



**SOCIETATEA ASIGURARE – REASIGURARE ASTRA S.A.**

**RAPORTUL ADMINISTRATORULUI**

**31 DECEMBRIE 2014**

## 1. Piața românească de asigurări în 2014 și evoluții

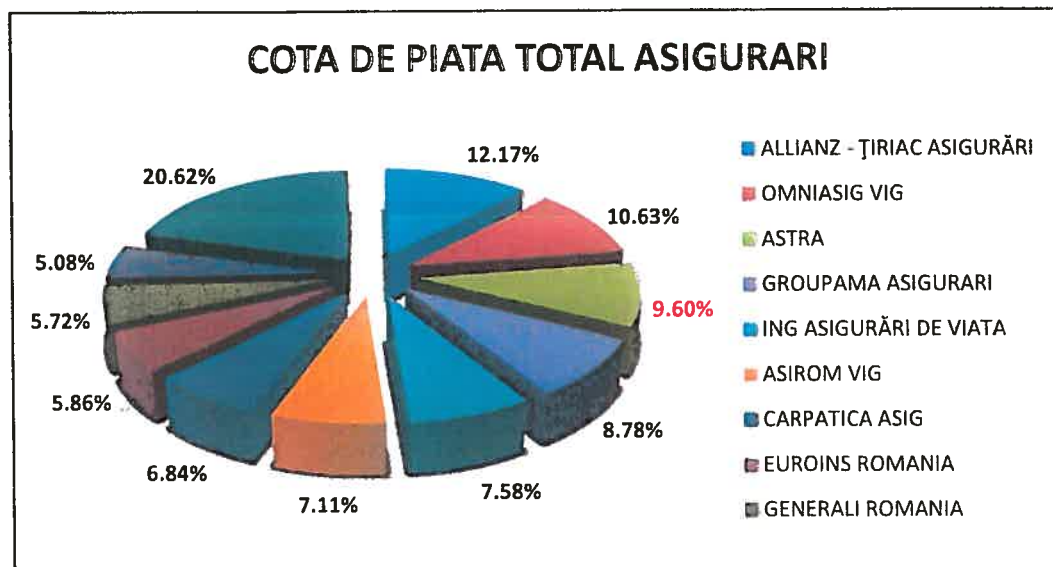
În anul 2014 piața asigurărilor generale și a asigurărilor de viață a consemnat subscrieri de 8.094.442.855 lei, nivel ce arată o scădere cu 30.211.986 lei față de subscrierile anului 2013, care s-au ridicat la 8.124.654.841 lei. În total subscrieri în 2014, asigurările generale consemnează 6.452.457.944 lei, iar asigurările de viață 1.641.984.911 lei.

Dinamica primelor brute subscrise pentru asigurări generale și de viață în perioada 2009-2014:

| Anul | Prime brute subscrise (lei) | Crestere/ scădere nominală față de anul anterior (%) | Rata medie anuală a inflației (%) | Crestere/ scădere reală față de anul anterior (%) |
|------|-----------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
| 2009 | 8.869.746.957               | -0,74%                                               | 5,59%                             | -6,00%                                            |
| 2010 | 8.305.402.152               | -6,36%                                               | 6,09%                             | -11,74%                                           |
| 2011 | 7.822.309.952               | -5,82%                                               | 5,79%                             | -10,97%                                           |
| 2012 | 8.256.914.950               | 5,56%                                                | 3,33%                             | 2,15%                                             |
| 2013 | 8.124.654.841               | -1,60%                                               | 3,98%                             | -5,37%                                            |
| 2014 | 8.094.442.855               | -0,34%                                               | 1,07%                             | -1,41%                                            |

Sursa: Evoluția pieței de asigurări-reasigurări în anul 2014, raport emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară

În ceea ce privește clasamentul pieței asigurărilor, se remarcă o serie de modificări de componentă în topul primelor 10 companii. Societatea s-a menținut în top 3 pe o piață de asigurări în scădere cu 0,34% în termeni nominali. Cu subscrieri de 777.240.286 lei, Astra a fost devansată de Allianz – Tiriac (984.986.460 lei) și Omniasig VIG (860.379.659 lei)



Sursa: Evoluția pieței de asigurări-reasigurări în anul 2014, raport emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară

|    | DENUMIREA SOCIETATII                              | TOTAL PBS<br>2014    | COTA DE PIATA<br>TOTAL<br>ASIGURATORI |
|----|---------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
| 1  | ALLIANZ - TIRIAC ASIGURĂRI                        | 984.986.460          | 12,17%                                |
| 2  | OMNIASIG VIG                                      | 860.379.659          | 10,63%                                |
| 3  | ASTRA                                             | 777.240.286          | 9,60%                                 |
| 4  | GROUPAMA ASIGURARI                                | 710.847.112          | 8,78%                                 |
| 5  | ING ASIGURĂRI DE VIATA                            | 613.920.907          | 7,58%                                 |
| 6  | ASIROM VIG                                        | 575.276.138          | 7,11%                                 |
| 7  | CARPATICA ASIG                                    | 553.811.137          | 6,84%                                 |
| 8  | EUROINS ROMANIA                                   | 474.376.061          | 5,86%                                 |
| 9  | GENERALI ROMANIA                                  | 462.797.691          | 5,72%                                 |
| 10 | UNIQA ASIGURARI                                   | 411.597.609          | 5,08%                                 |
|    | <b>TOTAL TOP 10</b>                               | <b>6.425.233.060</b> | <b>79,38%</b>                         |
|    | <b>TOTAL 2014</b>                                 | <b>8.094.442.855</b> | <b>100,00%</b>                        |
|    | <b>TOTAL REST PIATA</b>                           | <b>1.669.209.795</b> | <b>20,62%</b>                         |
|    | <b>TOTAL 2013</b>                                 | <b>8.124.654.841</b> |                                       |
|    | <b>EVOLUTIE IN TERMENI NOMINALI<br/>2014/2013</b> | <b>-0,34%</b>        |                                       |

Sursa: Evoluția pieței de asigurări-reasigurări în anul 2014, raport emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară

Din analiza datelor raportate rezulta ca: primul loc in piata este ocupat de Allianz-Tiriac, cu subscrieri de 984.986.460 lei, in crestere cu 7,21% fata de anul 2013 si o cota de piata de 12,17%, iar pe locul al doilea se situeaza Omniasig VIG in scadere cu 2,35% subscrieri fata de 2013 si cota de piata de 10,63%. Primele 10 societati cumuleaza 79,38% din piata cu un total de 6.425.233.060 RON in prime brute subscrise.

**Asigurari Generale**

Volumul total al primelor brute subscrise pentru asigurari generale in anul 2014 a fost de 6.452.457.944 lei, inregistrand o scadere nominala de 0,55% fata de 2013.

|    | DENUMIREA SOCIETATII                              | TOTAL PBS<br>GENERALE | COTA DE PIATA<br>ASIGURARI<br>GENERALE |
|----|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|
| 1  | ALLIANZ - ŢIRIAC                                  | 887.784.504           | 13,76%                                 |
| 2  | OMNIASIG VIG                                      | 860.379.659           | 13,33%                                 |
| 3  | ASTRA                                             | 767.081.288           | 11,89%                                 |
| 4  | GROUPAMA ASIGURĂRI                                | 667.210.507           | 10,34%                                 |
| 5  | CARPATICA ASIG                                    | 553.811.137           | 8,58%                                  |
| 6  | ASIROM VIG                                        | 477.545.082           | 7,40%                                  |
| 7  | EUROINS ROMANIA                                   | 474.376.061           | 7,35%                                  |
| 8  | UNIQA ASIGURĂRI                                   | 411.597.609           | 6,38%                                  |
| 9  | GENERALI ROMANIA                                  | 384.525.006           | 5,96%                                  |
| 10 | CITY INSURANCE                                    | 361.795.907           | 5,61%                                  |
|    | <b>TOTAL TOP 10</b>                               | <b>5.846.106.760</b>  | <b>90,60%</b>                          |
|    | <b>TOTAL 2014</b>                                 | <b>6.452.457.944</b>  | <b>100,00%</b>                         |
|    | <b>TOTAL REST PIATA</b>                           | <b>606.351.184</b>    | <b>9,40%</b>                           |
|    | <b>TOTAL 2013</b>                                 | <b>6.490.358.402</b>  |                                        |
|    | <b>EVOLUTIE IN TERMENI NOMINALI<br/>2014/2013</b> | <b>-0,55%</b>         |                                        |

*Sursa: Evoluția pieței de asigurări-reasigurări în anul 2014, raport emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară*

Din analiza datelor raportate, rezulta ca top 10 societati au cumulat o valoare de 5.846.106.760 lei, ceea ce reprezinta 90,60% din totalul acestui segment de activitate. Cea mai mare pondere in totalul primelor brute subscrise pentru asigurari generale a fost detinuta de clasa X – Asigurari de raspundere civila pentru vehicule (43,34% fata de 37,93% in anul 2013), clasa III – Asigurari de mijloace de transport terestru, altele decat cele feroviare (26,23% fata de 27,19% in anul 2013), clasa VIII – Asigurari de incendiu si alte calamitati naturale (14,88% fata de 16,34% in anul 2013).

### Asigurari de Viata

Valoarea cumulata a primelor brute subscrise in anul 2014 pentru asigurarile de viata, raportate de societatile de asigurare autorizate sa practice aceasta categorie de asigurari, a fost in valoare de 1.641.984.911 lei, inregistrand o crestere de 0,47% fata de anul 2013.

Asigurarile de viata se caracterizeaza si in anul 2014 printr-un grad mare de concentrare, astfel ca top 10 societati au detinut o pondere de 93,73% din volumul total al primelor subscrise pe acest segment, cu subscrisi cumulate in valoare de 1.538.970.640 lei.

|    | DENUMIREA SOCIETATII                          | TOTAL PBS VIATA      | COTA DE PIATA ASIGURARI DE VIATA |
|----|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|
| 1  | ING ASIGURĂRI DE VIAȚĂ                        | 613.920.907          | 37,39%                           |
| 2  | METROPOLITAN LIFE                             | 264.356.617          | 16,10%                           |
| 3  | BCR ASIGURĂRI DE VIAȚĂ VIG                    | 143.831.041          | 8,76%                            |
| 4  | ASIROM VIG                                    | 97.731.056           | 5,95%                            |
| 5  | ALLIANZ - ȚIRIAC                              | 97.201.956           | 5,92%                            |
| 6  | BRD ASIGURĂRI DE VIAȚĂ                        | 78.897.561           | 4,81%                            |
| 7  | GENERALI ROMANIA                              | 78.272.685           | 4,77%                            |
| 8  | EUROLIFE ERB                                  | 74.026.687           | 4,51%                            |
| 9  | GRAWE ROMANIA                                 | 47.095.525           | 2,87%                            |
| 10 | GROUPAMA ASIGURĂRI                            | 43.636.605           | 2,66%                            |
|    | <b>TOTAL TOP 10</b>                           | <b>1.538.970.640</b> | <b>93,73%</b>                    |
|    | <b>TOTAL 2014</b>                             | <b>1.641.984.911</b> | <b>100,00%</b>                   |
|    | <b>TOTAL REST PIATA</b>                       | <b>103.014.271</b>   | <b>6,27%</b>                     |
|    | <b>TOTAL 2013</b>                             | <b>1.634.296.439</b> |                                  |
|    | <b>EVOLUTIE IN TERMENI NOMINALI 2014/2013</b> | <b>0,47%</b>         |                                  |

*Sursa: Evoluția pieței de asigurări-reasigurari în anul 2014, raport emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară*

Pe segmentul asigurarilor de viata, ca principale modificari de ierarhie, Metropolitan Life urca pe locul 2 dupa fuziunea cu Alico, iar Eurolife ERB isi face loc in Top 10. ING se mentine lider, cu o crestere a volumului subscrisorilor (9,71% fata de anul precedent), in timp ce Metropolitan Life a inregistrat o crestere a volumului subscrisorilor de 88,09% in urma fuziunii.

Comparativ cu anul 2013, ponderea detinuta de primele 10 societati in volumul subscrisorilor pentru asigurari de viata a inregistrat o crestere cu 4,10 puncte procentuale, de la 89,63% la 93,73%.

## 2. PREZENTAREA SOCIETATII

S.C. ASIGURARE-REASIGURARE ASTRA S.A. (denumita în continuare „Societatea” sau „ASTRA”) este o societate înregistrată în România la data de 1 ianuarie 1991. ASTRA este autorizată să efectueze activități de asigurare și reasigurare prin intermediul sediului său din București, Strada Nerva Traian, nr. 3, Sector 3 și al sucursalelor, agențiilor și punctelor de lucru din București și din țară. Principala activitate a Societății o reprezintă asigurările generale și de viață.

În baza Deciziei nr.42/2014 privind deschiderea procedurii de redresare financiară prin administrare specială la Societatea de Asigurare Reasigurare ASTRA S.A., publicată în Monitorul Oficial, Partea I, nr.120 din 18.02.2014 și pusă în aplicare prin Decizia nr. 43/2014 și Decizia nr. 66/2014, S.C. KPMG Advisory S.R.L a fost învestit de către Autoritatea de Supraveghere Financiară („ASF”) cu mandatul de Administrator Special al ASTRA.

Societatea își desfășoară activitatea în România prin intermediul sediului său social localizat în București, 48 de sucursale, 147 agenții, 25 puncte de lucru și un centru regional situat în București (2013: 50 de sucursale, 147 de agenții, 30 puncte de lucru și un centru regional situat în București) și în străinătate prin trei sucursale: Ungaria (deschisă în anul 2010), Slovacia (deschisă în anul 2012) și Germania (deschisă în anul 2014).

Structura patrimoniului sucursalei Ungaria la 31 decembrie 2014 este următoarea: total active 38.115.966 RON (31 decembrie 2013: 7.723.897 RON); total datorii 106.058.201 RON (31 decembrie 2013: 7.883.502 RON), pierdere 6.851.383 RON (2013: 22.776.776 RON).

Structura patrimoniului sucursalei Slovacia la 31 decembrie 2014 este următoarea: total active 6.585.836 RON (31 decembrie 2013: 306.975 RON); total datorii 15.734.435 RON (31 decembrie 2013: 3.693.746 RON), pierdere 5.763.792 RON (2013: 3.301.238 RON).

Structura patrimoniului sucursalei Germania la 31 decembrie 2014 este următoarea: total active 382.810 RON; total datorii 2.142.106 RON, pierdere 1.759.296 RON.

La 31 decembrie 2014, Societatea deține interese de participare în următoarele entități:

| RON                    | 31 decembrie 2013<br>% deținere din<br>capital social | 31 decembrie 2014<br>% deținere din<br>capital social |
|------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| SC ASTRA SAFE IMOB SRL | 95                                                    | 95                                                    |
| SC ASTRA TRAINING SRL  | 95                                                    | 95                                                    |
| SC ASTRA ACTIV SRL     | 95                                                    | 95                                                    |
| SC NOVACUART SRL       | 100                                                   | 100                                                   |

Capitalul social al Societatii este reprezentat de 72.448.321 actiuni (31 decembrie 2013: 72.448.321 actiuni). Structura actionariatului la 31 decembrie 2013 si 31 decembrie 2014 este prezentata mai jos:

| RON                                   | 31/12/2013         |            | 31/12/2014         |            |
|---------------------------------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
|                                       | RON                | %          | RON                | %          |
| THE NOVA GROUP INVESTMENTS ROMANIA SA | 140.069.256        | 72,68      | 140.069.256        | 72,68      |
| EPSILON ESTATE PROVIDER SRL           | 52.063.132         | 27,02      | 52.063.132         | 27,02      |
| PF si PJ                              | 580.146            | 0,30       | 580.146            | 0,30       |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>192.712.534</b> | <b>100</b> | <b>192.712.534</b> | <b>100</b> |

Conform Deciziei nr. 43/2014, Administratorul Special a întocmit un raport amănunțit cu privire la situația financiară a Societății. Acest raport detaliază aspectele precizate în cadrul Deciziei nr.43/2014, printre care: un raport amănunțit cu privire la situația financiară a Societății pe baza analizei diagnostic efectuată de Administratorul Special asupra informațiilor financiare neauditate la 31 decembrie 2014 si posibilitățile reale și operative de redresare financiară a Societății, măsurile ce vor fi întreprinse de Administratorul Special în acest sens sau, după caz, motivele care ar putea împiedica atingerea scopului acestei proceduri.

Societatea este dependenta de implementarea cu succes a masurilor ce trebuie intreprinse in vederea redresarii financiare, incluse in raportul Administratorului Special inaintat catre Autoritatea de Supraveghere Financiara („ASF”) in data de 25 martie 2014 si aprobat prin Decizia ASF nr. 117/07.04.2014 (cu exceptia a doua dintre aceste masuri). Planul de redresare inclus in Raportul Administratorului Special are în vedere evitarea intrării în procedura falimentului și redresarea Societății prin măsuri de restabilire a lichidității și solvabilității, în funcție de posibilitățile reale și operative de redresare identificate, ținând cont de constrângerile economice aplicabile, de cerințele cumulate ale legislației asigurărilor, pieței de capital și societăților comerciale și de diagnosticul complex al simptomelor agravate, generalizate și acumulate în timp la nivelul Societății.



### 3. EXECUTIA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI 2014

#### Contul Tehnic - Asigurari Generale

-RON-

| Denumirea indicatorilor                                                                                                                        | Nr. rnd.  | Realizat la 31.12.2013 | Bugetat 2014       | Realizat la 31.12.2014 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|--------------------|------------------------|
| A                                                                                                                                              | B         | 1                      | 2                  | 3                      |
| <b>1.Venituri din prime, nete de reasigurare</b>                                                                                               |           | x                      | x                  | x                      |
| a) venituri din prime brute subscrise (+)                                                                                                      | 01        | 905.003.566            | 830.461.099        | 761.322.644            |
| b) prime cedate în reasigurare (-)                                                                                                             | 02        | 333.500.295            | 114.832.299        | 143.226.576            |
| c) variatia rezervei de prime (+/-)                                                                                                            | 03        | -92.167.082            | -92.970.707        | -82.534.958            |
| d) variatia rezervei de prime, cedate în reasigurare (+/-)                                                                                     | 04        | -151.688.515           | -7.807.543         | -3.158.861             |
| <b>TOTAL(rd.01-02-03+04)</b>                                                                                                                   | <b>05</b> | <b>511.981.838</b>     | <b>800.791.964</b> | <b>697.472.165</b>     |
| <b>2.Cota din venitul net (diferenta între veniturile si cheltuielile din plasamente) al plasamentelor transferata din contul netehnic (+)</b> | 06        | 0                      | 0                  | 0                      |
| <b>3.Alte venituri tehnice, nete de reasigurare (+)</b>                                                                                        | 07        | 103.834.106            | 13.392.156         | 76.166.098             |
| <b>4.Cheltuieli cu daunele, nete de reasigurare</b>                                                                                            |           | x                      | x                  | X                      |
| a) daune platite (rd. 09-10):                                                                                                                  | 08        | 65.478.327             | -                  | 384.905.268            |
| sume brute                                                                                                                                     | 09        | 522.107.627            | -                  | 497.074.679            |
| partea reasuratorilor(-)                                                                                                                       | 10        | 456.629.300            | -                  | 112.169.412            |
| b) variatia rezervei de daune, neta de reasigurare: (+/-)                                                                                      | 11        | 493.596.007            | -                  | -157.439.904           |
| <b>TOTAL(rd. 08+11)</b>                                                                                                                        | <b>12</b> | <b>559.074.334</b>     | <b>551.467.669</b> | <b>227.465.363</b>     |
| <b>5.Variatia altor rezerve tehnice, nete de reasigurare, din care:</b>                                                                        |           | x                      | x                  | x                      |
| a)Variatia rezervei pentru riscuri neexpirate (+/-)                                                                                            | 13        | 0                      | -                  | 0                      |
| b)Variatia rezervei de catastrofa (+/-)                                                                                                        | 14        | 5.553.912              | -                  | -45.459.868            |
| c)Variatia altor rezerve tehnice (+/-)                                                                                                         | 15        | 0                      | -                  | 726.100                |
| <b>TOTAL(rd 13+14+15)</b>                                                                                                                      | <b>16</b> | <b>5.553.912</b>       | <b>-</b>           | <b>-44.733.768</b>     |
| <b>6.Variatia rezervei pentru participare la beneficii si risturnuri (+/-)</b>                                                                 | 17        | 0                      | -                  | 0                      |
| <b>7.Cheltuieli de exploatare nete</b>                                                                                                         |           | x                      | x                  | x                      |
| a) cheltuieli de achizitie                                                                                                                     | 18        | 347.523.378            | -                  | 262.588.066            |
| b) variatia sumei cheltuielilor de achizitie reportate (+/-)                                                                                   | 19        | 44.030.593             | -                  | -26.630.290            |
| c) cheltuieli de administrare                                                                                                                  | 20        | 128.961.052            | 117.025.831        | 127.527.619            |
| d) comisioane primite de la reasuratori si participari la beneficii (-)                                                                        | 21        | 14.741.060             | -                  | 5.507.000              |
| <b>TOTAL(rd 18+19+20-21)</b>                                                                                                                   | <b>22</b> | <b>505.773.963</b>     | <b>-</b>           | <b>357.978.395</b>     |
| <b>8.Alte cheltuieli tehnice, nete de reasigurare</b>                                                                                          | 23        | 235.793.382            | -                  | 117.659.413            |
| <b>9.Variatia rezervei de egalizare(+/-)</b>                                                                                                   | 24        | 0                      | 0                  | 0                      |
| <b>10.Rezultat tehnic al asigurarii generale</b>                                                                                               |           | x                      | x                  | x                      |
| <b>Profit (rd. 05+06+07-12-16-17-22-23-24)</b>                                                                                                 | <b>25</b> | <b>0</b>               | <b>9.434.006</b>   | <b>115.268.860</b>     |
| <b>Pierdere (rd. 12+16+17+22+23+24-05-06-07)</b>                                                                                               | <b>26</b> | <b>690.379.647</b>     | <b>0</b>           | <b>0</b>               |



**Contul Tehnic - Asigurari de viata**

-RON-

| Denumirea indicatorilor                                                                     | Nr. rnd.  | Realizat la 31.12.2013 | Bugetat 2014      | Realizat la 31.12.2014 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|-------------------|------------------------|
| <b>A</b>                                                                                    | <b>B</b>  | <b>1</b>               | <b>2</b>          | <b>3</b>               |
| <b>1.Venituri din prime, nete de reasigurare</b>                                            |           | x                      | x                 | x                      |
| a) venituri din prime brute subscrise (+)                                                   | 01        | 14.282.368             | 14.028.242        | 8.793.683              |
| b) prime cedate în reasigurare(-)                                                           | 02        | 306.405                | 175.353           | 158.325                |
| c) variatia rezervei de prime, neta de reasigurare (+/-)                                    | 03        | -932.724               | 338.207           | -2.422.120             |
| <b>TOTAL(rd. 01-02-03)</b>                                                                  | <b>04</b> | <b>14.908.687</b>      | <b>13.514.681</b> | <b>11.057.478</b>      |
| <b>2.Venituri din plasamente</b>                                                            |           | x                      | x                 | x                      |
| a)Venituri din participari la societatile în care exista interese de participare, din care: | 05        | 0                      |                   | 0                      |
| b)Venituri din alte plasamente                                                              | 07        | 982.938                |                   | 0                      |
| d)Venituri provenind din realizarea plasamentelor                                           | 11        | 989.607                |                   | 1.584.240              |
| <b>TOTAL(rd. 05+07+10+11)</b>                                                               | <b>12</b> | <b>1.972.545</b>       | <b>2.070.569</b>  | <b>1.798.083</b>       |
| <b>4.Alte venituri tehnice, nete de reasigurare</b>                                         | 14        | 110.962                |                   | 22.623                 |
| <b>5. Cheltuieli cu daunele, nete de reasigurare</b>                                        |           | x                      | x                 | 0                      |
| <b>TOTAL(rd. 16+19)</b>                                                                     | <b>15</b> | <b>20.491.187</b>      | <b>3.919.257</b>  | <b>4.409.743</b>       |
| a)sume platite(rd. 17-18):                                                                  | 16        | 11.769.926             | 2.136.973         | 2.897.052              |
| b) variatia rezervei de daune (+/-) (rd.20-21 )                                             | 19        | 8.721.261              | 1.782.284         | 1.512.691              |
| - suma bruta                                                                                | 20        | 149.511                |                   | 1.640.224              |
| - partea reasiguratorilor (-)                                                               | 21        | -8.571.750             |                   | 127.533                |
| <b>6.Variatia rezervelor tehnice privind asigurarile de viata</b>                           |           | x                      | x                 | x                      |
| <b>TOTAL (rd. 23+26+29)</b>                                                                 | <b>22</b> | <b>-7.091.745</b>      |                   | <b>117,924</b>         |
| a) variatia rezervei matematice (rd. 24-25)                                                 | 23        | 1.561.762              |                   | 3.227.293              |
| b) variatia rezervei pentru participare la beneficii si risturnuri (rd. 27-28)              | 26        | -8.653.507             |                   | -3.109.368             |
| <b>8.Cheltuieli de exploatare nete:</b>                                                     |           | x                      | x                 | x                      |
| a) cheltuieli de achizitii                                                                  | 35        | 3.408.702              | 3.273.369         | 2.704.527              |
| c) cheltuieli de administrare                                                               | 37        | 1.168.328              | 753.453           | 1.236.941              |
| <b>TOTAL(rd. 35+36+37-38)</b>                                                               | <b>39</b> | <b>4.577.030</b>       | <b>4.026.822</b>  | <b>3.941.468</b>       |
| <b>9.Cheltuieli cu plasamente:</b>                                                          |           | x                      | x                 | x                      |
| a)cheltuieli de gestionare a plasamentelor, inclusiv cheltuielile cu dobânzile              | 40        | 1.586                  |                   | 451.751                |
| <b>TOTAL(rd. 40+41+42)</b>                                                                  | <b>43</b> | <b>1.586</b>           |                   | <b>451.751</b>         |
| <b>11.Alte cheltuieli tehnice, nete de reasigurare</b>                                      | 45        | 128.569                |                   | 37.815                 |
| <b>13.Rezultatul tehnic al asigurarii de viata</b>                                          |           | x                      | x                 | x                      |
| <b>Profit(rd. 04+12+13+14-15-22-32-39-43-44-45-46)</b>                                      | <b>47</b> | <b>0</b>               | <b>5.259.536</b>  | <b>3.919.483</b>       |
| <b>Pierdere(rd.15+22+32+39+43+44+45+46-4-12-13-14)</b>                                      | <b>48</b> | <b>1.114.433</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>               |

**Contul Netehnic**

-RON-

| Denumirea indicatorilor                                                                       | Nr. rnd.  | Realizat la 31.12.2013 | Bugetat 2014      | Realizat 2014     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A</b>                                                                                      | <b>B</b>  | <b>1</b>               | <b>2</b>          | <b>3</b>          |
| <b>1.Rezultatul tehnic al asigurarii generale</b>                                             |           | <b>x</b>               | <b>x</b>          | <b>x</b>          |
| Profit                                                                                        | 01        | 0                      | 9.434.006         | 117.835.732       |
| Pierdere                                                                                      | 02        | 690.379.647            | 0                 | 0                 |
| <b>2.Rezultatul tehnic al asigurarii de viata</b>                                             |           | <b>x</b>               | <b>x</b>          | <b>x</b>          |
| Profit                                                                                        | 03        | 0                      | 5.259.536         | 3.919.483         |
| Pierdere                                                                                      | 04        | 1.114.433              | 0                 | 0                 |
| <b>3.Venituri din plasamente</b>                                                              |           | <b>x</b>               | <b>x</b>          | <b>x</b>          |
| a)Venituri din participari la societatile în care exista interese de participare              | 05        | 960.252                | -                 | 56.573            |
| b)Venituri din alte plasamente                                                                | 07        | 7.237.409              | 2.707.052         | 1.418.213         |
| venituri provenind din alte plasamente                                                        | 10        | 7.237.409              | -                 | 1.418.213         |
| c)Venituri din ajustari pentru depreciere/pierdere de valoare a plasamentelor                 | 11        | 0                      | -                 | 1.864.535         |
| d)Venituri provenind din realizarea plasamentelor                                             | 12        | 4.103.873              | 1.355.191         | 391.403           |
| <b>TOTAL(rd. 05+07+11+12)</b>                                                                 | <b>13</b> | <b>12.301.534</b>      | <b>4.062.243</b>  | <b>3.730.724</b>  |
| 4. Plusvalori nerealizate din plasamente                                                      |           | 111.556                |                   | 2.304.256         |
| <b>6.Cheltuieli cu plasamentele</b>                                                           |           | <b>x</b>               | <b>x</b>          | <b>x</b>          |
| <b>TOTAL (rd 17+18+19)</b>                                                                    | <b>16</b> | <b>31.388.546</b>      | <b>-</b>          | <b>1.301.069</b>  |
| a)cheltuieli de gestionare a plasamentelor, inclusiv cheltuielile cu dobânzile                | 17        | 1.857.824              | -                 | 836.859           |
| b)cheltuieli privind constituirea ajustarilor de valoare pentru plasamente                    | 18        | 0                      | -                 | 464.210           |
| c)pierderi provenind din realizarea plasamentelor                                             | 19        | 29.530.722             | -                 | -                 |
| 8.Cota din venitul net al plasamentelor transferata în contul tehnic al asigurarilor generale | 21        | 0                      | -                 | 0                 |
| 9.Alte venituri netehnice                                                                     | 22        | 4.192.249              | -                 | 15.717.741        |
| 10.Alte cheltuieli netehnice, inclusiv provizioanele si ajustarile de valoare                 | 23        | 210.905.643            | -                 | 106.234.040       |
| <b>15.Rezultatul curent</b>                                                                   |           | <b>x</b>               | <b>x</b>          | <b>x</b>          |
| <b>Profit</b>                                                                                 | <b>28</b> | <b>0</b>               | <b>18.755.786</b> | <b>30.845.894</b> |
| <b>Pierdere</b>                                                                               | <b>29</b> | <b>917.182.930</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| 19.Venituri totale                                                                            | 34        | 1.186.505.009          | 976.214.000       | 1.054.673.904     |
| 20.Cheltuieli totale                                                                          | 35        | 2.103.687.939          | 957.458.214       | 1.023.828.010     |
| <b>21.Rezultatul brut</b>                                                                     |           | <b>x</b>               | <b>x</b>          | <b>X</b>          |
| Profit (rd. 34-35); (28-29+32-33);                                                            | 36        | 0                      | 18.755.786        | 30.845.894        |
| Pierdere (rd 35-34); (rd 29-28+ 33-32);                                                       | 37        | 917.182.930            | 0                 | 0                 |
| 22.Impozit pe profit                                                                          | 38        | 145.812                | -                 | 128.415           |
| 23.Alte impozite                                                                              | 39        | 0                      | -                 | 12.879            |
| <b>24.Rezultatul net al exercitiului</b>                                                      |           | <b>x</b>               | <b>x</b>          | <b>x</b>          |
| <b>Profit (rd 36-38-39)</b>                                                                   | <b>40</b> | <b>0</b>               | <b>18.755.786</b> | <b>30.704.600</b> |
| <b>Pierdere (rd. 37+38+39)</b>                                                                | <b>41</b> | <b>917.328.742</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

Rezultatul exercitiului anului 2014 prezinta un castig de 30.704.600 lei fata de o pierdere contabila la 31.12.2013 de 917.328.742 lei.

| <b>- mii Ron -</b>         |                      |                   |                      |                            |
|----------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------------|
| <b>Venituri/Cheltuieli</b> | <b>Realizat 2013</b> | <b>Buget 2014</b> | <b>Realizat 2014</b> | <b>Realizat/Buget 2014</b> |
| Venituri totale            | 1.186.505            | 976.214           | 1.054.673            | 108.04%                    |
| Cheltuieli totale          | 2.103.834            | 957.458           | 1.023.969            | 106.95%                    |
| <b>Profit/Pierdere</b>     | <b>(917.329)</b>     | <b>18.755</b>     | <b>30.704</b>        | <b>163.71%</b>             |

Cifra de afaceri neta de anulari in anul 2014 a fost de 858.800.781 lei fata de 1.012.385.740 lei in anul 2013, in scadere cu 15,17%.

| <b>RON</b>                    | <b>2013</b>          | <b>2014</b>        | <b>2014/2013</b> |
|-------------------------------|----------------------|--------------------|------------------|
| Asigurari generale Romania    | 946.832.618          | 775.159.426        | 81,87%           |
| Asigurari generale Ungaria    | 49.609.293           | 65.586.393         | 132,21%          |
| Asigurari generale Slovacia   | 728.736              | 6.511.808          | 893,58%          |
| Asigurari generale Germania   | 0                    | 296.278            | 100,00%          |
| Asigurari de viata Romania    | 15.215.092           | 9.889.470          | 65,00%           |
| Asigurari de viata Ungaria    | 0                    | 1.357.406          | 100,00%          |
| <b>Total Cifra de Afaceri</b> | <b>1.012.385.740</b> | <b>858.800.781</b> | <b>84,83%</b>    |

#### 4. ACTIVITATEA TEHNICA

##### 4.1. Prime brute subscribe

Volumul de prime brute subscribe nete de anulari in anul 2014 a fost de 770.116.327 lei fata de 919.285.934 lei in 2013, in scadere cu 16,63%.

| <b>PRIME SUBSCRISE TOTAL<br/>(nete de anulari) in RON</b> | <b>2013</b>        | <b>2014</b>        | <b>Variatie</b> |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
| Activitatea de asigurari generale Romania                 | <b>855.562.914</b> | <b>675.969.006</b> | <b>-20,99%</b>  |
| prime subscribe                                           | 1.004.011.301      | 740.162.264        | -26,28%         |
| prime anulate                                             | 148.448.387        | 64.193.258         | -56,76%         |
| Activitatea de asigurari generale Ungaria                 | <b>46.447.971</b>  | <b>73.943.667</b>  | <b>59,20%</b>   |
| prime subscribe                                           | 71.109.455         | 97.922.418         | 37,71%          |
| prime anulate                                             | 24.661.484         | 23.978.751         | -2,77%          |
| Activitatea de asigurari generale Slovacia                | <b>2.992.681</b>   | <b>10.692.652</b>  | <b>257,29%</b>  |
| prime subscribe                                           | 3.062.899          | 11.500.818         | 275,49%         |
| prime anulate                                             | 70.218             | 808.166            | 1050,94%        |
| Activitatea de asigurari generale Germania                |                    | <b>717.319</b>     | <b>100,00%</b>  |
| prime subscribe                                           | 0                  | 754.567            | 100,00%         |
| prime anulate                                             | 0                  | 37.248             | 100,00%         |
| Activitatea de asigurari de viata Romania                 | <b>14,282,368</b>  | <b>7.403.644</b>   | <b>-48,16%</b>  |
| prime subscribe                                           | 15.868.071         | 10.544.777         | -33,55%         |
| prime anulate                                             | 1.585.703          | 3.141.133          | 98,09%          |
| Activitatea de asigurari de viata Ungaria                 |                    | <b>1.390.039</b>   | <b>100,00%</b>  |
| prime subscribe                                           | 0                  | 1.417.148          | 100,00%         |
| prime anulate                                             | 0                  | 27.110             | 100,00%         |
| <b>TOTAL</b>                                              | <b>919.285.934</b> | <b>770.116.327</b> | <b>16,23%</b>   |

#### 4.2. Prime incasate

Primele incasate (nete de anulari) din activitatea de asigurare directa si primiri in reasigurare in anul 2014 au fost de 783.817.343 lei in scadere cu 11,31% fata de cele realizate in 2013 (883.807.638 lei).

| <b>PRIME INCASATE TOTAL in RON</b>         | <b>2013</b>        | <b>2014</b>        | <b>Variatie</b> |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
| Activitatea de asigurari generale Romania  | 816.593.599        | 701.488.652        | -14,10%         |
| Activitatea de asigurari generale Ungaria  | 50.839.509         | 62.453.000         | 22,84%          |
| Activitatea de asigurari generale Slovacia | 2.197.559          | 9.331.329          | 324,62%         |
| Activitatea de asigurari generale Germania | -                  | 711.897            |                 |
| Activitatea de asigurari de viata Romania  | 13.198.184         | 8.526.761          | -35,39%         |
| Activitatea de asigurari de viata Ungaria  | 978.787            | 1.305.703          | 33,40%          |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>883.807.638</b> | <b>783.817.343</b> | <b>-11,31%</b>  |

#### 4.3. Cheltuieli cu daunele

Activitatea de regularizare a daunelor din asigurări directe si primiri in reasigurare s-a materializat în anul 2014 în plăți de 499.971.731 lei fata de 533.877.538 lei in anul 2013, in scadere cu 6,35% fata de anul anterior.

| <b>Daune platite in RON</b>               | <b>2013</b>        | <b>2014</b>        | <b>Variatie</b> |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
| Daune platite asigurari generale Romania  | 490.558.470        | 445.016.978        | -9,28%          |
| Daune platite asigurari generale Ungaria  | 31.479.431         | 49.894.590         | 58,50%          |
| Daune platite asigurari generale Slovacia | 69.711             | 2.112.046          | 2929,72%        |
| Daune platite asigurari generale Germania | 0                  | 51.064             | 100,00%         |
| Daune platite asigurari viata Romania     | 11.769.926         | 2.897.052          | -75,39%         |
| Daune platite asigurari viata Ungaria     | 0                  | 0                  | 100,00%         |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>533.877.538</b> | <b>499.971.731</b> | <b>-6,35%</b>   |

#### 4.4.Cheltuieli de achizitie si administrare

Cheltuielile de achizitie si administrare au fost in anul 2014 de 394.057.153 lei, in scadere cu 18,09% fata de anul 2013 (481.061.460 lei).

#### 4.5. Cheltuieli cu plasamentele

| RON                                                                                    | 2013              | 2014             |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Cheltuieli cu ajutările privind deprecierea plasamentelor în imobilizărilor financiare | 29.530.722        | -                |
| Cheltuieli privind ajustări de valoare pentru plasamente                               | -                 | 464.210          |
| Cheltuieli cu gestionarea plasamentelor, inclusiv cheltuielile cu dobanzile, din care: | 1.857.824         | 836.859          |
| <i>Cheltuieli dobanzi</i>                                                              | <i>1.797.780</i>  | <i>836.859</i>   |
| <i>Cheltuieli plasamente financiare</i>                                                | <i>60.044</i>     | <i>-</i>         |
| <b>Total</b>                                                                           | <b>31.388.546</b> | <b>1.301.069</b> |

#### 4.6. Venituri din plasamente

Veniturile din plasamente din activitatea de asigurări generale, în sumă de 1.866.189 lei, au scăzut în 2014 cu 84,83% față de 2013 (12.301.534 lei).

La 31 decembrie 2013 și 31 decembrie 2014 structura veniturilor din plasamente aferente activității de asigurări generale este prezentată mai jos:

| RON                                                          | 2013              | 2014             |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Venituri din dobanzi                                         | 7.237.409         | 1.418.213        |
| <b>Total venituri din alte plasamente</b>                    | <b>7.237.409</b>  | <b>1.418.213</b> |
| Venituri din plasamente financiare                           | 3.516.491         | -                |
| Venituri din chirii și locații de gestiune                   | 587.381           | 391.403          |
| <b>Total venituri provenind din realizarea plasamentelor</b> | <b>4.103.873</b>  | <b>391.403</b>   |
| Venituri din dividende                                       | 960.252           | 56.573           |
| <b>TOTAL</b>                                                 | <b>12.301.534</b> | <b>1.866.189</b> |



Veniturile din plasamente aferente activitatii de asigurari de viata, in suma de 1.798.083 lei, au scazut in 2014 cu 9,7 % fata de 2013 (1.972.545 lei). La 31 decembrie 2013 si 31 decembrie 2014 structura veniturilor din plasamente aferente activitatii de **asigurari de viata** este prezentata mai jos:

| <b>RON</b>                                      | <b>2013</b>      | <b>2014</b>      |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Venituri provenind din alte plasamente          | 982.938          | 1.584.240        |
| Venituri provenind din realizarea plasamentelor | 989.607          | 213.842          |
| <b>Total</b>                                    | <b>1.972.545</b> | <b>1.798.083</b> |

## 5. SOLVABILITATE, LICHIDITATE SI ACTIVE ADMISE SA ACOPERE REZERVELE TEHNICE

| COEFICIENTI                                      | 2013         | 2014         |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>ASIGURARI GENERALE</b>                        |              |              |
| Marja de solvabilitate disponibila               | -810.151.361 | -908.252.736 |
| Coeficient de lichiditate                        | 0,12         | 0,08         |
| Total active admise sa acopere rezervele tehnice | 473.678.747  | 354.507.777  |
| <b>ASIGURARI DE VIATA</b>                        |              |              |
| Marja de solvabilitate disponibila               | 31.926.648   | 32.830.652   |
| Coeficient de lichiditate                        | 0,94         | 0,86         |
| Total active admise sa acopere rezervele tehnice | 36.207.004   | 28.045.980   |

La 31 decembrie 2014, marja de solvabilitate disponibila pentru activitatea de asigurari generale este in suma de -908.252.736 RON, marja de solvabilitate minima pentru activitate de asigurari generale este in suma de 115.910.139 RON, iar fondul de siguranta in suma de 38.636.713 RON. Astfel, nivelul marjei de solvabilitate pentru activitatea de asigurari generale nu este in conformitate cu articolul 2, alineatul (1) din Ordinul Presedintelui Comisiei de Supraveghere a Asigurarilor nr. 3/2008 pentru punerea în aplicare a Normelor privind metodologia de calcul al marjei de solvabilitate de care dispune asigurătorul care practica asigurari generale, al marjei de solvabilitate minime si al fondului de siguranta cu modificarile si completarile ulterioare („Ordinul 3/2008”).

La 31 decembrie 2014, marja de solvabilitate disponibila pentru activitatea de asigurari de viata este in suma de 32.830.652 RON, marja de solvabilitate minima pentru activitatea de asigurari de viata este in suma de 3.127.924 RON, iar fondul de siguranta in suma de 16.322.180 RON.

La 31 decembrie 2014, Societatea inregistreaza un coeficient de lichiditate de 0,08 pentru activitatea de asigurari generale, determinat ca raportul intre activele lichide si obligatiile pe termen scurt ale asiguratorului fata de asigurati, nerespectand prevederile Ordinului Presedintelui Comisiei de Supraveghere a Asigurarilor nr. 9/2011 pentru punerea in aplicare a Normelor privind rezervele tehnice pentru asigurarile generale, activele admise sa le acopere si dispersia activelor admise sa acopere rezervele tehnice brute cu modificarile, precum si coeficientul de lichiditate si completarile ulterioare („Ordinul 9/2011”).

La 31 decembrie 2014, Societatea inregistreaza un coeficient de lichiditate de 0,86 pentru activitatea de asigurari de viata, determinat ca raportul intre activele lichide si obligatiile pe termen scurt ale asiguratorului.

La 31 decembrie 2014, Societatea inregistreaza un deficit de 699.815.900 RON intre rezervele tehnice si activele admise sa le acopere pentru activitatea de asigurari generale, nerespectand prevederile Ordinului 9/2011.

La 31 decembrie 2014, Societatea inregistreaza un deficit de 3.500.371 RON intre rezervele tehnice si activele admise sa le acopere pentru activitatea de asigurari de viata, nerespectand prevederile Ordinului 9/2011.

Conform analizei efectuate de Administratorul Special asupra situației financiare și operaționale a Societății, activul net ar putea fi restabilit până la nivelul care să permită încadrarea Societății în marja minimă de solvabilitate și implicit a acoperirii nivelului minim al fondului de siguranță printr-o serie de măsuri, care se împart în:

- Aport în numerar la capitalul social, în sumă de 490 milioane RON pentru care s-au demarat acțiunile descrise mai jos;
- Măsuri operaționale fără impact în lichiditate (non-cash), cu un efect net asupra capitalurilor proprii ale Societății, constând în:
  - Extinderea programului de reasigurare pentru riscul de catastrofă, inclusiv reducerea retenției Societății la nivelul de 3 milioane EUR, măsura având un impact net asupra capitalurilor proprii estimat la 40 milioane RON;
  - Garantarea/ darea în plată a împrumuturilor intra-grup cu impact net estimat în valoare de 122 milioane RON asupra activului net;
  - Stingerea amiabilă a litigiilor aferente contractelor de asigurare cu Romstrade, măsura cu un efect net estimat asupra capitalurilor proprii în valoare de 151 milioane RON;

## 6. INFORMATII DESPRE SALARIATI

|                                             |                   |                   |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Valoarea salariilor si a taxelor salariale: | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       |
| <b>Cheltuieli salariale</b>                 | <b>40.186.899</b> | <b>40.817.195</b> |
| Aferente activitatii de asigurari generale  | 39.443.503        | 40.199.335        |
| Aferente activitatii de asigurari de viata  | 743.396           | 617.860           |
| <b>Cheltuieli cu asigurarile sociale</b>    | <b>11.568.813</b> | <b>11.616.672</b> |
| Aferente activitatii de asigurari generale  | 11.361.622        | 11.395.358        |
| Aferente activitatii de asigurari de viata  | 207.191           | 221.315           |

La 31 decembrie, numarul angajatilor, pe categorii, a fost:

|                        |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|
|                        | <b>2013</b>  | <b>2014</b>  |
| Management             | 268          | 267          |
| Personal operativ      | 808          | 754          |
| Personal administrativ | 390          | 367          |
| <b>Total</b>           | <b>1.466</b> | <b>1.388</b> |

## 7. SITUAȚIA PATRIMONIALĂ

Modificarea poziției financiare a companiei poate fi urmărită din următorul tabel sintetic:

|                                          | 31 decembrie<br>2013 | 31 decembrie<br>2014 | Variație +/-       | Variație<br>% |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| Total activ                              | 703.107.158          | 528.886.398          | -174.220.760       | -24,78%       |
| Datorii-total (inclusiv rezerve tehnice) | 1.477.693.547        | 1.400.707.169        | -76.986.378        | -5,21%        |
| <b>Activ net contabil</b>                | <b>-774.586.389</b>  | <b>- 871.820.771</b> | <b>-97.234.382</b> | <b>12,55%</b> |

Variația elementelor din bilanț este prezentată mai jos:

| Indicator                                                                                      | 31 decembrie<br>2013 | 31 decembrie<br>2014 | Variație<br>(RON) | Variație<br>(%) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-----------------|
| Imobilizări necorporale                                                                        | 3.638.325            | 3.601.313            | -37.012           | -1,02%          |
| Terenuri și construcții                                                                        | 80.424.484           | 70.222.922           | -10.201.562       | -12,68%         |
| Avansuri și plasamente în imobilizări corporale în curs de execuție                            | -                    | -                    | -                 | -               |
| Titluri de participare deținute la societăți afiliate                                          | -                    | -                    | -                 | -               |
| Alte plasamente în imobilizări financiare                                                      | 25.449.117           | 24.864.534           | -584.583          | -2,30%          |
| Acțiuni, alte titluri cu venit variabil și unități la fondurile comune de plasament            | 15.284.891           | 16.015.579           | 730.688           | 4,78%           |
| Obligațiuni și alte titluri cu venit fix                                                       | -                    | -                    | -                 | -               |
| Depozite la instituțiile de credit                                                             | 9.672.665            | -                    | -                 | -               |
| Alte plasamente financiare                                                                     | 61.577.477           | 32.324.151           | -29.253.326       | -47,51%         |
| Partea din rezervele tehnice aferente contractelor cedate în reasigurare la asigurări de viață | 2.382.486            | 2.478.946            | 96.46             | 4,05%           |
| Sume de încasat de la societățile afiliate                                                     | 8.220.754            | 5.396.444            | -2.824.310        | -34,36%         |
| Creante provenite din operațiuni de asigurare directă                                          | 184.415.571          | 144.553.409          | -39.862.162       | -21,62%         |
| Creante provenite din operațiuni de reasigurare                                                | 26.036.243           | 7.066.912            | -18.969.331       | -72,86%         |
| Alte creante                                                                                   | 55.240.359           | 32.064.200           | -23.176.159       | -41,96%         |
| Imobilizări corporale                                                                          | 8.200.787            | 5.445.225            | -2.755.562        | -33,60%         |
| Stocuri                                                                                        | 541.589              | 662.877              | 121.288           | 22,39%          |
| Casa și conturi la bănci                                                                       | 6.250.901            | 11.228.847           | 4.977.946         | 79,64%          |

|                                                                                    |                    |                    |                     |                |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|
| Cheltuieli in avans                                                                | 117.111.398        | 96.125.156         | -20.986.242         | -17,92%        |
| <b>TOTAL ACTIV (i)</b>                                                             | <b>703.107.158</b> | <b>528.886.398</b> | <b>-174,220,760</b> | <b>-24,78%</b> |
| Capital si rezerve, din care                                                       | -774.586.389       | -871.820.771       | 97,234,382          | -12,55%        |
| <i>Rezultatul reportat provenit din<br/>corectarea erorilor contabile (ii)</i>     | 138.071.143        | 256.182.722        | 118,111,579         | 85,54%         |
| Rezerve tehnice                                                                    | 1.258.751.205      | 1.085.870.028      | -172.881.177        | -13,73%        |
| Provizioane                                                                        | 6.497.729          | 101.383.515        | 94.885.786          | 1560,29%       |
| Sume datorate societăților afiliate                                                | 10.900.834         | 3.147.714          | -7.753.120          | -71,12%        |
| Datorii provenite din operațiuni<br>de asigurare directă                           | 423.924            | 413.013            | -10.911             | -2,57%         |
| Datorii provenite din operațiuni<br>de reasigurare                                 | 57.761.055         | 36.110.730         | -22,032,044         | -38,14%        |
| Alte datorii, inclusiv datorii<br>fiscale și datorii pentru<br>asigurările sociale | 130.245.213        | 161.684.135        | 31.438.922          | 24,14%         |
| Venituri in avans                                                                  | 13.113.586         | 12.479.754         | -633.832            | -4,83%         |
| <b>TOTAL PASIV</b>                                                                 | <b>703.107.158</b> | <b>528.886.398</b> | <b>-174,220,760</b> | <b>-24,78%</b> |

(i) La 31 decembrie 2014 activul Societatii a scazut cu 174.220.760 RON comparativ cu sfarsitul anului precedent ca urmare a reanalizarii politicilor contabile si aplicarii corecte a legislatiei in vigoare. Societatea a inregistrat ajustari de depreciere suplimentare aferente creantelor din asigurare si reasigurare, creantelor din regres, sumelor de incasat de la societatile afiliate sau creantelor in litigiu.

(ii) Ca parte din procesul de inventariere anuala a patrimoniului, Societatea a efectuat inventarierea creantelor din asigurare, a rezervelor de dauna si a altor elemente bilantiere la 31 decembrie 2014. Astfel, au fost constatate o serie de modificari asociate perioadelor anterioare care includ erori de aplicare a politicilor contabile ale Societatii. Ca urmare a acestor constatari, rezultatul reportat a fost afectat cu o pierdere suplimentara de 118.111.579 RON. Astfel, cele mai semnificative corectii ce au fost efectuate asupra rezultatului reportat au fost: corectarea rezervei de daune avizate si neavizate, anulara politelor expirate la 31 decembrie 2013 si ajustarea corespunzatoare a nivelului provizionului de depreciere a creantelor, si corectarea datoriei cu comisioanele neexigibile la 31 decembrie 2013 corespunzatoare anularilor de prime aferente perioadelor anterioare.

### 7.1. Instrumente financiare

La 31 decembrie 2014 Societatea detine investitii financiare in:

- Obligatiuni si alte titluri cu venit fix
- Depozite bancare
- Plasamente detinute la societatile din cadrul grupului
- Actiuni cotate la bursa
- Unitati de fond

La 31.12.2014 plasamentele pe termen lung aveau valoarea de 13.185.156 RON, reprezentand o crestere de 699.234 fata de 2013. Depozitele bancare si alte plasamente financiare au scazut de la



61.577.477 RON in 2013 la 32.324.151 in 2014. Valoarea la 31.12.2014 a unitatilor de fond si a actiunilor cotate a fost de 16.015.579 RON, inregistrand o crestere de 730.687 RON.

## 7.2.Rezerve tehnice

Rezervele tehnice brute in suma de 1.085.870.028 lei in anul 2014 au crescut cu 13,22% fata de anul 2013 (1.258.751.205 lei).

| RON                                                                           | 31 decembrie<br>2013 | 31 decembrie<br>2014 |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Rezerva de prime                                                              | 424.461.422          | 337.933.017          |
| Partea cedata in reasigurare                                                  | (12.506.856)         | (9.316.922)          |
| <i>Rezerva de prime, neta de reasigurare</i>                                  | <i>411.954.566</i>   | <i>328.616.095</i>   |
| Rezerva de daune                                                              | 677.676.901          | 716.596.388          |
| Partea cedata in reasigurare                                                  | (7.880.816)          | (69.997.907)         |
| <i>Rezerva de daune, neta de reasigurare</i>                                  | <i>669.796.085</i>   | <i>646.598.481</i>   |
| Rezerva matematica                                                            | 9.293.243            | 12.519.968           |
| Partea cedata in reasigurare                                                  | -                    | -                    |
| <i>Rezerva matematica, neta de reasigurare</i>                                | <i>9.293.243</i>     | <i>12.519.968</i>    |
| Rezerva de participare la beneficii si risturnuri                             | 3.729.004            | 618.712              |
| Partea cedata in reasigurare                                                  | -                    | -                    |
| <i>Rezerva de participare la beneficii si risturnuri, neta de reasigurare</i> | <i>3.729.004</i>     | <i>618.712</i>       |
| Rezerva de catastrofa                                                         | 143.590.635          | 17.475.842           |
| Partea cedata in reasigurare                                                  | (80.654.924)         | -                    |
| <i>Rezerva de catastrofa, neta de reasigurare</i>                             | <i>62.935.711</i>    | <i>17.475.842</i>    |
| Alte rezerve tehnice                                                          | -                    | 726.1                |
| Partea cedata in reasigurare                                                  | -                    | -                    |
| <i>Alte rezerve tehnice, nete de reasigurare</i>                              | <i>-</i>             | <i>726.1</i>         |
| <b>Total rezerve tehnice</b>                                                  | <b>1.258.751.205</b> | <b>1.085.870.028</b> |
| <b>Total rezerve tehnice aferente contractelor cedate in reasigurare</b>      | <b>(101.042.596)</b> | <b>(79.314.829)</b>  |
| <b>Total rezerve tehnice nete de reasigurare</b>                              | <b>1.157.708.609</b> | <b>1.006.555.198</b> |

## 8. MANAGEMENTUL RISCULUI

Prin natura activitatilor efectuate, Societatea este expusa unor riscuri variate care includ: riscul aferent activitatii de asigurare, riscul mediului economic, riscul de rata a dobanzii, riscul de lichiditate, riscul de credit, riscul aferent cursului de schimb valutar, riscul aferent impozitarii, riscul de concentrare, riscul operational si riscul reputational. Conducerea urmareste reducerea efectelor potential adverse, asociate acestor factori de risc, asupra performantei financiare a Societatii.

### *Riscul aferent activitatii de asigurare*

La subscrierea primelor, Societatea isi asuma un risc tehnic, respectiv riscul ca societatea sa suporte daune aferente primei subscrise. Concentrarea riscului tehnic ar putea rezulta in pierderi semnificative pentru Societate in cazul in care un eveniment sau o serie de evenimente ar afecta un intreg tip de polite sau tara ca atare. Societatea reduce riscul tehnic printr-o evaluare atenta a clientilor, prin limite de expunere bine stabilite, programe de reasigurare si aplicarea unei politici de provizionare prudenta cu privire la asigurarea daunelor, atat raportate cat si neraportate.

### *Riscul aferent mediului de afaceri*

In ultimii ani, sectorul financiar european s-a confruntat cu o criza a datoriei publice, declansata de dezechilibre fiscale majore si datorii publice mari in cateva tari europene. Temerile actuale, ca deteriorarea conditiilor financiare, care ar putea contribui intr-o etapa ulterioara la o diminuare suplimentara a increderei, au determinat un efort comun al guvernelor si bancilor centrale in vederea adoptarii unor masuri speciale pentru a contracara cercul vicios al cresterii aversiunii la risc si pentru a asigura functionarea normala a pietei.

Identificarea si evaluarea investitiilor influentate de o piata de creditare lipsita de lichiditati, analiza respectarii contractelor de creditare si a altor obligatii contractuale, evaluarea incertitudinilor semnificative, inclusiv a incertitudinilor legate de capacitatea unei entitati de a continua sa functioneze pentru o perioada rezonabila de timp, toate acestea ridica la randul lor alte provocari.

Debitorii Societatii pot fi de asemenea afectati de situatii de criza de lichiditate, care i-ar putea impiedica sa-si onoreze datoriile curente. Deteriorarea conditiilor de operare a debitorilor ar putea afecta si previziunile managementului privind fluxurile viitoare de numerar, precum si estimarile privind deprecierea activelor financiare si nefinanciare.

In masura in care informatiile sunt disponibile, in politica sa de depreciere, conducerea a reflectat estimari revizuite ale fluxurilor viitoare de numerar.

Conducerea Societatii nu poate estima evenimentele care ar putea avea un impact asupra sectorului financiar din Romania si ulterior ce efect ar putea avea asupra acestor situatii financiare individuale.

Conducerea Societatii crede ca a luat toate masurile necesare pentru a sprijini cresterea activitatii Societatii in conditiile curente de piata prin:

- monitorizarea constanta a lichiditatii si a dependentei de anumite surse de finantare;
- previzionari ale lichiditatii curente;
- obtinerea unor angajamente din partea actionarului majoritar prin care sa sprijine operatiunile Societatii pe piata din Romania;
- examinarea termenilor si conditiilor acordurilor de finantare si luarea in considerare a implicatiilor obligatiilor impuse si riscurilor identificate, cum ar fi respectarea scadentei sau incalcarea oricarui

termen sau conditie a unui contract.

Datorita faptului ca actualele conditii de piata si incertitudini se vor mentine si in anul 2015 si foarte probabil si mai tarziu, efecte suplimentare pot fi resimtite dincolo de datele din aceste situatii financiare individuale.

#### *Riscul de lichiditate*

Politica Societatii cu privire la lichiditati este de a mentine suficiente resurse lichide pentru a-si indeplini obligatiile pe masura ce acestea devin scadente.

#### *Riscul aferent dobanzii*

Societatea are active care genereaza venituri din dobanzi.

#### *Riscul de credit*

Riscul de credit reprezinta o pierdere contabila care ar fi recunoscuta in cazul in care partile contractante nu si-ar indeplini obligatiile. Pentru a controla expunerea la riscul de credit Societatea efectueaza in permanenta evaluari de credit a situatiei financiare a partilor contractante.

Societatea este expusa riscului de credit aferent instrumentelor financiare ce decurge din posibila neindeplinire a obligatiilor de plata de partenerii contractanti. Cu toate acestea, conducerea nu anticipeaza pierderi semnificative, altele decat cele inregistrate in situatiile financiare.

#### *Riscul aferent cursului de schimb valutar*

Societatea este expusa riscului valutar in urma tranzactiilor in valute straine. Pentru a se evita pierderile ce decurg din miscari cu impact negativ in cursul de schimb valutar, Societatea aplica in prezent o politica de diversificare a portofoliului sau de valute.

#### *Riscul aferent impozitarii*

Legislația fiscală românească prevede norme detaliate și complexe și a suferit diverse modificări în ultimii ani. Interpretarea procedurilor de text și punerea în practică a legislației fiscale ar putea varia și există riscul ca anumite tranzacții ar putea fi interpretate diferit de către autoritățile fiscale. În comparație cu tratamentul Societatii.

Guvernul roman are un numar de agenții care sunt autorizate să efectueze audituri de companii care operează în România. Aceste audituri sunt similare ca natură cu audituri fiscale efectuate de către autoritățile fiscale în multe țări, dar se pot extinde nu numai la aspecte fiscale, dar si la alte aspecte legale și de reglementare de care agențiile ar putea fi interesate. Este probabil ca Societatea va continua să facă obiectul unor controale regulate referitoare la noile legi și regulamente emise.

#### *Riscul de concentrare*

Riscul de concentrare reprezinta expunerea Societatii la un risc cu un potential de generare de pierderi suficient de mari incat sa ameninte solvabilitatea sau situatia financiara. Societatea analizeaza influenta pe care o poate avea producerea catastrofelor naturale si diminueaza riscul prin reasigurare si subscriind polite in zone diferite pentru a evita posibilitatea de subscriere doar in teritoriu cu risc seismic ridicat.

#### *Riscul operational*

Riscul operational este definit ca fiind posibilitatea inregistrarii de pierderi sau a nerealizarii profiturilor estimate care apare ca urmare a influentei unor factori interni (derularea neadecvata a unor

activități interne, existența unui personal sau a unor sisteme necorespunzătoare) sau a unor factori externi (condiții economice, schimbări pe piața asigurărilor, progrese tehnologice). Politica privind riscul operational cuprinde proceduri de identificare, evaluare, monitorizare și control pentru analiza bazei de date a pierderilor operationale.

#### *Riscul reputational*

Societatea urmărește crearea și păstrarea unei bune imagini pe piața și a încrederii publicului în integritatea sa pentru a preîntâmpina înregistrarea de pierderi sau nerealizarea profitului estimat datorită riscului reputational.

Conducerea Societății consideră că a înregistrat valori corecte în conturile de taxe, impozite și alte datorii către stat, totuși există un risc ca autoritățile să aibă o poziție diferită de a Societății.

## **9. EVENIMENTE ULTERIOARE DATEI BILANTULUI**

### ***Redresare financiară prin Administrare Specială***

La data aprobării situațiilor financiare, Societatea se afla în proces de redresare financiară prin administrare specială, în baza planului de măsuri inclus în Raportul Administratorului Special și aprobat prin Decizia ASF nr. 117/07.04.2014, iar planul de măsuri aprobat de către ASF este în proces de implementare, sub administrare specială (a se vedea nota 2.e).

### ***Majorarea capitalului social***

Una dintre măsurile incluse în planul de măsuri aprobat este majorarea de capital social cu suma de 490 milioane lei, printr-un aport inițial de capital, în sumă de minim 70 milioane lei.

În data de 12 mai 2014, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor ("A.G.E.A.") a aprobat delegarea către Administratorul Special, respectiv către Directoratul Societății (în cazul în care, ulterior convocării A.G.E.A., conducerea Societății ar fi reluată de către Directorat), a atribuției de majorare a capitalului social al Societății. Delegarea atribuției de majorare a capitalului social operează pentru o durată de cel mult un an de la data hotărârii. Administratorul Special/Directoratul poate hotărî, prin una sau mai multe decizii, majorarea capitalului social al Societății, prin emisiunea de noi acțiuni, cu sume care nu pot depăși în total suma de 490.000.000 RON.

Prima majorare de capital social, cu suma de 65.084.659 RON, subscrisă și varsată de către acționarii existenți pe 1 octombrie 2014, a fost ulterior aprobată de către ASF în data de 18 februarie 2015 și comunicată prin decizia ASF nr. 280/ 19.02.2015. Ulterior, Societatea a întreprins demersurile necesare finalizării înregistrării majorării de capital social la celelalte organisme/ autorități ale pieței de capital.

În data de 18 martie 2015 a fost emisă Decizia Administratorului Special nr. 99 de majorare a capitalului social prin aport de numerar cu suma de 424.915.339,94 RON, de la valoarea de 257.797.193,08 RON la valoarea de 682.712.533,02 RON, prin emisiunea unui număr de 159.742.609 acțiuni nominative, cu valoarea nominală de 2,66 lei/acțiune. Decizia a fost publicată în Monitorul Oficial în data de 30 martie 2015.

Prin decizie a fost aprobată tranzacționarea drepturilor de preferință ale acționarilor înregistrați în



registru al acționarilor Societății la Data de Înregistrare (i.e. 7 aprilie 2015), pe o perioadă de 5 zile lucrătoare, în condițiile menționate în prospectul de ofertă ce urmează a fi întocmit de un intermediar autorizat și supus aprobării ASF ("Prospectul").

Etapile celei de-a doua majorări de capital aprobate prin Decizia AS vor fi următoarele:

- Etapa I – o lună de zile, în condițiile stabilite în Prospect: subscrierea de noi acțiuni de către deținătorii de drepturi de preferință;
- Etapa II – 5 zile lucrătoare, în condițiile stabilite în Prospect: acțiunile rămase nesubscrise în urma desfășurării Etapei I vor fi oferite spre subscriere persoanelor care au subscris valid acțiuni în cadrul Etapei I. În cazul în care nicio persoană nu subscrie valid acțiuni în cadrul Etapei I, acțiunile vor putea fi oferite spre subscriere în cadrul Etapei III.
- Etapa III:
  - acțiunile vor fi oferite spre subscriere mai întâi Investitorilor Calificați, pe o perioadă de subscriere de 10 zile lucrătoare;
  - acțiunile rămase nesubscrise în urma oferirii acestora Investitorilor Calificați vor fi oferite spre subscriere Publicului, pe o perioadă de subscriere de 10 zile lucrătoare.

Acțiunile rămase nesubscrise în urma desfășurării etapelor menționate anterior vor fi anulate prin decizia Administratorului Special.

La data situațiilor financiare, prospectul de emisiune pentru cea de a doua operațiune de majorare a capitalului social este în curs de aprobare la Autoritatea de Supraveghere Financiară.

### ***Transferul pe un sistem alternativ de tranzacționare***

Având în vedere:

- Prevederile Legii nr. 151/2014 privind clarificarea statutului juridic al acțiunilor care se tranzacționează pe piața RASDAQ sau pe piața valorilor mobiliare necotate
- Regulamentul nr. 17/28.11.2014, privind statutul juridic al acțiunilor care se tranzacționează pe piața RASDAQ sau pe piața valorilor mobiliare necotate;
- Termenul de 120 de zile de la data intrării în vigoare a Legii nr. 151/2014 (i.e. 26 februarie 2015) pentru convocarea și desfășurarea adunărilor generale extraordinare a acționarilor (AGEA),

Societatea a convocat Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor pentru data de 20 februarie 2015.

În cadrul sedinței AGEA a fost aprobată efectuarea de către Societate a demersurilor legale necesare în vederea admiterii la tranzacționare a acțiunilor emise de Societate în cadrul sistemului alternativ de tranzacționare administrat de BURSA DE VALORI BUCUREȘTI S.A ("AeRO"). Societatea a demarat demersurile în vederea implementării hotărârii luate în acest scop în AGEA, care la data prezentului raport sunt în curs de desfășurare.

### ***Garantarea/ darea în plată a împrumuturilor intra-grup***

Demersurile demarate în vederea recuperării împrumuturilor prin plată sau schimb de active nu au fost finalizate până la data acestor situații financiare.. În cadrul Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 9 octombrie 2014 a fost aprobată darea în plată a împrumuturilor intra-grup, incluzând în special, dar fără a se limita la, împrumutul Medien Holding SRL, reprezentând sumă principal plus dobânzile aferente.

Planul de redresare prevedea un termen estimat de finalizare a implementării acestei măsuri, însă demersurile de recuperare nu au fost încheiate cu succes. În consecință, în cursul anului 2015 Societatea a înaintat cererea de deschidere a procedurii insolvenței Medien Holding, ca parte a demersurilor legale efectuate pentru recuperarea sumelor acordate cu titlu de împrumut către aceasta, cerere ce a fost înregistrată pe rolul Tribunalului București sub nr. 15999/3/2015 cu termen de judecată la data de 29 iunie 2015.

### ***Stingerea litigiilor aferente contractelor de asigurare cu Romstrade***

Prin Decizia civilă nr. 805/2014, pronunțată la data de 14 octombrie 2014, Curtea de Apel București a respins ca nefondat apelul declarat de ASTRA în Dosarul nr. 11570/3/2013 în contradictoriu cu Compania Națională de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România SA (CNADNR).

Hotărârea pronunțată de Curtea de Apel București este executorie, dând dreptul CNANDR să treacă la executarea silită a acesteia și la colectarea sumelor dispuse prin sentința Tribunalului București în decembrie 2013 (aproximativ 95 milioane de RON, inclusiv cheltuieli de judecată).

În continuare, împotriva acestei soluții, ASTRA a formulat o declarație de recurs înregistrată la Curtea de Apel București la data de 15 octombrie 2014 și a depus o cerere de suspendare a executării silite a sentinței civile nr. 7039/06.12.2013 pronunțată de Tribunalul București, menținută prin Decizia Civilă nr. 805 din 14 Octombrie 2014 pronunțată de Curtea de Apel București, înregistrată la Înalta Curte de Casație și Justiție sub nr. 3660/1/2014. În data de 5 decembrie 2014, Înalta Curte de Casație și Justiție a respins cererea de suspendare a executării silite formulată de Astra.

Din data de 5 decembrie 2014, au avut loc diverse negocieri cu reprezentanții CNANDR pentru reeșalonarea obligațiilor de plată aferente hotărârii dată de Curtea de Apel București. În plus, Societatea a dezvoltat și transmis în scris către CNADNR un plan de reeșalonare a obligațiilor de plată pentru a fi aprobat.

În cursul lunii februarie 2015, Societatea a elaborat motivele recursului și a depus cererea de recurs la Înalta Curte de Casație și Justiție, dosarul fiind pe rolul instanței la data situațiilor financiare. Totodată, Societatea a identificat și un motiv de revizuire a Deciziei nr. 805/2014 pronunțată de Curtea de Apel București și a declarat calea extraordinară de atac a revizuirii. Dosarul a fost înregistrat pe rolul Curții de Apel București sub nr. 973/2/2015 și este în prezent suspendat până la soluționarea recursului.

În data de 6 aprilie 2015, executorul judecătoresc Trancă Bogdan Ovidiu a comunicat Societății înștiințarea privind declanșarea executării silite pentru suma de 95.951.709,72 RON (inclusiv cheltuieli de executare silită), în baza titlului executoriu reprezentat de Decizia nr. 805/14.10.2014 a Curții de Apel București și

Sentința civilă nr. 7039/06.12.2013 a Tribunalului București - Secția a VI-a Civilă în dosarul nr.



11570/3/2013 - Dosar de Executare 1729/2015. În aceeași dată au fost comunicate Societatii si copii ale adreselor de infiintare a popririi trimise tuturor bancilor si trezoreriilor din circumscriptia Curtii de Apel Bucuresti.

Având în vedere cele de mai sus, Societatea a întreprins o serie de acțiuni de natură juridic-administrativă astfel încât să asigure posibilitatea continuării activității și implementării planului de redresare.

În data de 14 aprilie 2015 a fost comunicată Societății încheierea pronunțată de către Judecătoria Sector 3 în Dosarul nr. 14873/301/2015 prin care s-a dispus suspendarea provizorie a executării demarată în dosar de executare 1729/2015 al BEJ Tranca Bogdan Ovidiu, pana la soluționarea cererii de suspendare a executării silite în cadrul contestației la executare formulata de Societate.

Ca urmare a încheierii menționate anterior, toate băncile au fost informate cu privire la suspendarea executării silite de catre instata de judecata. Astfel, pe perioada suspendării provizorii a executării silite, Societatea isi poate continua activitatea, în condițiile aplicabile conform planului de redresare aprobat de ASF.

De asemenea, Societatea depune în continuare diligențe în vederea ajungerii la un acord cu CNADNR cu privire la propunerea de achitare eșalonată a sumelor menționate în titlul executoriu.

ADMINISTRATOR SPECIAL,  
KPMG Advisory SRL,  
Prin reprezentant imputernicit  
Angela Manolache,

INTOCMIT,  
Numele si prenumele:  
Puscasiu Antonela  
Calitatea:  
Director Financiar Contabil

Semnatura



Ștampila:

Semnatura



Ștampila unitatii

