

RAPORT ANUAL
AL ADMINISTRATORILOR
2011
SC HIDROELECTRICA SA

1. DATE DE IDENTIFICARE

Raportul anual conform prevederilor OMFP nr.3055/2009;
Pentru exercitiul financiar incheiat la: 31 decembrie 2011;
Data raportului: 25.05.2012;
Denumirea societatii comerciale: SC HIDROELECTRICA SA;
Sediul social: Bucuresti, Constantin Nacu nr.3, sector 2, cod 020995;
Numarul de telefon/fax: 0213032500; 0213032564;
Codul unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului: 13267213;
Numar de ordine in Registrul Comertului: J40/7426/2000;
Capital social subscris si varsat: 4.449.514.450 lei.

2. DATE GENERALE

Societatea Comerciala de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "Hidroelectrica" - SA a fost infiintata in baza HGR nr.627/13 iulie 2000 si are in administrare, la finele anului 2011, 13 sucursale de exploatare fara personalitate juridica dispersate pe teritoriul tarii, dupa cum urmeaza:

1. SH Bistrita - Piatra Neamt - Strada Lt. Draghiescu nr.13;
2. SH Buzau - Strada Dorin Pavel nr.1;
3. SH Curtea de Arges - Strada Basarabilor nr.82 - 84;
4. SH Cluj - Strada Taberei nr.1;
5. SH Hateg - Strada Progresului nr.38 bis;
6. SH Portile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr.2;
7. SH Ramnicu Valcea - Strada Decebal nr.11;
8. SH Sebes - Strada Alunului nr.9;
9. SH Slatina - Strada Tudor Vladimirescu, nr.158;
10. SH Targu Jiu - Prelungirea Vasile Alecsandri nr.1;
11. SH Oradea - Strada Ogorului, nr.34,
12. SH Caransebes - Strada Splai Sebes, nr.2A,
13. SH Sibiu - Strada Rahova, nr.45.

De asemenea SC Hidroelectrica SA este actionar unic la 8 Societati Comerciale Filiale pentru Reparatii si Servicii "Hidroserv" - SA (infiintate prin HGR nr.857/2002), care au personalitate juridica, dupa cum urmeaza:

1. SC "Hidroserv" Bistrita SA - Strada Locotenent Draghiescu nr.13;
2. SC "Hidroserv" Cluj SA - Strada Taberei nr.1;
3. SC "Hidroserv" Curtea de Arges SA - Strada Barajului nr.1;
4. SC "Hidroserv" Hateg SA - Strada Progresului nr.38 bis;
5. SC "Hidroserv" Portile de Fier SA - Strada Calea Timisoarei nr.2;
6. SC "Hidroserv" Ramnicu Valcea SA - Strada Calea Bucuresti nr.269;
7. SC "Hidroserv" Sebes SA - Strada Alunului nr.9;
8. SC "Hidroserv" Slatina SA - Strada Tudor Vladimirescu nr.158 B.

Obiectul de activitate al SC Hidroelectrica SA

SC Hidroelectrica SA este producatorul cel mai important de energie electrica dintre companiile producatoare pe piata de energie (cca 24,5% din totalul consumului in sistem intr-un an hidrologic mediu) si principalul producator de servicii de sistem (cca 74% din total).

SC Hidroelectrica SA are in administrare 274 centrale hidroelectrice si statii de pompare, cu o putere totala instalata de 6.443,30 MW si o productie anuala de 17,46 TWh intr-un an hidrologic mediu si un numar angajat de 5.218.

Principalele activitati ale societatii constau in:

- producerea de energie electrica in hidrocentrale si vanzarea de energie electrica;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic National;
- realizarea de servicii de gospodarie a apelor din acumulările proprii prin furnizarea de apa bruta, regularizari de debite, protectie impotriva inundatiilor, asigurare de debite si alte servicii comune de gospodarie a apelor;
- asigurarea navigatiei pe fluviul Dunarea prin ecluzare;
- in amenajarile hidroenergetice de pe raurile interioare aflate in administrarea societatii, SC Hidroelectrica SA realizeaza controlul si asigura atenuarea undelor de viitura pentru tranzitarea debitelor catastrofale.

In situatia in care debitele marite pericliteaza bunuri materiale si vieti omenesti, prin Comitetul National pentru Situatii de Urgenta, societatea contribuie intr-o masura foarte importanta la limitarea si eliminarea acestor situatii.

3. ADMINISTRATORII SOCIETATII COMERCIALE

In perioada **01.01.2011 - 23.02.2011**, societatea a fost administrata de Consiliul de Administratie numit prin Hotararile AGA nr.1/10.03.2009, nr.33/13.07.2009, nr.10/26.04.2010, nr.35/30.11.2010, nr.1/10.01.2011 in urmatoarea componenta:

- | | | |
|----|---------------------------------|---------------|
| 1. | SERBAN Tudor | - Presedinte; |
| 2. | TRIHENEA Constantin | - Membru; |
| 3. | RAICU Ionica | - Membru; |
| 4. | ORLANDEA Dumitru | - Membru; |
| 5. | DAVID Mihai | - Membru; |
| 6. | DOGARU Marius - Cristian | - Membru; |
| 7. | DRAGOI Bogdan | - Membru. |

Prin Hotararea AGA nr.9 /23.02.2011 au fost numiti in calitate de membri d-nul Stanisteanu Sergiu si d-na Truta Oana, alcatuind urmatoarea componenta:

- | | | |
|----|----------------------------|---------------|
| 1. | SERBAN Tudor | - Presedinte; |
| 2. | TRIHENEA Constantin | - Membru; |
| 3. | TRUTA Oana | - Membru; |
| 4. | RAICU Ionica | - Membru; |
| 5. | ORLANDEA Dumitru | - Membru; |
| 6. | DAVID Mihai | - Membru; |
| 7. | STANISTEANU Sergiu | - Membru. |

Incepand cu data de 08.12.2011 si pana la data de 29.12.2011 societatea a fost administrata de Consiliul de Administratie, in urmatoarea componenta:

- | | | |
|----|-----------------------------|---------------|
| 1. | SERBAN Tudor | - Presedinte; |
| 2. | ZACHIA ZLATEA Dragos | - Membru; |
| 3. | TRUTA Oana | - Membru; |
| 4. | RAICU Ionica | - Membru; |
| 5. | ORLANDEA Dumitru | - Membru; |
| 6. | DAVID Mihai | - Membru; |
| 7. | STANISTEANU Sergiu | - Membru. |

In conformitate cu prevederile legale, pentru fiecare sedinta a Consiliului de Administratie a fost intocmit un extras al procesului-verbal, care reflecta discutiile si propunerile facute in cadrul sedintei si care a fost semnat de membrii Consiliului, cat si un proces-verbal care este consemnat in Registrul oficial al proceselor - verbale ale sedintelor fiind semnat de Presedintele Consiliului de Administratie, 1 membru (Directorul General al SC Hidroelectrica SA) si de secretariatul CA pentru intocmire (potrivit HCA nr.13/2009).

Registrul cu procesele verbale ale sedintelor este disponibil la secretariatul Consiliului, unde sunt disponibile si toate documentatiile care au fost supuse discutiilor si aprobarilor/avizarilor, precum si Hotararile CA din anul 2011. In principal, sedintele Consiliului de Administratie au avut pe ordinea de zi rezolvarea obiectivelor principale ale activitatii societatii, dupa cum urmeaza:

- Aprobarea notei privind modificarile in structura organizatorica si in componenta echipei de conducere a societatii ca urmare a introducerii in Nomenclatorul de Functii si Meserii a functiei de *manager de proiect*;
- Aprobarea documentatiei tehnico - economice a obiectivului de investitii si realizarea acestui obiectiv "CHEMP Poneasca Actualizare Studiu de Fezabilitate SH Caransebes";
- Aprobarea documentatiei tehnico - economice a obiectivului de investitii si realizarea acestui obiectiv "Caderea Ruieni. Extindere Statie 110kV CHE Ruieni - SH Caransebes";
- Aprobarea documentatiei tehnico - economice a obiectivului de investitii si realizarea acestui obiectiv "Eliminare exfiltratii derivatie CHE Gilau - CHE Floresti II";
- Informare privind programul de investitii aferent Trimestrului I al anului 2011 al SC Hidroelectrica SA;
- Nota privind solutionarea notificarii prin care se solicita restituirea in natura a unui imobil teren in suprafata de 5.000 mp;
- Aprobarea emiterii unei decizii de restituire in natura pentru imobilul teren in suprafata totala de 1.182,2 mp si centrala de mica putere Bran Vechi;
- Situatia cheltuielilor aferente deplasarilor in strainatate ale specialistilor Hidroelectrica SA si eficienta deplasarilor in anul 2010 precum si avizarea alocarii bugetului necesar deplasarilor in strainatate a specialistilor Hidroelectrica SA in anul 2011;
- Aprobarea trecerii pe costuri a sumei de 25.000 lei reprezentand contravaloarea amenzii aplicate de ANRE, precum si formularea unei plangeri in instanta impotriva procesului verbal de constatare si sanctionare;
- Aprobarea actualizarii Regulamentului Comisiei Interne pentru analiza si evaluarea notificarilor depuse in baza Legii nr.10/2001 republicata cu modificarile si completarile ulterioare;
- Informarea privind Raportul final al contractului nr.162/2010 - servicii de consultanta in scopul cresterii nivelului de performanta al managerilor din Hidroelectrica SA;
- Aprobarea definitivarii pe post a directorului adjunct economic si comercial in cadrul SH Hateg;

- Aprobarea Structurii organizatorice si a Regulamentului de Organizare si Functionare a SC Hidroelectrica SA, valabile cu data de 30.03.2011;
- Aprobarea numirii directorului Directiei Patrimoniu in cadrul Executivului Hidroelectrica SA incepand cu data de 14.03.2011;
- Aprobarea retragerii Notei nr.4699/02.03.2011 privind numirea Directorului Directiei Exploatare din cadrul echipei de conducere a Executivului SC Hidroelectrica SA;
- Avizarea actualizarii in preturi valabile pe economie la data de 31.12.2010 al investitiei "Lac Redresor Sebes Etapa I-a" si Etapa II-a";
- Aprobarea documentatiei tehnico - economice a obiectivului de investitii si realizarea acestui obiectiv "Celula de separatie LEA110 KV Ciunget Sadu V in punctul de racord Jidoaia si montare fir de garda pe tronsonul Ciunget Jidoaia";
- Avizarea actualizarii in preturi valabile pe economie la data de 31.12.2010 a devizului general al investitiei "Acumulare Galbeni. Realizarea etansarii si consolidarii DMD pe zona 0~km 3";
- Aprobarea in conformitate cu prevederile Ordinului nr.2906/2010 al Ministrului Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri, precum si ale Statutului Societatii de Producere a Energiei Electrice - SC Hidroelectrica SA, anexa 4.1 la HGR nr.627/31.07.2000, cu completarile si modificarile ulterioare, a denumirii si continutului a 9 proiecte propuse in vederea constituirii Companiilor de Proiect de tip IPP: Proiectul HidroSchitu Golesti, Proiectul HidroBarsa, Proiectul HidroTimis, Proiectul HidroCris, Proiectul HidroMuresul Superior, Proiectul HidroAries, Proiectul HidroStrei, Proiectul HidroBuzau, Proiectul HidroBuzau Aval;
- Aprobarea emiterii unei decizii privind acordarea de masuri reparatorii prin echivalent pentru imobilul teren in suprafata de 550 mp, situat in comuna Gilau, jud. Cluj;
- Aprobarea emiterii unei decizii de respingere a notificarii pentru imobilul teren in suprafata de 260 mp, situat in comuna Gilau, jud. Cluj;
- Avizarea inregistrarii la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti punctului de lucru apartinand Sucursalei Hidrocentrale Hateg;
- Aprobarea scoaterii din functiune a unor imobilizari necorporale, mijloace fixe amortizate si neamortizate integral aflate in patrimoniul SH Curtea de Arges;
- Aprobarea scoaterii din functiune a unui mijloc fix aflat in patrimoniul SH Ramnicu Valcea;
- Aprobarea clauzelor si termenilor financiari finali aferenti facilitatii de credit oferite de Banca Europeana de Reconstructie si Dezvoltare pentru finantarea lucrarilor de reabilitare a CHE Stejarul Bicz;
- Informarea privind situatia hidrologica in anul 2011;
- Informarea privind renegocierea contractelor de furnizare energie electrica;
- Aprobarea contractarii unui credit de investitii cu ING Bank in vederea finantarii lucrarilor de investitii aflate in diverse stadii de executie;
- Aprobarea tranzactionarii unui instrument de hedging de tip Zero Cost Collar (100% din volum) in vederea garantarii unui tarif minim pentru intregul volum de energie ce urmeaza a fi livrat pentru 2 ani catre SC Alro SA;
- Informare privind Raportul draft al Bancii Mondiale "Functional Review" din data de 7 aprilie 2011 si punctul de vedere al SC Hidroelectrica SA privind continutul acestuia, transmis la MECMA si Banca Mondiala;
- Avizarea situatiilor financiare aferente anului 2010 si analiza necesitatii publicarii pe site-ul SC Hidroelectrica SA a raportului anual al administratorilor, situatiilor financiare pe anul 2010 in conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990;
- Avizarea actualizarii in preturi valabile pe economie la data de 31.12.2010 a devizului general al investitiei "Transformare integral a UHE Racova in centrala pe derivatie fara acumulare proprie";
- Aprobarea documentatiei tehnico - economice a obiectivului de investitii "CHE Ruieni. Modernizare instalatii interioare";
- Aprobarea pregatirii listei cu MHC-uri propuse pentru privatizare si a celei cu MHC-uri care raman in patrimoniul Hidroelectrica SA;
- Aprobarea participarii la competitia POSCCE-A2-02.1.1-2010-2 precum si contributia financiara de 80.000 Euro a SC Hidroelectrica SA;
- Aprobarea platii cotizatiilor anuale pe anul 2011 aferente asociatiilor/organizatiilor la care SC Hidroelectrica SA este membra si anume: INTERNATIONAL HYDROPOWER ASSOCIATION si INTERNATIONAL NETWORK on SMALL HYDROPOWER;
- Avizarea participarii SC HIDROELECTRICA SA ca membru fondator la constituirea organizatiei profesionale "Centrul Roman al Energiei";
- Aprobarea scoaterii din functiune a unor imobilizari pentru SH Buzau, SH Ramnicu Valcea si Executiv SC Hidroelectrica SA ;
- Avizarea transferului cu plata a "Instalatii de semnalizare automata a trecerii la nivel (SAT) de la km 340+890" aflata pe linia de cale ferata Piatra - Olt - Podul Olt, din patrimoniul SC Hidroelectrica SA - SH Sibiu in domeniul public al statului aflat in administrarea Ministerului Transportului si Infrastructurii;
- Aproba emiterea unei decizii de respingere a notificarii nr.2350/14.11.2001 depusa de catre dna Gosa Octavia Steluta si dl Maier Ioan;
- Aprobarea emiterii unei decizii privind acordarea de masuri reparatorii prin echivalent pentru imobilul teren in suprafata de 640 mp, situat in comuna Bulz, sat Munteni, jud. Bihor;
- Aprobarea sponsorizarii cu suma de 600.000 lei a Federatiei Romane de Box in vederea organizarii meciului pentru centura de compion mondial IBF la categoria super - mijlocie;
- Informarea privind rezilierea unor contracte de vanzare - cumparare de energie electrica cu producatori termo;
- Informarea privind derularea, discutiilor si negocierilor ce au loc intre Hidroelectrica SA si FSLI Petrom privind adaptarea contractului individual de munca la Codul Muncii;
- Aprobarea actionarii in instanta a Administratiei Nationale Apele Romane pentru cresterea nefundamentata a tarifului la apa, precum si ANRE pentru recunoasterea costului real al energiei hidroelectrice;
- Aprobarea documentatiei tehnico - economice a obiectivului de investitii "CHE Vanatori. Lucrari de modernizare si punere in siguranta a canalului de aductiune";

- Aprobarea documentatiei tehnico - economice a obiectivului de investitii "Modernizare hidrogenerator nr.2 CHE Raureni", nr.2 CHE Daesti", nr.2 CHE Strejesti";
- Aprobarea "Memorandumului de Intelegere privind cooperarea intre compania E.ON Romania SRL si SC Hidroelectrica SA in vederea analizarii unor proiecte de re tehnologizare din portofoliul Hidroelectrica, cat si a unor proiecte de investitii hidroenergetice si identificarea celor care sunt eligibile a fi dezvoltate si/sau reabilite pe viitor de catre parti;
- Avizarea vanzarii terenurilor aferente microhidrocentralelor Blidari 1 - 4 in suprafata totala de 9.283,7 mp, in conformitate cu certificatele mentionate catre SC ESPE ENERGIA SRL - proprietarul acestor microhidrocentrale in baza contractului de vanzare cumparare active nr.130/2004;
- Aprobarea definitivarii pe post a directorului Directiei Patrimoniu, dl Marcel Hodoroga incepand cu data de 13.07.2011;
- la act de Ordinul MECMA nr.1285/23.06.2011 cu privire la "Analiza modului de organizare a activitatii directorilor – delegari de atributii si competente privind conducerea operatorului economic";
- Aprobarea prelungirii pe o perioada de 3 ani a contractului de inchiriere cu SC COSMOTEC RMT SA pentru suprafata de teren de 24 mp la baza stalpului de telecomunicatii si a unui spatiu de cca. 2 mp la partea superioara a acestuia aflate in administrarea SH Curtea de Arges;
- la act de Informarea facuta de Directorul General privind semnarea contractului de imprumut cu BERD pentru re tehnologizarea centralei Stejaru Bicaz;
- Aprobarea listei cu specialistii Hidroelectrica propusi sa se deplaseze in strainatate in perioada 27.06.2011 – 03.07.2011;
- Avizarea documentatiilor pe baza carora urmeaza sa se obtina **certificatele de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate in patrimoniul SC Hidroelectrica SA – SH Ramnicu Valcea (Captare Furnica, Captare Goata II, Captare Balindru II, Captare Recea, Captare Jiet, Captare Groapa Seaca II si canal de coasta);**
- Avizarea notei nr.14578/11.07.2011 privind solicitarea de anulare de catre Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor SC Hidroelectrica SA a Hotararii nr.46/23.10.2009 prin care s-a aprobat transmiterea cu plata a CHEMEP Targu Mures catre Consiliul Local al Municipiului Targu Mures, urmare adresei Consiliului Local nr.104/58479/08.06.2011 prin care acesta renunta la orice demers privind achizitionarea imobilului in proprietatea orasului;
- Respingerea notificarii nr.215/10.09.2001 formulata de d-na. Croitorescu Elena si nr.412/24.10.2001 formulata de d-na Marinas Elena;
- Aprobarea documentatiei tehnico - economice si-a indicatorilor tehnico - economici ai obiectivului de investitii "AHE Raul Mare Retezat, Barajul Gura Apelor, Ecologizare si igienizare prin defrisare cuveta lac de acumulare Gura Apelor, intre cotele 1.000,00 – 1.078,5 mdD";
- Informare privind programul de investitii al SC Hidroelectrica SA pe anul 2011 si realizarile pe primele 6 luni;
- Informare privind analiza si verificarile efectuate in teren privitoare la situatia existenta la investitia de la CHE Bacau - Modernizare pereu si hidroizolatii la canalul de aductiune, canalul de fuga si camera de incarcare;
- Informarea privind demersurile efectuate de societate atat la ANAR cat si la ANRE, referitoare la cresterea nefundamentata a tarifului la apa, respectiv recunoasterea acestei cresteri a tarifului la apa uzinata in pretul energiei electrice livrate pe piata reglementata;
- Informare prezentata de Marsh Romania referitoare la Polita de raspundere civila a directorilor executivi si administratorilor;
- Informarea privind Strategia de reabilitare a centralelor hidroelectrice aferente Olt Mijlociu;
- Aprobarea revocarii din functia de Director adjunct economic si comercial al SH Hateg, a dnei. Manuela Tina Feder si re integrarea dnei. Tuducea Hermina pe aceasta functie;
- Informarea privind negocierea unor contracte pe piata concurentiala de energie electrica;
- Aprobarea Regulamentului de Organizare si Functionare al SC Hidroelectrica SA, versiunea august 2011, actualizat si prevederile Directivei CE 114/2008, OUG nr.98/2010 privind identificarea, desemnarea si protectia **infrastructurilor critice** precum si ale Ordinului MECMA nr. 2076/2010 si nr.1178/2011;
- Informare privind activitatea de productie/furnizare a energiei electrice in conditiile de hidraulicitate redusa a anului 2011;
- Aprobarea documentatiei tehnico - economice a obiectivului de investitii "Modernizare hidrogenerator nr.2 CHE Oiesti", "Re tehnologizare statie 110kV din CHE Oiesti", "Modernizare hidrogenerator HG 1 - CHE Sasciori";
- Aprobarea documentatiei tehnico - economice a obiectivului de investitii "Trecerea pe derivatie a CHE Cerbureni";
- Avizarea propunerii privind participarea SC Hidroelectrica SA in cadrul a 4 proiecte si demararea procedurilor in vederea constituirii a 4 societati comerciale de tip IPP: HidroSchitu Golesti, HidroTimis, HidroBuzau, HidroBarsa;
- Imputernicirea conducerii executive a Hidroelectrica SA sa angajeze un consultant de specialitate care sa asigure asistenta juridica si/sau economica pentru Comisia de Negociere si Hidroelectrica SA si un **evaluator autorizat ANEVAR care va efectua evaluarea aportului in natura al SC Hidroelectrica la noua societate comerciala de tip IPP in conformitate cu standardele internationale de evaluare;**
- Aprobarea detinerii de catre Hidroelectrica a unei cote minime de participare de 51% in cadrul companiei de tip IPP;
- Avizarea documentatiilor intocmite in vederea obtinerii certificatelor de atestare a **dreptului de proprietate asupra a 2 incinte de captari secundare de la SH Bistrita (Bazin Compensator Bolovanis, Bazin Compensator Neagra);**
- Avizarea documentatiilor intocmite in vederea obtinerii certificatelor de atestare a **dreptului de proprietate asupra a 8 incinte de captari secundare de la SH Ramnicu - Valcea (Captare Secundara Garcu I, Captare Secundara Garcu II, Captare Secundara Izvorul Floarei, Captare Secundara Capraretu, Captare Secundara Gaujani, Captare Secundara Herta, Captare Secundara Tigau Drept, Captare Secundara Tigau Stang);**
- Informare privind situatia principalilor indicatori economico - financiari realizati la data de 30.06.2011;
- Aprobarea initierii procedurilor de selectie a unui consultant financiar care va asista Hidroelectrica la **definitivarea strategiei de acces pe pietele financiare internationale (emisiune de obligatiuni, majorare de capital si/sau listare la bursa);**
- Solicitarea din partea Fondului Proprietatea de modificare a Actului Constitutiv al SC Hidroelectrica SA;
- aprobarea tranzactionarii la categoria I pe piata administrata de catre SC Bursa de Valori Bucuresti a actiunilor SC Hidroelectrica SA;

- Aprobarea scoaterii din functiune si valorificarii unor mijloace fixe apartinand SC Hidroelectrica SA - SH Cluj, SH Targu Jiu, SH Bistrita;
- Aprobarea majorarii capitalului social cu 8.546.800 lei reprezentand terenuri pentru care s-au obtinut **certificate de atestare a dreptului de proprietate**;
- Aprobarea emiterii unei decizii de respingere a notificarii privind solicitarea despagubirilor banesti pentru un imobil teren in suprafata de 7.310 mp si in suprafata de 2.460 mp, acestea fiind deja solutionate de Primaria Ramnicu Valcea;
- Aprobarea emiterii unei decizii de respingere a notificarii privind imobilele constructii expropriate si demolate in suprafata de 80 mp;
- Informarea privind raspunsul Ministerului Mediului si Padurilor si Administratia Nationala Apele Romane la solicitarea SC Hidroelectrica SA privind costul apei;
- Avizarea acordului de principiu privind trecerea unui teren in suprafata de 16,34 ha din domeniul public al statului concesionat SC Hidroelectrica SA - SH Portile de Fier prin Ministerul Economiei Comertului si Mediului de Afaceri, in domeniul public al Judetului Mehedinti - Consiliul Judetean Mehedinti;
- Aprobarea aplicarii clauzei de forta majora de catre Hidroelectrica in toate contractele de vanzare a energiei electrice sub rezerva obtinerii certificatelor de forta majora de la Camera de Comert a Romaniei;
- Avizarea Proiectului de Hotarare de Guvern privind aprobarea **strategiei de selectare a investitorilor pentru realizarea unei centrale hidroelectrice cu acumulare prin pompaj la Tarnita - Lapustesti**;
- Avizarea participarii Hidroelectrica cu o cota de minim 51% la capitalul social al societatii comerciale care va realiza si administra obiectivul CHEAP Tarnita - Lapustesti;
- Avizarea documentatiei tehnico - economice cuprinzand studiul de fezabilitate cu principalii indicatori tehnico - economici ai obiectivului de investitie "Modernizare Hidrogeneratoare CHE Racaciuni";
- Hotaraste ca pe perioada aplicarii clauzei de forta majora in toate contractele sale de vanzare - cumparare a energiei electrice Hidroelectrica SA sa nu mai achizitioneze energie electrica din alte surse, urmand ca energia livrata clientilor sa fie produsa numai din sursa proprie;
- Aprobarea deciziei conducerii executive de a nu aplica Deciziile ANRE nr.2481/06.10.2011 si nr.2487/06.10.2011, prin care se impune Societatii Hidroelectrica obligativitatea livrarii cantitatilor orare transmise prin acestea;
- Aprobarea masurilor tehnico - economice de reducere a cheltuielilor la nivel SC Hidroelectrica SA in trimestrul IV al anului 2011 in vederea diminuarii efectelor secetei;
- Informarea privind consultarea sindicatului si aprobarea aplicarii programului redus de lucru pentru personalul TESA al Hidroelectrica SA in trimestrul IV al anului 2011 ca urmare a activarii clauzei de forta majora incepand cu data de 30.09.2011;
- Avizarea documentatiilor intocmite in vederea obtinerii certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate in patrimoniul SC Hidroelectrica SA (Travesare Salhis, CHEMA Nimaiesti - Centrala, CHEMA Nimaiesti - Bazin Compensator Pociovalistea, CHEMA Boga 2 - Captare si bazin compensator Valea Rea, CHEMA Boga 2 - Captare si bazin compensator Oselu, CHEMA CET Baraj si CHEMA CET Restitutie din Jud Bihor);
- Aprobarea prelungirii contractului de inchiriere cu SC Vodafone Romania SA pe o perioada de 5 ani pentru echipamentele amplasate pe castelul de echilibru al barajului Siriu aflate in patrimoniul SC Hidroelectrica SA - SH Buzau;
- Aprobarea prelungirii contractului de inchiriere cu SC Vodafone Romania SA pe o perioada de 5 ani pentru suprafata de 26 mp necesara montarii celor doua antene instalate pentru un repertor transmisii date impreuna cu echipamentul aferent, aflate in patrimoniul SC Hidroelectrica SA - SH Buzau;
- Aprobarea emiterii unei decizii de respingere a notificarii pentru un imobil teren in suprafata de 250 mp situat in comuna Gilau Jud Cluj;
- Informarea privind pozitia Federatiei Univers vis-a-vis de propunerile de reducere a cheltuielilor din cadrul SC Hidroelectrica SA ca urmare a activarii clauzei de forta majora;
- Informarea privind propunerile de reducere a cheltuielilor din partea Federatiei Univers pe perioada clauzei de forta majora;
- Informarea privind contractarea unei linii de credit in valoare de 120.000.000 lei cu Banca Transilvania pentru sustinerea activitatii curente de exploatare;
- Constatarea valabilitatii Avizului de existenta a clauzei de forta majora nr.1240/27.09.2011 emis de CCIR;
- Hotaraste mentinerea in continuare a clauzei de forta majora in contractele de vanzare - cumparare a energiei electrice ale SC Hidroelectrica SA, pana la data la care conditiile hidrologice de functionare se vor modifica;
- Solicita elaborarea si prezentarea de catre Serviciu Juridic a unui punct de vedere legal fata de hotararea Biroului de Conducere a Camerei de Comert si Industrie a Romaniei prin care a fost retras avizul de existenta a clauzei de forta majora si imputerniceste conducerea executiva pentru a formula plangere penala impotriva presedintelui CCIR si a membrilor Biroului de Conducere al CCIR, ca urmare a rezolutiei abuzive de retragere a avizului referitor la situatia de forta majora;
- Informarea privind masurile tehnico - economice de reducere a cheltuielilor pe luna octombrie in vederea diminuarii efectelor secetei;
- Aprobarea revocarii din functie a Directorilor Sucursalei Hateg si Sucursalei Slatina;
- Aprobarea Regulamentului de Organizare si Functionare al SC Hidroelectrica SA, versiunea octombrie 2011;
- Aprobarea scoaterii din functiune si valorificarii unor imobilizari complet amortizate apartinand SH Bistrita, SH Caransebes, SH Hateg, SH Oradea, SH Portile de Fier, SH Sibiu, SH Slatina, SH Targu Jiu;
- Aprobarea emiterii unei decizii de respingere a notificarii nr.201/30.04.2001 avand in vedere ca aceasta a ramas fara obiect fiind solutionata de Primaria Ramnicu Valcea;
- Aprobarea documentatiei DALI cu principalii indicatori tehnico - economici aferenti investitiei CHE Galbeni. Punerea in siguranta dig de aparare sat Siret";
- Informarea privind plata taxelor si a celorlalte sume datorate de SC Hidroelectrica SA pentru scoaterea definitiva sau temporara din fondul forestier, a terenurilor necesare pentru continuarea obiectivelor de investitii declarate "utilitate publica de interes national";

- Aprobarea documentatiei tehnico - economice cuprinzand studiul de fezabilitate cu principalii indicatori aferenti investitiei "Modernizarea reductorilor de curent si de tensiune din statiile de 220kV de la CHE Galceag si CHE Sugag";
- Informarea privind lansarea in piata a aluminiului a unui ordin de executie in baza contractului de hedging ce faciliteaza transferul riscului de fluctuatii negativa a veniturilor derivate din contractul comercial cu SC ALRO SA;
- Imputernicirea conducerii executive SC Hidroelectrica SA pentru initierea tuturor masurilor legale necesare apararii drepturilor si intereselor acesteia in raport cu Administratia Nationala Apele Romane Banat si obtinerea sprijinului MECMA pentru o interventie la Ministerul Mediului si Padurilor in vederea armonizarii Ordinului emise de acesta cu Legile organice in vigoare;
- Aprobarea notei privind derularea contractelor reglementate ale SC Hidroelectrica SA in luna noiembrie 2011;
- Aprobarea documentatiei tehnico - economice cuprinzand studiul de fezabilitate cu principalii indicatori aferenti investitiei "Lucrari de Modernizare instalatii electrice aferente echipamentelor hidromecanice si instalatie de actionare hidraulica aferenta barajelor deversoare Portile de Fier I si Gogosu Portile de Fier II" - SH Portile de Fier;
- Avizarea indicatorilor tehnico - economici aferenti finalizarii obiectivului de investitie "AHE a raului Jiu, pe sector Livezeni Bumbesti" in conformitate cu Devizul General actualizat si suplimentat la data de 01.07.2011 in preturi valabile pe economie la data de 30.06.2011;
- Aprobarea reorganizarii SH Sibiu, SH Curtea de Arges, SH Slatina si SH Ramnicu Valcea prin revenirea la structurile organizatorice existente anterior Hotararii AGEA nr.19/2010;
- Aprobarea achizitiei de servicii de consultanta pentru realizarea programului privind reorganizarea si restructurarea Hidroelectrica si a Filialelor Hidroserv cu respectarea prevederilor OG nr.34/2006;
- Aprobarea realizarii obiectivului de investitie "CHE Raureni si CHE Strejesti. Modernizarea HA 2" in preturi valabile pe economie la data de 01.11.2011;
- Aprobarea angajarii Cabinetului Individual de Avocatura Lucia Musat in vederea formularii plangerii penale impotriva d-lui Mihail Vlasov, presedintele CCIR;
- Informarea privind asigurarea de raspundere civila a administratorilor si a directorilor executiv ca in urma evaluarii ofertelor care vor fi prezentate de catre operatorii economici, urmand ca acest contract sa fie incheiat pana la jumatatea lunii decembrie 2011;
- Aprobarea noii structuri a Secretariatului Consiliului de Administratie incepand cu data de 17 noiembrie 2011;
- Aprobarea participarii SC Hidroelectrica SA, printr-o cerere de interventie in nume propriu, in litigiul care face obiectul dosarului nr.6372/3/2011 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, avand ca obiect anularea HG nr.1202/2010 privind actualizarea cuantumului contributiilor specifice de gospodarie a resurselor de apa, ca urmare a impactului extrem de negativ pe care il are marirea pretului la apa asupra rezultatelor economice ale societatii;
- Aprobarea revocarii din functiile detinute in cadrul sucursalei Hidrocentrale Arges a Directorului Adjunct Tehnic si a Inginerului Sef UHE Vidraru si numirea altor salariati pe aceleasi functii;
- Imputerniceste MECMA pentru a organiza in numele Hidroelectrica procedura de achizitie servicii in vederea selectarii unei companii de recrutare personal de conducere pentru selectarea viitorului director general al Hidroelectrica;
- Aprobarea masurilor organizatorice la SC Hidroelectrica SA in conformitate cu Ordinul Ministerului Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri nr.3129/06.12.2011;
- Aprobarea modificarilor in componenta echipei de conducere a SH Hateg;
- Avizarea participarii SC Hidroelectrica SA la capitalul social al societatii comerciale care va realiza si administra obiectivul CHEAP Tarnita - Lapustesti cu o cota minoritara sau majoritara;
- Anularea hotararii nr.11/2011 pct.2 privind "Participarea Hidroelectrica SA cu o cota minima de 51% la capitalul social al societatii comerciale care va realiza si administra obiectivul CHEAP Tarnita Lapustesti";
- Aprobarea prelungirii contractului de inchiriere cu SC Vodafone Romania SA pe o perioada de 5 ani pentru suprafata de teren de 4 mp necesara montarii a 3 antene panou impreuna cu echipamentele statiei de telefonie GSM, suprafata aflata in patrimoniul Hidroelectrica SH Curtea de Arges;
- Aprobarea prelungirii contractului de inchiriere cu BCR pe o perioada de 3 ani pentru spatiul in suprafata de 2 mp aflat in Complexul comercial din Colonia Definitiva Portile de Fier II;
- Aprobarea prelungirii contractului de inchiriere cu SC Andritz Hydro GmbH Viena - Sucursala Portile de Fier II pe o perioada de 1 an pentru spatiul in suprafata de 246 mp aflat in Complexul comercial din Colonia Definitiva Portile de Fier II;
- Aprobarea prelungirii contractului de inchiriere cu SC Andritz Hydro GmbH Ravensburg - Sucursala Portile de Fier II pe o perioada de 1 an pentru spatiul in suprafata de 77 mp aflat in Complexul comercial din Colonia Definitiva Portile de Fier II;
- Avizarea privind modificarea art.7 alin.2 din Actul Constitutiv al SC Hidroelectrica SA;
- Aprobarea platii cotizatiei anuale de membru al Asociatiei Nationale a Exportatorilor si Importatorilor din Romania;
- Aprobarea numirii Directorului Directiei Exploatare incepand cu data de 08.12.2011;
- Aprobarea participarii SC Hidroelectrica SA pe piata de energie electrica in anul 2012, imputernicirea Directorului General pentru demararea negocierilor cu toti partenerii de contracte de vanzare - cumparare de energie electrica aflate in derulare in vederea obtinerii unor conditii mai avantajoase pentru societate, pornind de la solicitarea de reziliere a contractelor bilaterale ce nu au fost tranzactionate pe OPCOM la primul termen posibil;
- Numirea unui Administrator provizoriu incepand cu data de 09.12.2011, pana la convocarea AGA;
- Nota privind rezultatele negocierii contractelor de vanzare cumparare a energiei electrice derulate pe piata concurentiala conform mandatului dat prin Hot. CA nr.17/2011;
- Aproba contestarea Deciziei ANRE nr.2742/04.11.2011 si a Deciziei nr.22743/04.11.2011 prin care se modifica cantitatile reglementate aferente perioadei 07.11- 30.11.2011 si aplicarea in procedura de alocare a energiei electrice din productie proprie a prevederilor din deciziile initiale respective Deciziile ANRE nr.907/30.03.2011, respectiv nr.984/01.04.2011;
- Nota privind modificarea componentei echipei de conducere a Sucursalei Hidrocentrale Hateg;
- Aprobarea valorii mijlocului fix "Instalatie de semnalizare automata a trecerii la nivel cu calea ferata de la km 340+890" in vederea transferului cu plata din patrimoniul SC Hidroelectrica SA - SH Sibiu in domeniul public al statului aflat in administrarea Ministerului Transporturilor;

- Propuneri si masuri organizatorice la SC Hidroelectrica SA conform Ordinului Ministerului Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri nr.3251/20.12.2011;
- Nota privind rezultatele negocierii contractelor de vanzare cumparare a energiei electrice derulate pe piata concurentiala conform mandatului dat prin Hot. CA nr.18/2011;
- Aprobarea Regulamentului de organizare si functionare ale SC Hidroelectrica SA versiunea decembrie 2011;
- Nota privind modificari in componenta echipei de conducere a Sucursalei Hidrocentrale Slatina;
- Avizarea schimbarii denumirii punctului de lucru din "Chemp Astileu I cu Barajul Vadu Crisului" in "Chemp Astileu I" precum si actualizarea adresei postale a acestuia;
- Avizarea privind actualizarea adreselor postale ale unor puncte de lucru inregistrate: CHE Munteni, CHE Tileagd, CHE Astileu II, Braraj Dragan, CHEMP Boga 2, CHEMP Piatra Bulz, CHE Lugasu si CHE Sacadat;
- Informarea privind solicitarea Fondului Proprietatea referitoare la strategia societatii in cazul contractelor bilaterale;
- Informarea privind etapele de selectare a intermediarului pentru Oferta Publica Primara si activitatea ce urmeaza a fi desfasurata de acesta.

Prin activitatea desfasurata in anul 2011, Consiliul de Administratie al SC Hidroelectrica SA si-a propus si a indeplinit obiectivele principale ale societatii care au fost programate in exercitarea actului de administrare.

4. LEGISLATIE, REGLEMENTARI

Pe parcursul anului 2011, activitatea economico - financiara a societatii s-a desfasurat atat prin aplicarea legislatiei primare aferenta agentilor economici, cat si a legislatiei secundare specifica sectorului energetic.

- legislatia primara

- Legea contabilitatii nr.82/1991, republicata cu modificarile si completarile ulterioare;
- Ordine ale ministrului finantelor publice date in aplicarea Legii contabilitatii:
 - Ordinul ministrului finantelor publice nr.3055/2009 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu directivele europene;
 - Ordinul ministrului finantelor publice nr.1826/2003 pentru aprobarea Precizarilor privind unele masuri referitoare la organizarea si conducerea contabilitatii de gestiune (M.Of. nr.23/12 ianuarie 2004);
 - Ordinul ministrului finantelor publice nr.2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea si efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii (M.Of. nr.704/20 octombrie 2009);
 - Ordinul ministrului finantelor publice nr.3512/2008 privind documentele financiar - contabile (M.Of. nr.870/23.12.2008);
 - Ordinul nr.52/16.01.2012 privind principalele aspecte legate de intocmirea si depunerea situatiilor financiare anuale si a raportarilor anuale la unitatile teritoriale ale Ministerului Finantelor Publice;
 - OMFP nr.2869/2010 pentru modificarea si completarea unor reglementari contabile;
 - Ordinul ministrului finantelor publice nr.1121/04.07.2006 privind aplicarea Standardelor Internationale de Raportare Financiara (M.Of. nr.602/12.07.2006);
- Codul fiscal - Legea nr.571/2003 cu modificarile si completarile ulterioare;
- Hotararea nr.44/22.01.2004 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a legii nr.571/2003 privind Codul fiscal cu modificarile si completarile ulterioare;
- Legea nr.31/1990 privind societatile comerciale, republicata cu modificarile si completarile ulterioare (republicata in Monitorul Oficial nr.1066/17.11.2004);
- Legea nr.13/2007 a energiei electrice.

- legislatia secundara:

Ordine ANRE:

Principalele acte legislative ce stau la baza desfasurarii activitatii de furnizare sunt urmatoarele:

- Codul Comercial aprobat prin Ordin ANRE nr.25/2004;
- Regulamentul de furnizare a energiei electrice la consumatori aprobat prin HG nr.1007/2004;
- Standard de performanta pentru serviciul de furnizare a energiei electrice la tarife reglementate;
- Deschiderea integrala a pietei de energie electrica HG nr.638/2007;
- Procedura privind schimbarea furnizorului de energie electrica aprobata prin Ordinul ANRE nr.14/2011;
- Legea nr.220/27.10.2008 privind stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie cu modificarile si completarile urmatoare (republicata M.Of. nr.577/13.08.2010).

Licente:

- LICENTA nr.932/27.05.2010 pentru furnizarea de energie electrica;
- LICENTA nr.332/24.07.2001 pentru producere energie electrica;
- LICENTA nr.333/24.07.2001 pentru asigurarea serviciilor de sistem tehnologic.

5. EVALUARE GENERALA

REALIZARILE ANULUI 2011 CARE ATESTA RECUNOASTEREA VALORII NATIONALE SI INTERNATIONALE A SOCIETATII HIDROELECTRICE:

Hidroelectrica, desi s-a confruntat in anul 2011 cu o seceta severa, a avut totusi o cota de piata de cca 23.75 % din total productie de energie electrica SEN in conditii profitabile, gestionand eficient resursele de apa.

Hidroelectrica este principalul factor de stabilitate pentru sistemul energetic national prin furnizarea serviciilor tehnice de sistem, cu o pondere de cca.80% din total cerere interna.

Cifra de afaceri a societatii realizata in 2011 este de 3.020.592 mii lei respectiv (699 mil. Euro*).

Programul de investitii realizat a fost in valoare de 1.526.053 mii lei (353 mil. Euro*), acesta concretizandu-se, in principal, prin urmatoarele realizari:

● **Obiective de investitii puse in functiune in 2011:**

- AHE Bistra Poiana Marului, Ruieni, Poiana Rusca, captare si CHEMA Raul Alb - 2 hidroagregate tip Francis orizontale;
- Reabilitare statie de epurare colonie definitiva CHE Portile de Fier II si CHE Portile de Fier I;
- Consolidare si amenajare zona aval baraj Curtea de Arges, deteriorata in urma inundatiilor din august 2005, reabilitare baza sportiva afectata in urma inundatiilor;
- Marirea gradului de siguranta in exploatare la acumularea Frunzaru la acumularea Galbeni;
- Realizarea etansarii si consolidarii digului mal drept pe zona km 0 - km 3. Lucrari de interventie la acumularea Galbeni;
- CHE Bacau - Modernizarea pereului si a hidroizolatiilor la canalul de aductiune si camera de incarcare;
- Modernizare instalatii servicii generale si servicii proprii (HA 2) CHE Zavideni, automatizare si monitorizare;
- Modernizare hidrogenerator nr.2 CHE Zavideni si CHE Ionesti;
- Modernizare instalatii servicii generale si servicii proprii (HA 2) CHE Ionesti, automatizare si monitorizare;
- Modernizare hidroagregat nr.1 CHE Vaduri;
- Extindere sistem de avertizare - alarmare aferent SH Curtea de Arges si analiza compatibilitatii cu sistemul existent, Etapa II - Sector Albesti - Rotunda;
- Sistem de comunicatie voce - date pe fibra optica intre centralele aval de barajul Vidraru si dispecerul de hidrocentru, Etapa I - Sectorul Oesti - Vidraru;
- Sistem de comunicatie voce - date pe fibra optica intre punctele de lucru ale SH Sebes si centru dispecer;
- Punerea in functiune a 5 grupuri pe Olt Inferior care se adauga la cele 10 finalizate in 2010, astfel incat 15 grupuri din 20 propuse spre retehnologizare sunt functionale la sfarsitul anului 2011;
- Punerea in functiune la SH Caransebes a MHC Raul Alb (2x0,4 MW in 24.06.2011 cu o energie de proiect $E_p = 1,5$ GWh/an);
- Repunerea in functiune la SH Portile de Fier a HA 2 din CHE Portile de Fier II dupa retehnologizare (in 26.05 la noua putere de 31,4 MW, vechea putere a fost de 27 MW).

● **Obiective de investitii in curs derulate in diferite stadii, realizate in 2011**

- AHE Bistra Poiana Marului, Ruieni, Poiana Rusca, Aductiunea secundara Sebesul Mare - Ruieni, tronson Sebesel - Cuntu;
- AHE Cerna - Belareca, CHE Herculane (Baraj Cornereva - nivel minim energetic 490 mdM);
- AHE Surduc - Siriu, caderea Surduc CHE Nehoiasu II - grup 1;
- AHE a raului Jiu pe sectorul Bumbesti - Livezeni, CHE Dumitra si CHE Bumbesti;
- AHE Runcu - Firiza, CHE Firiza I si II;
- AHE a raului Strei pe sector Subcetatea Simeria, CHE Bretea;
- AHE Pascani pe raul Siret;
- AHE a raului Siret pe sector Cosmesti - Movileni, CHE Cosmesti.

● **Obiective de investitii cu PIF 2012**

- Amenajarea hidroenergetica a raului Olt, pe sectorul Cornetu - Avrig, CHE Robesti - 2 hidroagregate tip Kaplan;
- AHE a raului Olt pe sector Cornetu - Avrig. CHE Racovita;
- AHE Rastolita, CHE Rastolita (Baraj minim energetic NNR 720,00 mdM).

● **Realizarea programului de retehnologizare pe anul 2011**

Finalizare lucrari de retehnologizare si punere in functiune la:

- HA1 CHE Frunzaru
- HA2 CHE Frunzaru
- HA1 CHE Rusanesti
- HA2 CHE Rusanesti
- HA1 CHE Izbiceni
- HA3 CHE Lotru Ciunget
- HA2 CHE PdF II
- Obiect 2 Ecluza PdF I

Elaborarea documentatiei de atribuire pentru Proiectul de Retehnologizare la: CHE Stejaru; CHE Slatina; HA1 CHE Remeti

Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru promovarea Proiectului de Retehnologizare CHE Vidraru;

Atribuirea contractului de retehnologizare pentru Proiectul de Retehnologizare HA1 CHE Remeti;

* la un curs de schimb de 4.3197 lei.

*Licitatie deschisa si atribuirea contractului de consultanta pentru Retehnologizare CHE Stejaru;
Demararea procedurii de licitatie pentru atribuirea Contractului de Retehnologizare CHE Stejaru.*

• **Obiective de retehnologizat pe anul 2012**

Finalizare lucrari de retehnologizare si punere in functiune la:

- HA3 CHE Rusanesti
- HA4 CHE Rusanesti
- HA2 CHE Izbiceni

Finalizare lucrari de retehnologizare si punere in functiune pentru:

- HA3 CHE Izbiceni
- HA6 CHE PdF II
- Obiect 3 (reluare navigatie) Ecluză PdF I

Derulare lucrari de retehnologizare si pregatire pentru punere in functiune HA4 CHE Izbiceni;

Elaborarea documentatiei de atribuire pentru Proiectul de Retehnologizare Echipamente CHE Tismana;

Atribuirea contractului de retehnologizare pentru Proiectul Retehnologizare Echipamente CHE Tismana;

Atribuirea contractului de retehnologizare pentru Proiectul Retehnologizare CHE Stejaru;

Receptii finale la 7 hidroagregate retehnologizate.

• **Identificarea si derularea proiectelor de colaborare cu organizatii si institutii financiare internationale in vederea obtinerii de asistenta si finantare internationala:** in anul care a trecut, s-au facut pasi importanti in ceea ce priveste colaborarea cu institutiile financiare internationale precum BEI sau BERD - cei mai mari investitori si creditorii multilaterali - in vederea implicarii acestora in finantarea sectorului energetic din Romania.

Astfel, in luna iulie 2011, Hidroelectrica a contractat de la BERD un imprumut in valoare de 110 milioane de Euro destinat reabilitarii a sase grupuri de la CHE Stejaru Bicz - centrala hidroelectrica cu o vechime de 50 de ani, cu o putere instalata totala de 210 MW, construita pe raul Bistrita.

• **Absorbtia fondurilor structurale si de coeziune** - tinand cont de faptul ca aceasta reprezinta una dintre prioritatile de grad zero ale Guvernului Romaniei, fiind o resursa cheie pentru dezvoltarea pe termen scurt, mediu si lung a economiei si societatii romanesti, precum si un element central al sustenabilitatii bugetare prin prisma strategiei investitionale si a caracterului nerambursabil al acestor fonduri, in anul 2011 s-au facut eforturi pentru valorificarea optima a acestei oportunitati.

In anul 2011, proiectul depus in cadrul Programului Operational Sectorial „Cresterea Competitivitatii Economice” (POS CCE), domeniul major de interventie 2 „Valorificarea resurselor regenerabile de energie pentru producerea energiei verzi”, proiect ce presupune valorificarea potentialului hidroenergetic al raului Neagra Sarului, a intrat in analiza comitetului de selectie iar Hidroelectrica a raspuns la toate clarificarile si solicitarile primite din partea Organismului Intermediar pentru Energie.

Proiectul ce vizeaza executia a doua microhidrocentrale noi pe sectoare intermediare nevalorificate ale caderii si modernizarea altor 9 obiective existente in scopul realizarii unui nou ciclu de functionare, are o valoare de aproximativ 112.906.733 lei, din care asistenta financiara nerambursabila solicitata este de 38.232.355 lei.

Prin scrisoarea MECMA – OIE, nr.146405/30.03.2011 s-a primit instiintarea ca Proiectul Hidroelectrica „Valorificarea optima a potentialului hidroenergetic a raului Neagra sarului” a fost aprobat pentru cofinantare din Fondul European de Dezvoltare regionala (FEDR) pentru o valoare de 38.232.355 lei, fara Tva, ceea ce reprezinta un procent de 45% din totalul cheltuielilor eligibile ale Proiectului.

6. PARTICULARITATI IN REGIMUL DE FUNCTIONARE AL AMENAJARILOR HIDROENERGETICE IN ANUL 2011

In anul 2011 SC HIDROELECTRICA SA a realizat in instalatiile proprii o productie de energie electrica bruta de 14.710 GWh.

Ca urmare a conditiilor hidrologice nefavorabile (atat pe Dunare cat si pe apele interioare) valoarea energiei produse la borne a fost cu circa 15,8% sub valoarea unui an hidrologic mediu care este de aproximativ 17.465 GWh.

Cantitatea totala de energie livrata din instalatiile proprii a fost de 14.281 GWh.

Productia de energie in centralele hidroelectrice din anul 2011 a fost obtinuta in proportie de 90,5 % pe seama aflentei naturale iar restul de 9,5 % pe seama destocarii din rezerva marilor amenajari (inregistrandu-se in intervalul 31.12.2010 – 31.12.2011 o scadere a rezervei in marile lacuri de acumulare in valoare cu cca 1.391 GWh).

Si in anul 2011 **exploatarea centralelor hidroelectrice s-a realizat, practic in regim mixt, de piata reglementata si de piata concurentiala, in conditiile in care conf.HG 638/26.06.2007 publicata in M.Of. nr.427/27.06.2007, piata a fost, cel putin din punct de vedere teoretic, deschisa integral.**

In ce priveste piata energetica, anul 2011 poate fi caracterizat ca al saselea an calendaristic de aplicare a noului Cod Comercial, aprobat anterior (conf.Ordinului ANRE nr.25/2004), in care au functionat pietele de energie centralizate (PZU - "Piata pentru Ziua Urmatoare", PCCB - piata contractelor bilaterale stabilite prin licitatie publica, PCV – "Piata Certificatelor Verzi", administrate de OPCOM SA si PE - "Piata de Echilibrare" administrate de OPE din cadrul CN Transelectrica).

Din data de 30.09.2011 a fost instituita starea de forta majora ca urmare a secetei prelungite manifestate inca din luna aprilie 2011. Prioritare au devenit asigurarea serviciilor tehnologice de sistem „respectarea prevederilor privind exploatarea amenajarilor de pe apele de frontiera (Dunare, Prut) si asigurarea debitelor de servitute si ale utilitatilor. Contractele cu diversii furnizori au fost onorate in regimul de forta majora dupa o cheie proportionala, functia de productia zilnica realizata.

În anul 2011 la nivel Hidroelectrică au fost un număr de **59 unități dispecerabile (UD-uri) operaționale**, pe structura cărora s-au dezvoltat programele zilnice de exploatare.

Au fost redefinite structurile configurațiilor de unități clasificate ca **producția prioritara necontrolabilă – PPN** (centrale sub 10 MW care nu au posibilități de regularizare zilnică) și a configurațiilor de unități clasificate ca **producția prioritara controlabilă – PPC** (centrale sub 10 MW care au posibilități de regularizare zilnică). Cu începerea din luna decembrie a intrat în vigoare legea nr.220/2008 cu care ocazie au fost identificate amenajările hidroelectrice din administrare care au putut fi încadrate ca și **SRE - "Surse Regenerabile de Energie"** și a căror producție de energie a beneficiat de **certIFICATE (CV)**, tranzacționate pe **PCV - "Piata Certificatelor Verzi"**, administrată de OPCOM (conform prevederilor noii legi cu completările și modificările ulterioare).

A continuat **perfectionarea** la sediul Hidroelectrică a **aplicației informatice care permite realizarea ofertei de producție ale societății pe pietele centralizate**.

Situația hidrologică a avut o evoluție total nefavorabilă producției de energie hidro, cu începerea încă din luna aprilie și până la finele anului. **Sinteza datelor hidrologice indică pentru anul 2011 cea mai scăzută hidrologie globală a apelor interioare din ultimii 16 ani.** Rezerva de apă din marile amenajări înregistrată în decursul anului, direct influențată de situația hidrologică nefavorabilă înregistrată atât pe fluviul Dunărea cât și pe apele interioare, a fost folosită pentru a acoperi necesarul de apă al folosințelor din avalul amenajărilor, volumul de servicii de sistem necesar funcționării în siguranță a SEN cât și stocul necesar pentru trecerea cu bine a perioadei de iarnă 2011 - 2012.

INDICATORI ECONOMICI - FINANCIARI

Activitatea economică - financiară a societății SC Hidroelectrică SA s-a desfășurat în corelare cu indicatorii cuprinși în **Bugetul de Venituri și Cheltuieli** aprobat prin HG nr.401/2011 (anexa).

Rezultatul activității desfășurate în exercitiul financiar al anului 2011 reflectă o activitate profitabilă chiar, cu depășirea unor indicatori programați (cifra de afaceri) dar cu un profit realizat redus față de cel programat în bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2011, mult sub realizările anului 2010, situație determinată de seceta severă, accentuată în cea de-a doua parte a anului 2011.

- lei -

Indicatori	Realizări 2010	Program 2011	Realizări 2011
Cifra de afaceri	3.273.700.089	2.906.750.000	3.020.591.574
Venituri din exploatare	3.287.073.869	2.966.750.000	3.047.049.417
Cheltuieli pentru exploatare	2.784.283.899	2.881.750.000	2.885.890.248
Rezultatul de exploatare	502.789.970	85.000.000	161.159.169
Venituri financiare	124.531.358	100.000.000	137.945.263
Cheltuieli financiare	237.066.421	100.000.000	259.494.488
Rezultatul financiar	(112.535.063)	0	(121.549.225)
Venituri totale	3.411.605.227	3.066.750.000	3.184.994.680
Cheltuieli totale	3.021.350.320	2.981.750.000	3.145.384.736
Profit (pierdere) brut	390.254.907	85.000.000	39.609.944

Cifra de afaceri pe anul 2011 s-a diminuat comparativ cu anul 2010 datorită reducerii producției de energie electrică cu cca. 50%, cauza fiind determinată de seceta severă care a impus instituirea clauzei de forță majoră cu începerea de la 30 septembrie 2011.

Rezultatul exercitiului a fost diminuat de rezultatul financiar negativ determinat, de evoluția ratelor de schimb și de cheltuieli semnificative cu dobânzile pentru creditele contractate.

Societatea a suferit o pierdere netă, provenită din diferențe de curs valutar și dobânzi în valoare de 27.916.649 lei.

	Indicatori	2009	2010	2011
1.	Indicatori sintetici la data bilanțului (lei)			
	a) PROFIT BRUT	65.508.042	390.254.907	39.609.944
	b) EBITDA	789.513.459	1.349.893.559	873.581.226
	c) EBIT	134.639.725	475.675.389	140.282.934
	d) CIFRA DE AFACERI	2.420.799.964	3.273.700.089	3.020.591.574
	e) CAPITALURI PROPRII	16.481.226.078	16.748.999.173	16.489.796.972
2	Indicatori de profitabilitate (%)			
	a) EBITDA în total vânzări	32,61%	41,23%	28,92%
	b) EBITDA în capitaluri proprii	4,79%	8,06%	5,30%
	c) EBIT în total vânzări	5,56%	14,53%	4,64%
	d) EBIT în capitaluri proprii	0,82%	2,84%	0,85%
	e) Rata profitului brut	2,71%	11,92%	1,31%
	f) Rata rentabilității capitalurilor proprii	0,29%	1,75%	0,04%

3	Indicatori de lichiditate (%)			
	a) indicatorul lichiditatii curente	22%	28%	23,18%
	b) indicatorul lichiditatii imediate	18%	23%	19,21%
4	Indicatori de risc			
	a) Indicatorul gradului de indatorare	0,09	0,11	0,15
	b) Rata de acoperire a dobanzii	1,95	5,57	1,38
5	Indicatori de activitate (zile)			
	a) Viteza de rotatie a debitelor - clienti	25,4	24,7	33
	b) Viteza de rotatie a creditelor - furnizori	127	80	110

Valorile indicatorilor EBITDA si EBIT si ponderea lor in total vanzari exprima capacitatea Societatii de a genera prin activitatea curenta suficient numerar pentru a acoperi nevoile curente.

In anul 2011 valorile acestor indicatori au scazut fata de anul 2010 datorita reducerii profitului societatii prin instalarea secetei severe care a condus si la activarea fortei majore. Profitul, a fost repartizat in proportie de 90% la dividende cuvenite actionarilor (MECMA si respectiv Fondul Proprietatea). In aceste conditii societatea a apelat la credite bancare pentru investitii in proportie mai mare.

Indicatorii de lichiditate exprima masura in care Societatea poate procura disponibilitatile necesare pentru a asigura achitarea obligatiilor curente, respectiv datoriile pe termen scurt ale acesteia.

Din analiza indicatorilor de lichiditate rezulta o diminuare a acestora fata de anul 2010, in principal datorita cresterii datoriilor curente fata de furnizori, pe fondul unei secete severe instalate inca din luna aprilie 2011, fapt ce a condus la o diminuare semnificativa a incasarilor.

Indicatorii de risc sunt reprezentati in principal prin gradul de indatorare si reflecta raportul dintre capitalul imprumutat si capitalul propriu al Societatii.

In anul 2011 valoarea acestui indicator s-a diminuat fata de anul 2010, societatea mentinandu-si posibilitatea de a contracta credite si in perioada imediat urmatoare, neavand coeficient de risc semnificativ.

Indicatorii de activitate furnizeaza informatii cu privire la:

- viteza de intrare sau de iesire a fluxurilor de numerar ale companiei;
- capacitatea companiei de a controla capitalul circulant;
- viteza de rotatie a creantelor si a datoriilor.

Din analiza acestor indicatori de gestiune rezulta un echilibru financiar la nivelul societatii, determinat in principal de urmatoarele:

- perioada de incasare a creantelor a crescut, datorita schimbarii raportului de livrari de energie in sensul diminuarii acestora pe piata reglementata si piata concurentiala (prin activarea clauzei de forta majora), si majorarii pe piata de echilibrare (din ordin de dispecer), cu incasare la 90 de zile;
- perioada de plata a furnizorilor a crescut fata de anul 2010 datorita utilizarii cu precadere a surselor proprii pentru activitatea de investitii, a contractarii unor credite abia in semestrul al II-lea al anului 2011 si datorita scaderii lichiditatilor in ultimile 4 luni ale anului, determinate de seceta severa.

7. PRODUCTIA DE ENERGIE ELECTRICA REALIZATA DE HIDROELECTRICA IN SISTEMUL ENERGETIC NATIONAL

I.1. Evolutia consumului si a productiei de energie electrica in anul 2011.

Totalul **puterii instalate** in SEN in anul 2011 a fost de **21.717 MW** din care **7.091 MW** in centrale pe carbune, **5.519 MW** in centrale pe hidrocarburi, **6.528 MW** in centrale hidro, **1.413 MW** in centrala nucleara, **1.140 MW** in centrale eoliene, **26 MW** in centrale pe baza de biomasa si **1 MW** in centrale solare.

Consumul intern de energie electrica al Romaniei in anul 2011 a fost de **60.027 GWh**, cu **3,75% mai ridicat** decat valoarea inregistrata in 2010 (**57.864 GWh**).

Productia de energie electrica in anul 2011 a fost de **61.931 GWh**, din care 25.795 GWh produsi in centralele pe carbune, 8.043 GWh in centralele pe hidrocarburi, 11.747 GWh in centrala nucleara, 14.954 GWh in centrale hidro (din care **14.710 GWh** in centralele hidroelectrice din administrarea SC Hidroelectrica SA), 1.208 GWh in centrale eoliene, **184 GWh** in centrale pe baza de biomasa si 1 GWh in centrale solare.

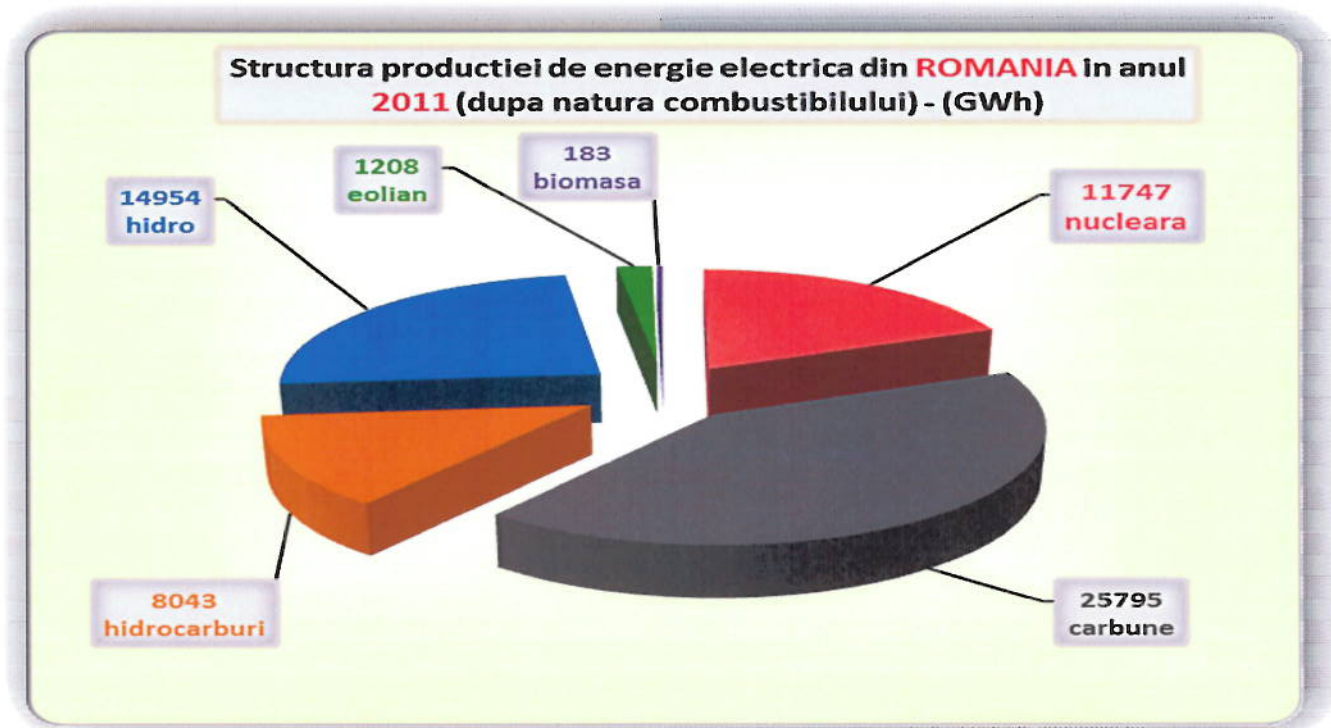
Structura energiei electrice dupa tipul de energie primara folosita este redată in figura I.1.1.

Energia electrica produsa in instalatiile SC Hidroelectrica SA a reprezentat **23,75%** din productia totala a tarii. Ponderea productiei realizate in instalatiile Hidroelectrica fata de productia totala a SEN a fost cuprinsa intre **32,4%** (luna aprilie) si **12,4%** (luna decembrie).

Productia realizata in anul 2011 in centralele hidroelectrice din administrare a fost cu **25,85%** (5.132 GWh) **inferioara** celei realizate in anul de raportare anterior, 2010. In tabelul I.1.1 se prezinta participarea la acoperirea lunara a graficului de sarcina al

SEN a producătorilor din România (funcție de tipul de combustibil). În figurile I.1.2 și I.1.3 se prezintă grafic participarea la acoperirea graficului de sarcină al SEN (cu și fără luarea în considerare a sarcinilor de export).

Figura I.1.1



Tabelul I.1.1 [GWh]

Luna	Consum total	Energie nucleară	Energie carbune	Energie hidrocarburi	Energie hidro	Energie eoliana	Energie biomasa	Prod totala	Exp (-)	Imp (+)
ian	5.645	1.009	2.182	987	1.882	57	14	6.131	-559	73
feb	5.208	953	2.105	856	1.539	107	13	5.573	-468	103
mar	5.382	1.054	2.234	765	1.587	128	17	5.785	-507	104
apr	4.723	1.022	1.816	484	1.656	115	15	5.108	-464	79
mai	4.714	627	2.191	437	1.545	79	16	4.895	-420	239
iun	4.543	978	1.979	353	1.231	94	14	4.649	-289	183
iul	4.735	1.029	1.968	383	1.290	62	14	4.746	-274	263
aug	4.688	1.028	1.982	287	1.264	100	15	4.676	-286	298
sep	4.664	965	2.316	459	916	74	15	4.745	-339	258
oct	4.980	1.052	2.386	661	700	135	16	4.950	-350	380
nov	5.351	1.010	2.416	1.130	682	97	16	5.351	-469	469
dec	5.394	1.020	2.220	1.241	662	160	18	5.321	-417	490
Total 2011	60.027	11.747	25.795	8.043	14.954	1.208	183	61.930	-4.842	2.939

Mentionăm, ca din producția totală de energie de 61.931 GWh, energia fotovoltaică a reprezentat 1 GWh.

În figura I.1.2. se prezintă grafic ponderea din total producție a cantităților lunare de energie obținute după natura combustibililor. Se poate remarca față de anul 2010 creșterea ponderii energiei eoliene și apariția în balanță cu o valoare semnificativă a energiei

obținute din biomasa. De asemenea se poate urmări creșterea în a doua parte a anului a ponderii energiilor lunare obținute din carbune și hidrocarburi ca urmare a scaderii din cauza secetei prelungite a ponderii energiei hidro.

Fig I.1.2.

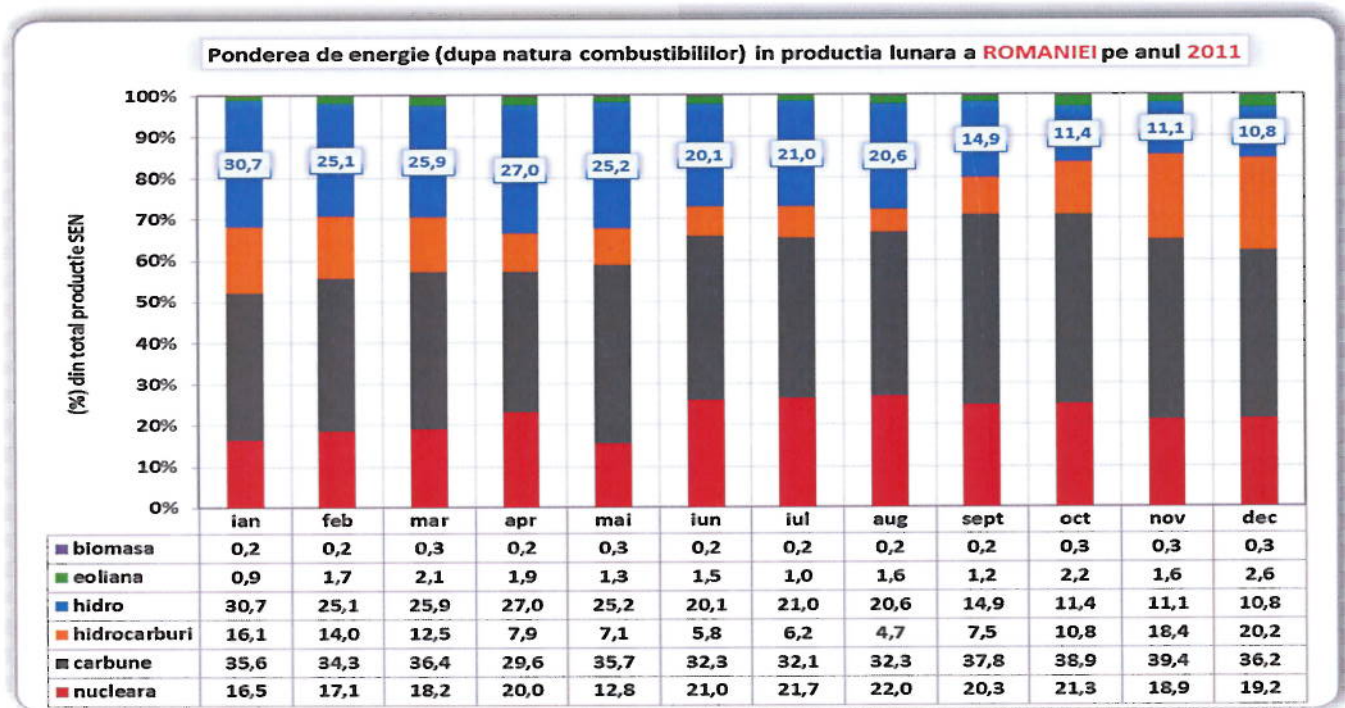
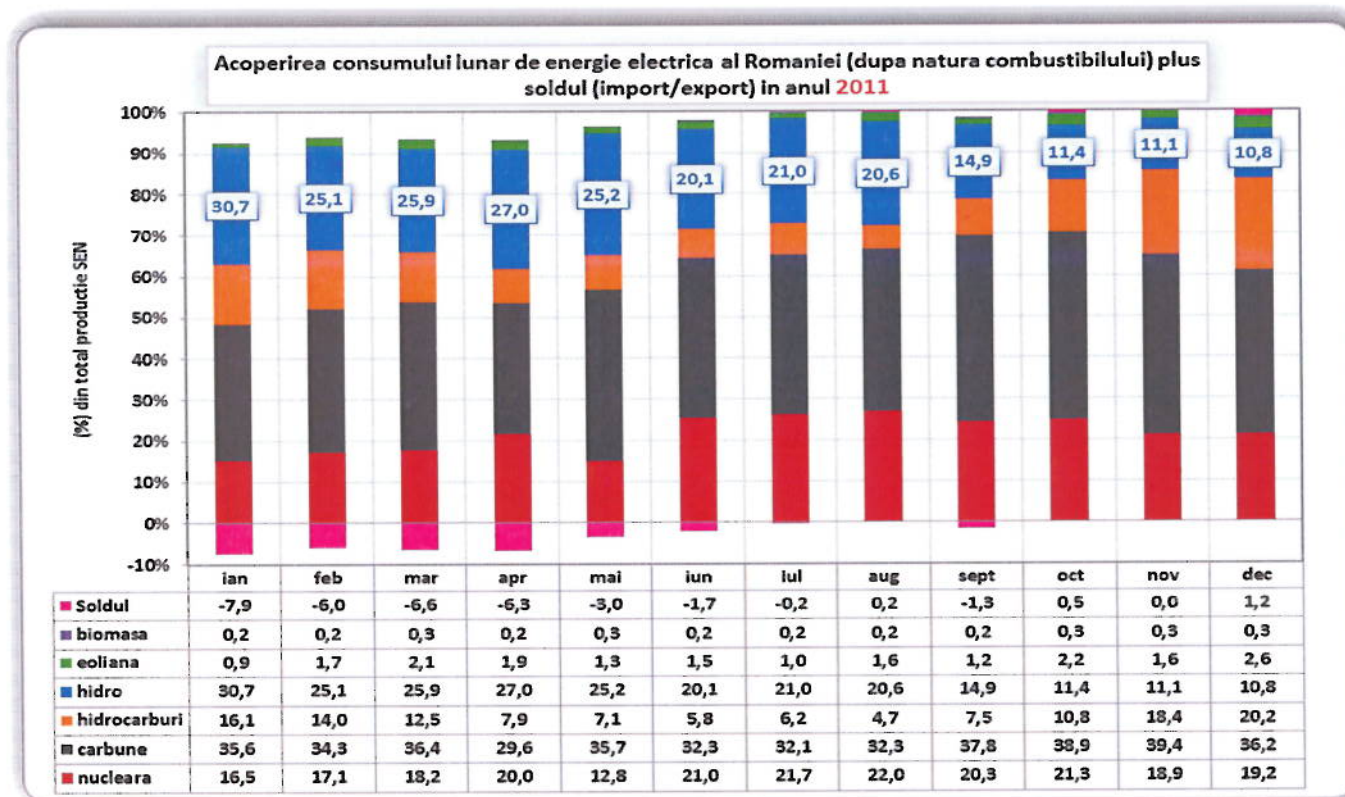


Fig I.1.3.



I.2 Producția de energie a SC Hidroelectrica SA

Productia bruta de energie a SC Hidroelectrica SA a fost de 14.710 GWh si s-a realizat in sucursale conform tabelului I.2.1. Productia de energie in centralele hidroelectrice in anul 2011 a fost obtinuta in proportie de 90,5% pe seama afluentei naturale si in proportie de 9,5% pe seama destocarii din rezerva marilor amenajari, inregistrandu-se o scadere a rezervei in marile lacuri de acumulare in valoare de circa 992 GWh (rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a scazut de la 2.109 GWh in 31.12.2010 la 1.117 GWh in 31.12.2011).

I.3. Furnizarea de servicii tehnologice de sistem

Hidroelectrica principalul factor de stabilitate pentru SEN

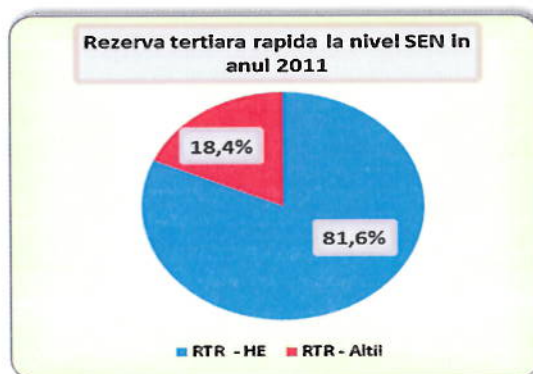
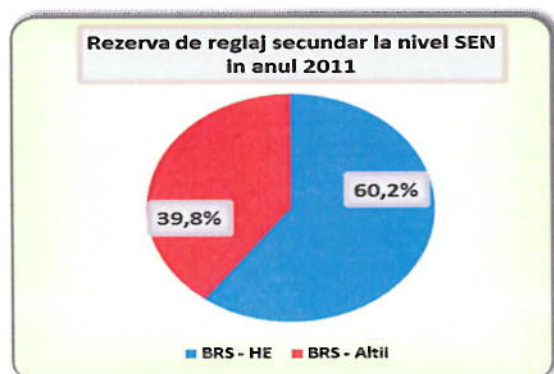
Volumul serviciilor de sistem furnizat de SC Hidroelectrica SA in sistemul energetic national este prezentat in tabelul urmator:

Denumire serviciu	UM	Contract	Realizat	Realizat/Contract (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	1.964.580	1.964.580	100
Rezerva tertiara rapida	hMW	4.981.996	4.981.996	100
Energia reactiva debitata sau absorbita din retea in banda secundara de reglaj a tensiunii	MVArh	15.920	15.920	100

In tabelul urmator se prezinta volumul de servicii de sistem realizat in 2011 la nivel SEN

Denumire serviciu	UM	Contractat SEN	Realizat SEN	Realizat Hidroelectrica	Realizat Hidroelectrica (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	*3.505.000	3.263.155	1.964.580	60,2
Rezerva tertiara rapida	hMW	*6.225.160	6.104.398	4.981.996	81,6
Energia reactiva debitata sau absorbita din retea in banda secundara de reglaj a tensiunii	MVArh	15.920	15.920	15.920	100

*valori contractate SEN



In realizarea serviciilor de sistem este de mentionat aportul deosebit al amenajarilor Portile de Fier I - Dunare si Ciunget - Lotru. In tabelul de mai jos este prezentat aportul principalelor centrale reglante la realizarea serviciului de reglaj secundar in anul 2011.

Centrala (amenajarea)	BRS _{max} calificata	Banda	RS
	[MW]	[hMW]	[%]
Stejaru (Izvorul Muntelui)	26	0	0,00
Mariselu (Fantanele)	30	0	0,00
Corbeni (Vidraru)	80	1081	0,05
Ciunget (Vidra)	474	674.484	28,20
Galceag (Oasa)	44	88	0,00
Sugag (Tau)	24	2.340	0,10
Raul Mare (Gura Apelor)	16	0	0,00
Porti de Fier I (Porti de Fier)	780	1.713.856	71,65
Total fara PdF	694	677.993	28,35
Total cu PdF	1.474	2.391.849	100,00
Banda totala facturata in 2011		1.964.580	
Productia HE in 2011	14.710 GWh		

Urmare a reglementarilor privind calificarea producatorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), Hidroelectrica a continuat si in 2011 programul de calificare a unitatilor sale. Fata de anul de raportare anterior situatia este nemodificata, in prezent Hidroelectrica a obtinut calificarea pentru urmatoarele servicii de sistem:

1. **Reglaj secundar frecventa – putere** → 26 hidroagregate;
2. **Rezerva terciara rapida** → 95 hidroagregate;
3. **Reglajul puterii reactive in banda secundara de reglaj a tensiunii** → 28 hidroagregate;
4. **Restaurarea SEN** → 5 hidroagregate.

Mentionam ca procesul de calificare are un caracter permanent, fiecare agregat calificat pentru furnizarea unor servicii de sistem trebuie sa reconfirme periodic, prin probe, capabilitatea efectuării serviciilor de sistem pentru care a fost calificat initial. Numarul mare de hidroagregate din portofoliu face imposibila calificarea simultana prin probe a tuturor grupurilor. Anual este elaborat un program de probe in vederea confirmarii sau reconfirmarii unor grupuri pentru diferite servicii de sistem.

1.4. Dinamica puterii instalate in Hidroelectrica in 2011. Participarea CHE la balanta de putere

In instalatiile SC Hidroelectrica SA erau in exploatare la 31.12.2011 un numar de 591 capacitati cu o putere de 6.443,30 MW (tabelul I.4.1).

Comparativ cu anul 2010 puterea instalata in centralele hidroelectrice din patrimoniul SC Hidroelectrica SA a **inregistrat o crestere de 5,19 MW ca urmare a punerii in functiune de noi grupuri sau a retehnologizarilor efectuate astfel:**

- punerea in functiune la SH Caransebes a **MHC Raul Alb** (2 × 0,4 MW in 24.06.2011 cu o energie de proiect $E_p = 1,5$ GWh/an);
- punerea in functiune la SH Portile de Fier a **HA 2** retehnologizat din **CHE Portile de Fier II** (in 26.05 la noua putere de 31,4 MW, vechea putere a fost de 27 MW).

Cei 6.443,30 MW in exploatare din cadrul SC Hidroelectrica SA erau instalati in 274 centrale si statii de pompare energetice (din care 140 **CHEMP** si **MHC** cu puteri ≤ 4 MW, 23 **CHE** > 4 MW dar **CHE** ≤ 10 MW, 106 **CHE** > 10 MW). Numarul de grupuri in exploatare este de 591 (din care 287 in centrale cu putere instalata ≤ 4 MW, 46 in centrale > 4 MW dar ≤ 10 MW, 247 in **CHE** > 10 MW) iar 11 sunt grupuri de pompare (tabelul I.4.1).

Din totalul de 6.239,95 MW putere instalata la 31.12.2011, in centralele **peste 4 MW** - in mare majoritate aflate in patrimoniul SC Hidroelectrica SA de dinainte de 1 iulie 2002 si pentru care s-a aplicat procedura PO-HE-DE-06, s-a inregistrat o **reducere permanenta** de putere de 308,61 MW, rezultata din nefinalizarea lucrarilor de investitii, deficientelor constructive ale turbinelor sau generatoarelor, restrictiilor de exploatare ale lacurilor de acumulare, pierderilor de sarcina pe aductiuni mai mari decat cele din proiect etc, ceea ce a facut ca **puterea disponibila** in **CHE peste 4 MW** sa fie de 5.931,34 MW.

Reducerile temporare de putere disponibila au fost in anul 2011 de 1.020,59 MW, avand drept cauze urmatoarele:

- cauze tehnice 0,55 MW;
- cauze hidrologice 154,05 MW;
- reparatii planificate 644,15 MW;
- reparatii accidentale 107,78 MW;
- alte cauze 114,06 MW.

Astfel, **puterea asigurata** in anul 2011 a fost de 4.910,75 MW (cu circa 224 MW mai ridicata decat valoarea din anul anterior, 2010).

Sinteza puterilor instalate, disponibile si asigurate pentru centralele **peste 4 MW** este prezentata in tabelul I.4.2.

Din totalul instalat 111,858 MW al centralelor cu puteri sub 4 MW s-au inregistrat reduceri permanente de putere de 25,269 MW, valoarea **puterii disponibile maxime** fiind de 86,589 MW.

Participarea centralelor hidroelectrice la acoperirea puterii de varf este prezentata in **tabelul I.4.5** si in **figura I.4.1**.

Tabelul I.4.5.

Valoarea maxima a puterii la varf produse de HE :	Data: 13.04.2011	Varf consum: 8.328 MW
3.707 MW		Pondere hidro: 44,5 %
Ponderea maxima a participarii HE la varful de sarcina:	Data: 02.01.2011	Varf consum: 7.673 MW
43,8 %		Total hidro: 3.364 MW

Consumul intern pentru productie si transformare la nivelul SC Hidroelectrica SA a fost de 172.654 MWh reprezentand 1,17% din productia bruta.

Valoarea **maxima** (procentual din productia la borne) a consumului intern pentru productie si transformare a fost inregistrata la sucursala **Sebes** (3,73%) iar valoarea **minima** a fost inregistrata la sucursala **Portile de Fier** (0,55%). Pe ansamblu, valoarea procentuala mentionata a consumului intern pentru productie si transformare a fost **mai ridicata** decat valoarea din 2010 (0,98%) datorita folosirii grupurilor energetice in regim de servicii sistem (reglaje).

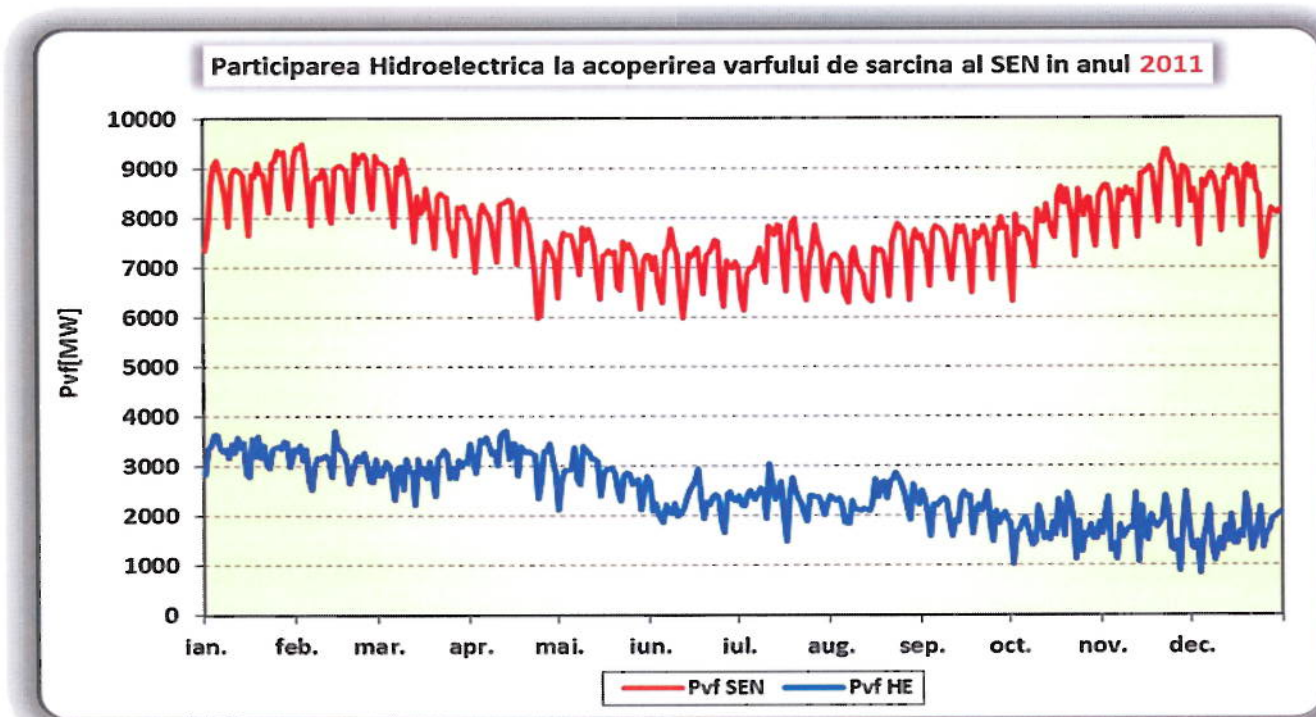


Figura I.4.1

I.5. Unitati calificate pentru productia de energie.

In anul 2011 pana in luna octombrie nu au aparut modificari in lista unitatilor calificate pentru productia prioritara, in intervalul lunilor ianuarie - octombrie beneficiind de sistemul de stimulare prin certificate verzi un numar de 10 unitati din administrarea Hidroelectrica (**CHEMP Marga** (HA 2), **CHEMP Zervesti** (HA1+HA2), **CHE Valenii de Munte** (HA1+HA2), **CHE Fughiu** (HA1+HA2), **CHEMP Bistrita Prislop** (HA1+HA2), **CHEMP Godeanu 2** (HA1+HA2), **MHC Valenii de Munte** (HA1+HA2), **MHC Obreji de Capalna** (HA 1), **CHEMP Zabala 4A** (HA1+HA2+HA3+HA4), **MHC Cugir** (HA 1)).

Cu incepere din luna decembrie 2011 a intrat in vigoare o noua schema de sprijin pentru producatorii din ERS pe baza ordinului ANRE nr.220/2008. Cu aceasta ocazie un numar de 124 centrale (cu puteri instalate de pana la 10 MW inclusiv) din administrarea SC Hidroelectrica SA au primit acreditarea pentru noua schema de sprijin (anexa 16 a Ordinului ANRE nr.220/2008).

Energii brute produse de SH in anul 2011 [MWh]

Tabelul I.2.1

Nr crt	Luna Sucursala	ianuarie	februarie	martie	aprilie	mai	iunie	iulie	august	sept.	oct.	noiembrie	decembrie	Total 2011	Pondere (%)
1	Bistrita	172.090	172.452	175.060	148.857	148.665	117.457	149.634	148.600	149.365	95.275	90.092	74.261	1.641.808	11,2
2	Buzau	53.246	35.789	41.765	57.796	52.724	37.952	54.325	37.835	24.681	20.374	14.496	17.046	448.029	3,0
3	Caransebes	21.665	15.665	19.959	19.628	17.534	4.123	9.274	13.793	13.281	4.078	1.146	5.693	145.839	1,0
4	Cluj	86.781	68.538	74.210	66.640	48.268	15.181	23.271	31.001	16.161	13.996	18.515	14.728	477.290	3,2
5	Curtea de Arges	106.861	116.269	111.069	97.863	111.759	85.189	79.609	86.665	59.959	37.813	43.390	37.720	974.166	6,6
6	Hateg	14.502	9.408	31.919	60.610	88.928	63.550	69.721	46.263	11.384	5.543	7.607	7.948	417.383	2,8
7	Oradea	56.234	34.790	33.045	42.358	30.615	17.542	12.494	61.540	25.186	8.132	3.683	7.212	332.831	2,3
8	Portile de Fier	854.647	560.645	588.765	549.141	461.423	472.345	453.357	473.680	321.092	367.659	297.991	359.888	5.760.633	39,2
9	Ramnicu Valcea	303.443	312.596	329.687	346.145	329.657	236.972	236.839	178.989	171.263	78.376	133.551	57.784	2.715.302	18,5
10	Sebes	45.381	71.353	5.249	75.082	68.003	13.227	42.103	65.406	56.330	19.918	25.022	21.389	508.463	3,5
11	Sibiu	29.999	22.842	30.599	44.763	45.224	50.371	46.355	29.811	12.902	11.759	9.274	10.179	344.068	2,3
12	Slatina	63.396	60.420	79.680	83.702	82.861	78.725	71.910	47.592	27.651	17.064	20.791	29.237	663.029	4,5
13	Targu Jiu	45.158	38.059	41.960	35.513	31.238	16.018	15.462	20.318	14.963	8.789	8.000	5.188	280.666	1,9
14	TOTAL	1.853.403	1.518.826	1.562.957	1.628.098	1.516.899	1.208.652	1.264.354	1.241.493	904.218	688.776	673.558	648.273	14.709.507	100

Situatia cumulativa privind obiectivele hidroenergetice aflate in patrimoniul SC Hidroelectrica SA La 31.12.2011

Tabel I.4.1.

Nr crt	SUCURSALA	CHEMP (MHC)				CHE								CHE						STATII DE POMPARE						TOTAL			
		Pi <= 4MW				4 MW< Pi < =10 MW				Pi > 10 MW				Pi > 10 MW		Pi > 10 MW		Pi > 10 MW		Pi > 10 MW		Pi > 10 MW		Pi > 10 MW		Pi > 10 MW			
		Pi	Ep	Nr. centrale	Nr. grupuri	Pi	Ep	Nr. centrale	Nr. grup uri	Pi	Ep	Nr. centrale	Nr. grup uri	Pi	Ep	Nr. centrale	Nr. grup uri	Pi	[MW]	[GWh/an]	Pi	[MW]	statii	Nr. grup uri	Pi	[MW]	Ep	Nr. cent rate	Nr. gru puri
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	16	17	18	19									
1	Bistrita	23,76	75,47	30	56	4,10	14,00	1	2	598,00	1.568,35	18	43	0,0	0	0	0	625,86	1.657,82	49	101								
2	Buzau	6,55	23,38	9	16	33,15	121,65	4	7	177,25	459,40	8	19	0,0	0	0	0	216,95	604,43	21	42								
3	Cluj	11,19	34,61	19	55	20,44	36,00	3	9	298,50	537,40	4	7	0,0	0	0	0	330,13	608,01	26	71								
4	Curtea de Arges	9,75	36,34	14	34	66,74	167,60	10	18	525,10	972,15	18	38	0,0	0	0	0	601,59	1.176,09	42	90								
5	Hateg	6,03	18,48	12	23	0,00	0,00	0	0	507,52	883,02	13	27	0,0	0	0	0	513,54	901,50	25	50								
6	Oradea	13,16	47,92	10	23	20,00	41,10	2	4	194,00	390,00	4	8	10,0	1	2	2	237,16	479,02	17	37								
7	Portile de Fier	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0	1.462,80	6.561,00	3	16	0,0	0	0	0	1.462,80	6.561,00	3	16								
8	Ramnicu Valcea	3,83	11,89	4	7	0,00	0,00	0	0	1.109,90	2.737,00	14	29	61,5	3	7	7	1.175,23	2.748,89	21	43								
9	Sebes	0,25	1,90	2	2	4,25	6,00	1	3	342,00	600,00	3	6	20,0	1	2	2	366,50	607,90	7	13								
10	Slatina	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0	379,00	889,00	8	26	0,0	0	0	0	379,00	889,00	8	26								
11	Targu Jiu	3,37	8,10	3	5	10,00	20,00	1	1	179,60	442,60	4	10	0,0	0	0	0	192,97	470,70	8	16								
12	Caransebes	6,94	24,20	11	17	7,00	25,00	1	2	181,00	330,10	2	4	0,0	0	0	0	194,94	379,30	14	23								
13	Sibiu	27,04	86,82	26	49	0,00	0,00	0	0	119,60	294,40	7	14	0,0	0	0	0	146,64	381,22	33	63								
14	TOTAL	111,86	369,11	140	287	165,68	431,35	23	46	6.074,27	16.664,42	106	247	91,5	5	11	11	6.443,30	17.464,88	274	591								

Puteri disponibile si asigurate in anul 2011

(centrale cu puteri instalate >4 MW)

Tabel I.4.2

Nr. crt.	SUCURSALA	P _i	Reduceri permanente P _{red perm}				P _d		Reduceri temporare P _{red temp}							Pasig.	
			Def. echip.	Lucr. net.	Alte cauze	Total (3+4+5)	(2-3)	Cauze tehnice	Cauze hidrolog.	Alte cauze	Rep. pl. P _{rep. Pl.}	Rep. P _{rep. Acc.}	Total (8+...12)				
[MW]																	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14			
1	BISTRITA	602,1	0	0	29,8	29,8	572,3	0	27,04	50,23	36,47	11,46	125,2	447,1			
2	BUZAU	210,4	0	0	0,25	0,25	210,15	0	0	0,07	22,8	1,93	24,8	185,35			
3	CARANSEBES	188	0	0	5,5	5,5	182,5	0	0	0,32	76,87	0,46	77,65	104,85			
4	CLUJ	318,94	3,5	0	0	3,5	315,44	0	0	0	48,48	8,02	56,5	258,94			
5	CURTEA DE ARGES	591,84	0	0	2,25	2,25	589,59	0	0	59,13	63,26	2,35	124,74	464,85			
6	HATEG	507,52	135	0	12,8	147,8	359,72	0	0	0	27,26	59,87	87,13	272,59			
7	ORADEA	214	14	8	0	22	192	0	0	0	18,19	0	18,19	173,81			
8	PORTILE DE FIER	1.462,80	0	0	0	0	1.462,80	0	126,67	0,36	107,9	9,29	244,22	1.218,58			
9	RAMNICU VALCEA	1.109,90	17,5	0	0	17,5	1.092,40	0	0,34	0	91,71	5,46	97,51	994,89			
10	SEBES	346,25	0,07	0	16	16,07	330,18	0,55	0	1,18	58,36	0	60,09	270,09			
11	SIBIU	119,6	0	0	0	0	119,6	0	0	2,77	12,88	2,78	18,43	101,17			
12	SLATINA	379	57,64	0	0	57,64	321,36	0	0	0	70,94	5,66	76,6	244,76			
13	TARGU JIU	189,6	0	5,5	0,8	6,3	183,3	0	0	0	9,03	0,5	9,53	173,77			
14	TOTAL	6.239,95	227,71	13,5	67,4	308,61	5.931,34	0,55	154,05	114,06	644,15	107,78	1.020,59	4.910,75			

Conf PO-HE-DE-0

8. ACTIVITATEA DE MENTENANTA

Activitatea de mentenanta in cadrul SC Hidroelectrica SA reprezinta principalul suport pentru exploatarea obiectivelor hidroenergetice in conditii de siguranta in functionare. Importanta acestei activitati rezida in urmatoarele caracteristici:

- mentine instalatiile hidroenergetice in conditii sigure de functionare;
- repune in functiune instalatii deteriorate sau cu disfunctionalitati;
- asigura conditii de sanatate si securitate a muncii pentru personalul de exploatare;
- elimina factorii de risc pentru mediu si societatea civila;
- asigura respectarea unor cerinte legale.

Activitatea de mentenanta este realizata in proportie de 90% de filialele Hidroserv, unde SC Hidroelectrica SA este actionar 100%.

1. Realizarea programul fizic de mentenanta

In anul 2011 au fost programate lucrari de mentenanta la hidroagregatele energetice pentru o putere medie anuala de **550,5 MW**, realizandu-se o putere medie de **536,9 MW**. Din punct de vedere fizic, la hidroagregate au fost programate **165** lucrari de mentenanta din care **4 CIV** (control inainte de viitura), **51 LN1**, **63 LN2**, **36 LN3**, **11 LN4**, finalizandu-se in 12 luni **115** lucrari de mentenanta din care **3 CIV**, **40 LN1**, **49 LN2**, **22 LN3**, **1 LN4**. Un numar de 12 lucrari (1LN2, 2LN3 si 9LN4) sunt in derulare cu finalizare in anul 2012. Au mai fost realizate un numar de **145 OT** (oprii tehnologice) insumand o putere medie anuala de **191 MW** a hidroagregatelor retrase din exploatare, pentru executia de lucrari la echipamente si constructii legate functional de acestea.

In cursul anului **2011** a fost finalizata lucrarea de nivel 4 cu modernizare la HA 2 - CHE Ionesti - SH Ramnicu Valcea.

La un numar de 24 hidroagregate, durata de stationare in lucrari de mentenanta a depasit durata prevazuta in programul de mentenanta. Dintre acestea, agregatele cu duratele cele mai mari au fost:

SH Bistrita - CHE Stejaru - HA4 - LN3 - 50 zile

- demontare rotor generator;
- consolidare bobinaj statoric;
- refacere si slefuire zone cavitatie la rotor turbina;
- inlocuire etansare fusuri superioare paleti AD;
- inlocuire bucle AD.

SH Bistrita - CHE Zanesti - HA1 - LN3 - 80 zile

- reconditionare rotor turbina la UMARO Roman - livrare intarziata;
- eliminare pierderi apa pale AD.

SH Buzau - CHE Calimanesti Siret - HA1 - LN3 - 204 zile

- refacere bobinaj statoric dupa 2 strapungeri consecutive.

SH Cluj - CHE Mariselu - HA2 - LN3 - 84 zile

- inlocuire cablu 220kV.

SH Curtea de Arges - CHE Vidraru - HA3 - LN3 - 33 zile

- realizare gauri pene fixare pale aparat director;
- confectionare pene pale aparat director.

SH Curtea de Arges - CHE Pitesti - HA2 - LN3 - 69 zile

- refacere izolatie rotor excitatrice.

SH Curtea de Arges - CHE Dobresti - HA2 - LN2 - 231 zile

- expertizare nedistructiva rotor turbina;
- remediere defectiuni observate in urma controlului nedistructiv (remedierea a avut loc la General -Turbo).

SH Curtea de Arges - CHE Dobresti - HA3 - LN2 - 57 zile

- inlocuire 4 cupe Pelton;
- confectionat si inlocuit toate penele de fixare cupe.

SH Ramnicu Valcea - CHE Malaia - HA1 - LN3 - 109 zile

- rectificare arbore turbina la UCM Resita;
- refacere intrefier hidrogenerator prin deplasare stator de pe pozitie, implicit restituire carcasa statorica.

SH Targu Jiu - CHE Clocotis - HA - LN2 - 60 zile

- inlocuire labirinti rotorici;
- remediere fisuri capac turbina.

Depasirea duratelor de stationare in lucrari de mentenanta s-a datorat in principal faptului ca dupa demontarea unor subansamble ale hidroagregatelor si constatarea unor defecte a fost necesara demontarea totala si transportul echipamentelor la furnizor (UCM Resita) pentru remediere.

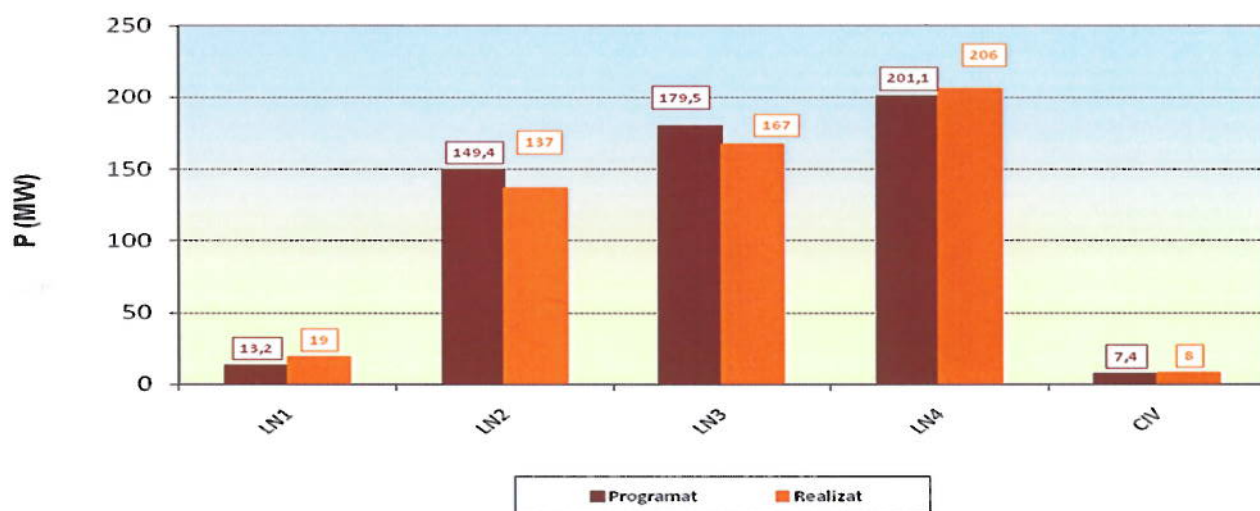
Constructiile hidrotehnice reprezinta o categorie importanta de active, a caror functionalitate este o conditie de siguranta in exploatare a obiectivelor hidroenergetice. In cursul anului 2011 s-au efectuat lucrari de intretinere si interventii la acestea, in valoare de **63.224.962 lei** (cca. 22% din total).

În tabelul și figura de mai jos este prezentată:

Sinteza realizării fizice la hidroagregate a programului de mentenanță 2011

	Programat 2011						Realizat 2011						
	LN1	LN2	LN3	LN4	CIV	Total	LN1	LN2	LN3	LN4	CIV	Total	%
Putere medie în mentenanță (MW)	13,2	149,4	179,5	201,1	7,4	550,5	19	136,7	167,4	205,8	8	536,9	97
Nr. lucrări mentenanță	51	63	36	11	4	165	40	49	22	1	3	115	70

Sinteza realizării fizice a programului de mentenanță pe tipuri de lucrări în anul 2011



2. Realizarea programului valoric de mentenanță.

În anul 2011, în bugetul de venituri și cheltuieli al SC Hidroelectrica SA, pentru lucrările de mentenanță la agregatele energetice de bază, construcții, instalații electrice PRAM - AMC, mașini unelte de ridicat și transport a fost prevăzută valoarea totală de **348.675.000 lei**, realizându-se o valoare totală de **293.004.096 lei**, din care, pentru lucrările de mentenanță de nivel 4 valoarea este de **34.427.310 lei**.

Valoarea lucrărilor de construcții este de **63.224.962 lei**, reprezentând **22%** din valoarea totală realizată a lucrărilor de mentenanță.

Sinteza realizării valorice este prezentată pe sucursale în tabelul și figura următoare:

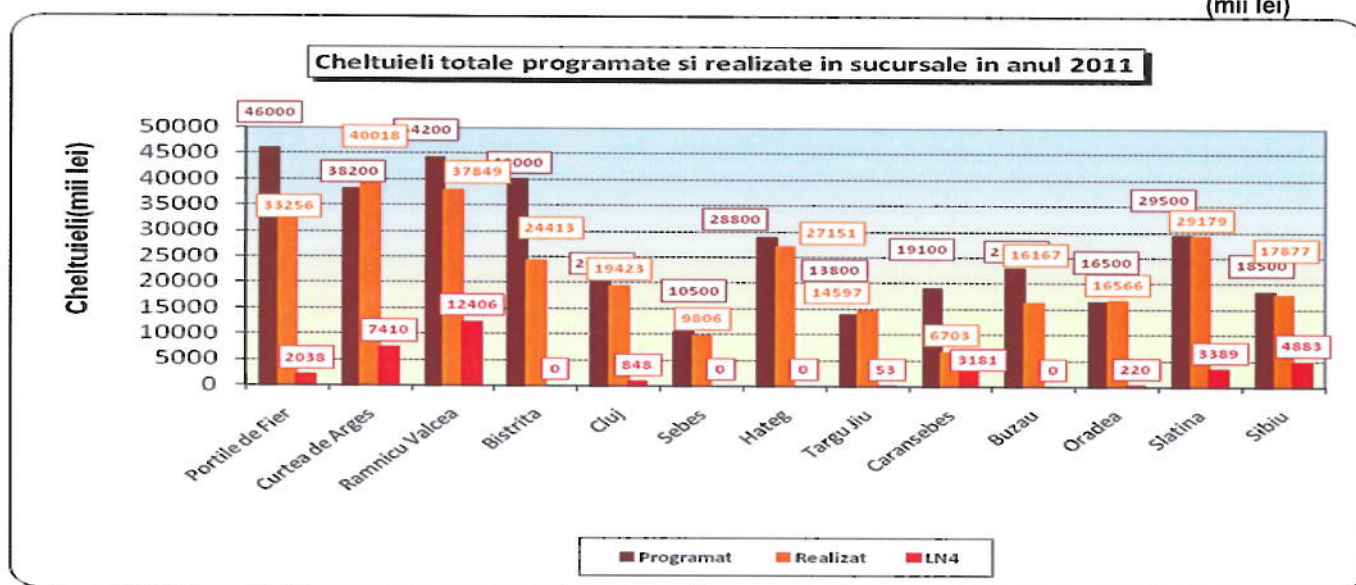
Sinteza realizărilor valorice pe fonduri de mentenanță – 2011

(lei)

Sucursala	Programat 2011	Realizat 2011		
		Total din care:	LN 4	LN 1,2,3, MC,LC
Portile de Fier	46.000.000	33.255.940	2.038.296	31.217.644
Curtea de Argeș	38.200.000	40.018.065	7.410.365	32.607.700
Râmnicu Valcea	44.200.000	37.848.852	12.406.284	25.442.568
Bistrița	40.000.000	24.413.313	-	24.413.313
Cluj	20.500.000	19.422.600	847.607	18.574.993
Sebes	10.500.000	9.805.594	-	9.805.594
Hateg	28.800.000	27.150.779	-	27.150.779
Târgu Jiu	13.800.000	14.596.618	52.542	14.544.076

Caransebes	19.100.000	6.703.313	3.181.004	3.522.309
Buzau	23.000.000	16.167.356	-	16.167.356
Oradea	16.500.000	16.565.575	219.561	16.346.014
Slatina	29.500.000	29.179.390	3.388.631	25.790.759
Sibiu	18.500.000	17.876.701	4.883.020	12.993.681
Executiv	75.000	-	-	-
Total	348.675.000	293.004.096	34.427.310	258.576.786

(mii lei)



Costurile specifice pentru mentenanta la nivel de sucursale sunt prezentate in tabelul si graficul urmator:

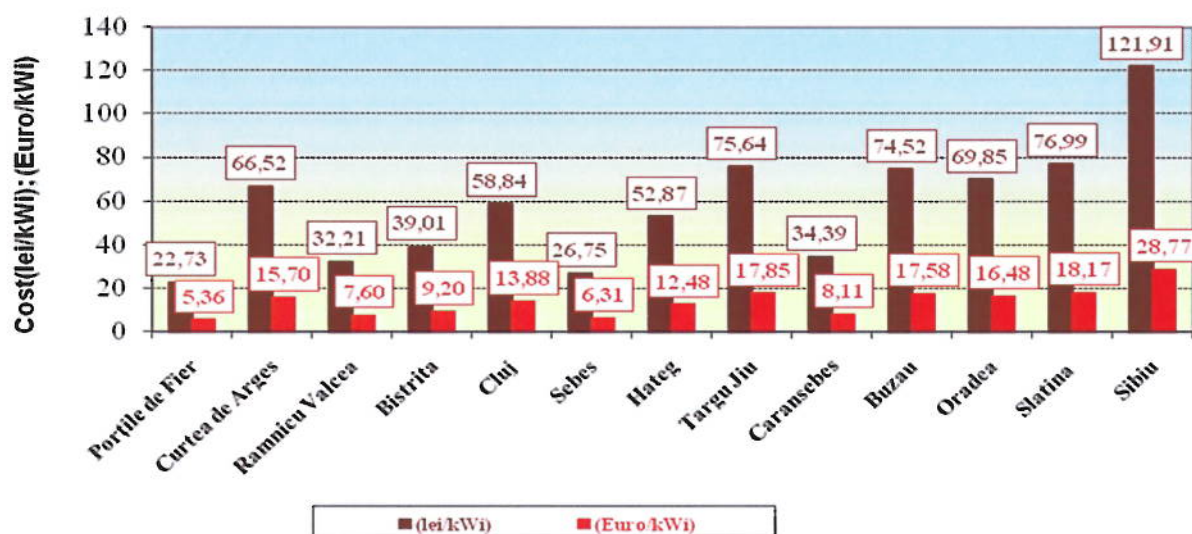
Costuri specifice pentru activitatea de mentenanta la echipamente si constructii, functie de puterea instalata realizate in anul 2011

Nr Crt.	Sucursala	Costuri Totale	Cost specific (lei/kW _i)	Cost specific (€/kW _i)
1	Portile de Fier	33.255.940	22,7	5,4
2	Curtea de Arges	40.018.065	66,5	15,7
3	Ramnicu Valcea	37.848.852	32,2	7,6
4	Bistrita	24.413.313	39,0	9,2
5	Cluj	19.422.600	58,8	13,9
6	Sebes	9.805.594	26,8	6,3
7	Hateg	27.150.779	52,9	12,5
8	Targu Jiu	14.596.618	75,6	17,8
9	Caransebes	6.703.313	34,4	8,1
10	Buzau	16.167.356	74,5	17,6
11	Oradea	16.565.575	69,9	16,5
12	Slatina	29.179.390	77,0	18,2
13	Sibiu	17.876.701	121,9	28,8
	Total	293.004.096	45,5	10,7

Curs mediu € 2011 → 4,2379 lei/ 1€

*cost unitar mentenanta in raport cu cantitatea de energie produsa este de 20 lei/MWh

Costurile specifice pentru activitatea de mentenanta in anul 2011



9. ACTIVITATEA DE INVESTITII

Dezvoltarea continua a pietei de energie, precum si oportunitatile care se deschid in domeniul energetic reprezinta pentru Hidroelectrica SA noi provocari in elaborarea politicilor de mentinere si consolidare a pozitiei de principal producator de energie electrica si servicii de sistem, intr-o maniera responsabila fata de mediul inconjurator si societatea civila, toate acestea in conditii de eficienta si profitabilitate maxima.

Surse de finantare ale programului de investitii pe anul 2011

In conformitate cu BVC "Hidroelectrica", pentru anul 2011 au fost constituite urmatoarele surse pentru finantarea investitiilor:

	Programat	Realizat
1. Surse proprii SC Hidroelectrica SA	860.000 mii lei	978.328 mii lei
2. Credite bancare	640.000 mii lei	547.725 mii lei
3. Alocatii de la buget	10.000 mii lei	
TOTAL surse de finantare a investitiilor	1.510.000 mii lei	1.526.053 mii lei

Sucursala	Investitii realizate	din care ponderea cea mai mare o reprezinta:	
		C+M	Echipamente si asimilate
Bistrita	205.454.628	178.077.709	5.583.809
Buzau	73.529.026	69.638.095	3.890.931
Caransebes	159.524.092	134.710.242	13.353.434
Cluj	134.069.980	113.643.681	20.426.299
Oradea	6.615.192	4.000.000	2.615.192
Curtea de Arges	26.232.094	24.466.321	1.765.773
Hateg	64.584.296	44.452.585	10.676.798
Portile de Fier	158.581.684	60.798.970	54.158.219
Ramnicu Valcea	57.876.570	10.460.712	46.061.840
Sibiu	232.209.355	202.275.545	11.205.074

Slatina	321.003.900	85.677.790	206.174.704
Sebes	14.205.648	11.986.396	2.219.252
Targu Jiu	59.864.583	43.114.889	16.749.694
Executiv	12.301.846	-	12.301.846
TOTAL	1.526.052.894	983.302.934	407.182.867

In vederea atingerii obiectivelor stabilite, avand ca motivatie rezultatele obtinute de-a lungul timpului, an de an activitatea de investitii, din cadrul societatii, urmareste asigurarea unei cresteri durabile printr-o optima orientare strategica si decizii responsabile in ceea ce priveste proiectele promovate, si cuprinde:

1. Activitatea de dezvoltare;
2. Activitatea de re tehnologizare.

9.1. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE

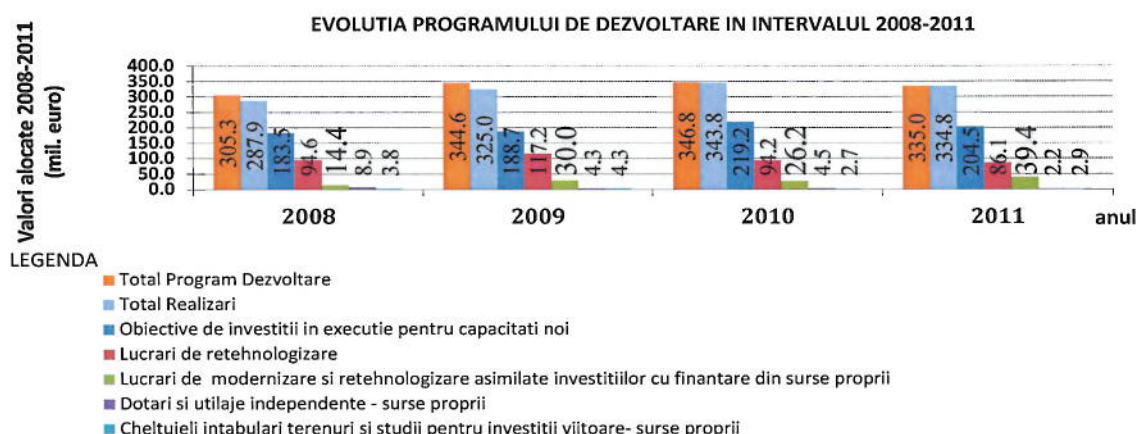
Activitatea de dezvoltare are ca principal scop realizarea de noi capacitati de productie, in vederea mentinerii si consolidarii pozitiei de lider a Hidroelectrica SA pe piata productiei de energie electrica si a asigurarii serviciilor de sistem. Dezvoltarea optima a potentialului hidroenergetic in conditiile aplicarii principiilor dezvoltarii durabile reprezinta misiunea compartimentului implicat in coordonarea, indrumarea si controlul activitatii de investitii si dezvoltare din cadrul Hidroelectrica SA. Scopul propus este gestionarea eficienta a fondurilor de investitii alocate prin Bugetul anual de venituri si cheltuieli al societatii.

In acest context, realizarea programului de puneri in functiune propus pentru obiectivele hidroenergetice prioritare in intervalul 2012 ÷ 2020 va asigura suplimentarea puterii instalate in centralele hidroelectrice cu **343,46 MW** si a energiei produsa in anul hidrologic mediu de **1.141,90 GWh/an**, investitia necesara pentru executia lucrarilor in continuare ramase de executat la 01.01.2011 fiind de cca. **1.042,76 mil. €**.

In tabelul de mai jos este prezentat modul de utilizare a surselor de investitii pe obiective de investitii si pe sucursale:

Criteriile pe baza carora s-au repartizat fondurile de investitii aprobate pentru anul 2011

- Strategia de dezvoltare, re tehnologizare si modernizare pe perioada 2005 ÷ 2025 a SC Hidroelectrica SA;
- Stadiul fizic de executie si ordinea de prioritate la finantare a capacitatilor care vor fi puse in functiune in perioada 2011 ÷ 2012 si in perspectiva pana in anul 2020;
- Eficienta energo - economica a obiectivelor hidroenergetice in derulare;
- Cresterea gradului de utilizare a resurselor de investitii pentru finantarea lucrarilor de reabilitare, modernizare si marirea gradului de siguranta in exploatare a centralelor hidroelectrice;
- Promovarea si finantarea lucrarilor de interventii la constructiile si instalatiile existente in scopul mentinerii in exploatare a capacitatilor de producere a energiei electrice in hidrocentrale;
- Promovarea investitiilor pentru lucrari de protectie a mediului;
- Asigurarea resurselor financiare pentru reabilitari si modernizari ale centrelor dispecer, sediilor administrative, a dotarilor si utilajelor independente necesare in procesul de productie, a studiilor pentru investitii viitoare.



Obiective de investitii

Obiectivele de investitii ale societatii in anul 2011 care au avut puneri in functiune sau la care au fost atinse stadii fizice importante in vederea realizarii programului de punere in functiune conform Strategiei de Dezvoltare a Hidroelectrica SA sunt urmatoarele:

A. OBIECTIVE DE INVESTITII PUSE IN FUNCTIUNE IN 2011

A.1. Capacitati hidroenergetice noi

- **Amenajarea hidroenergetica a raului Olt, pe sectorul Cornetu - Avrig. CHE Robesti**

2 hidroagregate tip Kaplan cu $P_{\text{instalata totala}} = 27,1\text{MW}$ și $E_{\text{medie}} = 74,63\text{ GWh/an.}$

In data de 20.12.2011 au fost finalizate lucrarile si au inceput probele tehnologice cu hidroagregatul nr.1 cu presiune in circuitul hidraulic, urmand ca in cursul trimestrului I 2012 sa inceapa operarea comerciala a acestuia.



Fig.1. CHE Robesti - vedere aval centrala



Fig. 2. CHE Robesti - vedere aval baraj

- **AHE Bistra Poiana Marului, Ruieni, Poiana Rusca. Captare si CHEMA Raul Alb**

2 hidroagregate tip Francis orizontale cu $P_{\text{instalata totala}} = 0,8\text{ MW}$; $E_{\text{medie}} = 1,5\text{ GWh/an.}$



A.2. Investitii pe parte de mediu

In cursul anului 2011 au fost finalizate urmatoarele investitii care au avut ca scop rezolvarea unor probleme de mediu:

- **Reabilitare statie de epurare colonie definitiva CHE Portile de Fier II;**
- **Reabilitare statie de epurare CHE Portile de Fier I;**
- **Consolidare si amenajare zona aval baraj Curtea de Arges, deteriorata in urma inundatiilor din august 2005.**
- **Reabilitare baza sportiva afectata in urma inundatiilor.**

A.3. Lucrari pentru marirea gradului de siguranta a constructiilor hidroenergetice:

- **Acumularea Frunzaru. Marirea gradului de siguranta in exploatare;**
- **Acumularea Galbeni. Realizarea etansarii si consolidarii digului mal drept pe zona km 0 - km 3. Lucrari de interventie;**
- **CHE Bacau - Modernizarea pereului si a hidroizolatiilor la canalul de aductiune si camera de incarcare.**

In cadrul acestor obiective de investitii principalele tipuri de lucrari au constat in inlocuirea etansarilor bituminoase intre rosturile placilor peretelor din beton ale canalului/acumularii, rebetonarea placilor avariate, etansari in profunzime ale digurilor (ecran Kelly/palplanse) etc.

A.4. Modernizari echipamente si instalatii

- **Modernizare instalatii servicii generale si servicii proprii (HA 2) CHE Zavideni, automatizare si monitorizare;**
- **Modernizare hidrogenerator nr.2 CHE Zavideni;**
- **Modernizare hidrogenerator nr.2 CHE Ionesti;**
- **Modernizare instalatii servicii generale si servicii proprii (HA 2) CHE Ionesti, automatizare si monitorizare;**
- **Modernizare hidroagregat nr.1 CHE Vaduri.**

In cadrul acestor obiective de investitii au fost inlocuite echipamentele existente, uzate fizic si moral, cu echipamente noi, la nivelul tehnicii actuale, cu respectarea normelor/normativelor in vigoare, in vederea cresterii fiabilitatii si sigurantei in exploatare a centralelor.

A.5. Sisteme de avertizare - alarmare in caz de accident la barajele SC HIDROELECTRICA SA si sisteme de comunicatie pe fibra optica

- **Extindere sistem de avertizare - alarmare aferent SH Curtea de Arges si analiza compatibilitatii cu sistemul existent. Etapa II - Sector Albesti-Rotunda;**

Realizarea acestui sistem s-a facut cu respectarea prevederilor legislatiei in vigoare privind situatiile de urgenta si are ca scop avertizarea populatiei din zona aval de acumularile amenajarii in cazul producerii de accidente la barajele aflate in administrarea SC HIDROELECTRICA SA.

- **AHE a raului Arges. Sistem de comunicatie voce - date pe fibra optica intre centralele aval de barajul Vidraru si dispecerul de hidrocentru. Etapa II - Sectorul Oesti - Vidraru**
- **Sistem de comunicatie voce - date pe fibra optica intre punctele de lucru ale SH Sebes si centru dispecer.**

B. OBIECTIVE DE INVESTITII PRIORITARE IN CURS DE EXECUTIE

B.1. Obiective de investitii in curs de derulare cu stadii fizice importante realizate in 2011

- **AHE Bistra Poiana Marului, Ruieni, Poiana Rusca, Aductiunea secundara Sebesul Mare - Ruieni, tronson Sebesel - Cuntu**

Aductiunea are un aport de energie totala de 35,07 GWh/an, iar in momentul de fata este in functiune tronsonul Sebesel - Aductiune principala Ruieni, cu un aport de energie de 12,95 GWh/an, urmand ca in anul 2011 sa fie realizat si tronsonul final Sebesel - Cuntu, ceea ce ar completa restul de 22,12 GWh/an pana la energia totala de proiect.

PIF propus

- 2012

- **AHE Cerna - Belareca. CHE Herculan. (Baraj Cornereva - nivel minim energetic 490 mdM)**

Amenajarea este formata din: Barajul Herculan amplasat pe raul Cerna, Barajul Cornereva amplasat pe raul Belareca, Aductiunea principala Cornereva - Herculan, Nodul de presiune Herculan si CHE Herculan amplasata la piciorul aval al barajului cu acelasi nume.

In prezent barajul Herculan si CHE Herculan cu doua grupuri de 2 MW si 5 MW sunt in exploatare.

Lucrarile de pe caderea Belareca - Barajul Cornereva, Aductiunea principala Cornereva - Herculan, Nodul de presiune Herculan, CHE Herculan (grupul nr.3 cu Pi de 14,7 MW) sunt in executie.

PIF propus

trim. IV 2015

- **AHE Surduc - Siriu, caderea Surduc CHE Nehoiasu II - grup 1**

Barajul stavilar Surduc, realizeaza o acumulare cu un volum total de circa 600.000 m³ si un volum util de circa 360.000 m³.

Aductiunea principala Surduc - Nehoiasu are lungimea de cca. 17 km, debitul instalat de 26 m³/s si un diametru interior de 4,00 m, galeria fortata avand L=2,6 km si Di=4000+3100 mm;

Nodul de presiune si CHE Nehoiasu - Caderea Surduc (amplasament comun cu centralele existente Nehoiasu - Siriu) echipata cu doua grupuri Francis de 55 MW, Em = 300 GWh/an.

PIF propus

trim. IV 2015

- **AHE a raului Jiu pe sectorul Bumbesti - Livezeni. CHE Dumitra si CHE Bumbesti**

Amenajarea hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni + Bumbesti cuprinde doua trepte de cadere, corespunzatoare celor doua hidrocentrale de tipul pe derivatie sub presiune, amplasate in zona de defileu a raului Jiu, intre confluenta Jiului de Est cu Jiul de Vest si localitatea Bumbesti.

CHE Dumitra

- P = 24, 50 MW
- E = 92,00 GWh/an

CHE Bumbesti

- P = 40, 50 MW
- E = 167,00 GWh/an

PIF propus

CHE Dumitra trim. IV 2013

CHE Bumbesti trim. IV 2014

- **AHE Runcu - Firiza. CHE Firiza I si II**

Amenajarea hidroenergetica Runcu + Firiza valorifica potentialul hidroenergetic disponibil prin realizarea Acumularii Runcu si folosirea caderii brute de 365,00m existenta intre Acumularea Runcu si Acumularea Stramtori.

Pentru alimentarea cu apa potabila si industriala a municipiului Baia Mare a fost realizata acumularea Stramtori (anii 70) si se afla in executie Acumularea Runcu. Aceste obiective sunt in gestiunea Administratiei Nationale „Apele Romane” si nu au o functie energetica. In anul 1989 s-a hotarat sa se utilizeze potentialul energetic datorat diferentei de nivel dintre cele doua acumulari, astfel ca prin Decretul nr.95/1989 s-a initiat realizarea obiectivului de investitii „AHE Runcu Firiza”.

Proiectul prevede preluarea prin aductiuni a debitului din acumularea Runcu (ANAR) uzinarea in scop energetic in doua centrale electrice (Firiza I si II - SC Hidroelectrica SA) si restituirea acestuia in acumularea Stramtori (ANAR) in vederea furnizarii apei catre consumatori.

PIF propus

CHE Firiza I

CHE Firiza I

trim. IV 2014

trim. IV 2015

- **AHE a raului Strei pe sector Subcetatea Simeria. CHE Bretea**

Pentru fructificarea potentialul hidroenergetic al raului Strei pe sectorul Subcetate - Simeria, a fost proiectata initial realizarea unei cascade de 7 centrale hidroelectrice cu o putere medie instalata de 12 MW/centrala si 3 acumulari. Ca urmare a actualizarii datelor hidrologice si a consumurilor de apa pe sector s-a adoptat o schema optimizata a amenajarii (primele trei in schema initiala si urmatoarele 4 cu scheme optimizate, puteri instalate sub 10 MW si renuntarea la acumularea Bacia).

CHE Bretea este o centrala pe derivatie situata pe raul Strei in aval de CHE Plopi si in amonte de CHE Strei. Este echipata cu 2 hidroagregate cu turbina tip Kaplan care valorifica in debit instalat pe centrala de 100 mc/s la o cadere de 15,5 m.

$P_{instalata} = 12,3$ MW;

$E_{medie} = 28,2$ GWh/an

PIF propus

trim. II 2014

- **AHE Pascani pe raul Siret**

Obiectivul de investitie „Acumularea Pascani pe raul Siret, in judetele Iasi si Suceava” a fost aprobat ca amenajare cu folosinta complexa prin Decretul nr.403/26.12.1985 la faza de „Studiu de fundamentare si nota de comanda”, dupa care s-a intocmit proiectul de executie care a fost aprobat prin HCM in 1986, (S.234/VI).

Obiectivul de investitie „Centrala hidroelectrica Pascani pe raul Siret” a fost aprobat prin Decret al Consiliului de Stat nr.24/1989 in scopul valorificarii energetice a caderii realizate de barajul Pascani.

$P_{instalata} = 11,9$ MW;

$E_{medie} = 24,9$ GWh/an

PIF propus

trim. IV 2016

- **AHE a raului Siret pe sector Cosmesti - Movileni. CHE Cosmesti**

Amenajarea hidroenergetica a raului Siret pe sectorul Cosmesti - Movileni este un obiectiv de investitii cu caracter complex, care completeaza amenajarea Siretului in aval de Calimanesti cu inca doua trepte de cadere, dupa cum urmeaza: CHE Cosmesti (treapta I) si CHE Movileni (treapta II).

$P_{instalata} = 41,8$ MW;

$E_{medie} = 130,10$ GWh/an

PIF propus

trim. IV 2016

B.2. Obiective de investitii cu PIF 2012

- **Amenajarea hidroenergetica a raului Olt, pe sectorul Cornetu - Avrig. CHE Robesti**

2 hidroagregate tip Kaplan cu $P_{instalata\ totala} = 27,1$ MW si $E_{medie} = 74,63$ GWh/an.

Stadiul realizarilor fizice la 31.12.2011

98 %

PIF propus

trim. I 2012

- **AHE a raului Olt pe sector Cornetu - Avrig. CHE Racovita**

$P_{instalata} = 31,5$ MW;

$E_{medie} = 73,99$ GWh/an

Stadiul realizărilor fizice la 31.12.2011 85 %
PIF propus trim. IV 2012

- **AHE Rastolita. CHE Rastolita (Baraj minim energetic NNR 720,00 mdM)**

$P_{\text{instalată}} = 35,2 \text{ MW}$;

$E_{\text{medie}} = 94,6 \text{ GWh/an}$

Stadiul realizărilor fizice la 31.12.2011 85 %
PIF propus trim. IV 2012



Fig. 3. AHE Rastolita - conducta forțată



Fig. 4. AHE Rastolita - vedere amonte baraj

C. OBIECTIVE DE INVESTITII DE INTERES NATIONAL

- **CHEAP Tarnita - Lapustesti**

Obiectivul de investiții presupune construirea unei centrale hidroenergetice de acumulare prin pompaj cu o putere instalată de 1000 MW, situată la Tarnita - Lapustesti, județul Cluj și cuprinde în principal următoarele:

- 4 grupuri a 250 MW, centrala subterană funcționând în regim de pompa și de generator;
- barajul inferior Tarnita deja existent de 80 mil. mc;
- barajul superior Lapustesti, de 10 mil. mc – urmează a fi construit;
- cadere brută 550 m.

În prezent se află în curs de derulare contractul de consultanță semnat în vederea selectării de investitori și a înființării societății comerciale pentru realizarea centralei hidroelectrice cu acumulare prin pompaj Tarnita - Lapustesti.

Începerea lucrărilor este preconizată pentru anul 2013.

- **AHE a Raului Olt pe sectorul Izbiceni - Dunare. CHE Islaz**

AHE Islaz reprezintă ultima treaptă de cadere pe raul Olt, la 3,5 km amonte de confluența acestuia cu Dunarea. Este o amenajare de tip fluvial, formată din nod hidrotehnic (baraj + centrală hidroelectrică), baraje longitudinale de contur lac, cu dezvoltare spre amonte, pe un traseu care urmărește cursul natural al raului Olt, în lungime de cca. 11.500 m pe fiecare mal.

Etape de parcurs până la începerea execuției:

- Obținerea terenurilor necesare realizării amenajării prin expropriere pe cauza de utilitate publică;
- Obținerea Avizului de Mediu;
- Obținerea Autorizației de Construire.

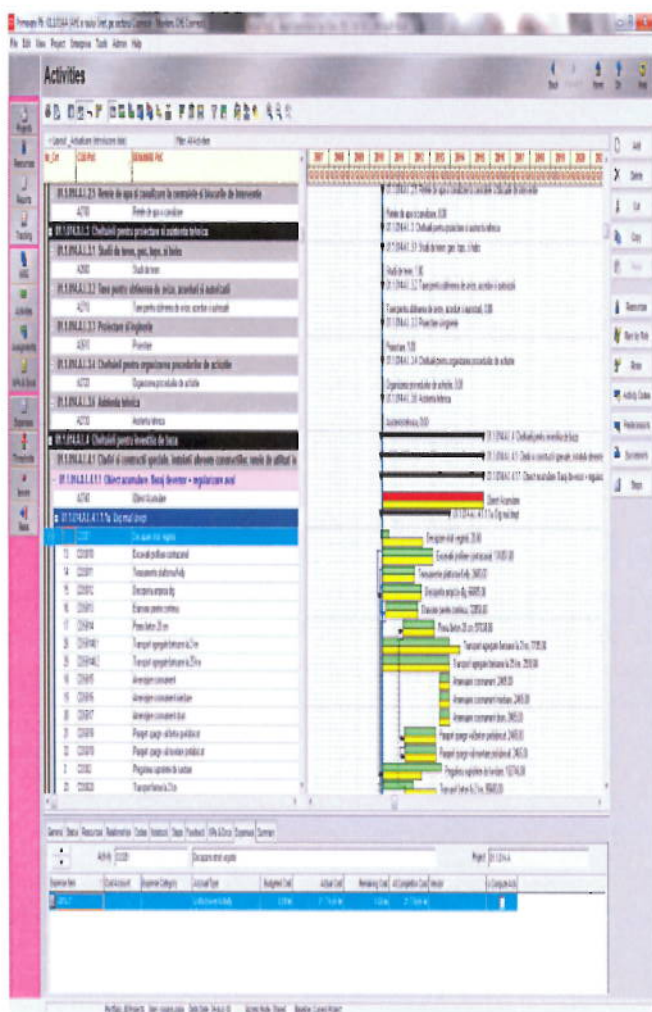
Începerea lucrărilor este preconizată pentru anul 2013.

9.1.4. ORGANIZAREA ACTIVITĂȚII DE DEZVOLTARE

9.1.4.1 Aplicația PRIMAVERA

În anul 2011 s-a continuat derularea programului privind sistemul de planificare, urmărire, control și gestionare a documentelor, proiectelor, începute în anul 2010, dorindu-se a avea o bază unică de date la nivelul întregii unități executive. Astfel, a fost implementat un sistem informatic ce a avut în vedere următoarele obiective :

- Planificarea si urmarirea dinamica a proiectelor cu stabilirea fazelor si activitatilor pe intervale de timp;
- Stabilirea si urmarirea graficelor de finalizare a fazelor de proiect pentru respectarea derularii in timp corelate cu esalonarea costurilor si resurselor;
- Actualizarea automata a stadiului proiectului si stabilirea in orice moment a situatiei reale in care se afla proiectul din punct de vedere timp, resurse si costuri;
- Structurarea investitiilor intr-un grafic de tip enterprise (Enterprise Project Structure EPS) la nivelul intregii companii (inclusiv la nivelul sucursalelor) care permite managementului companiei sa faca analize de tip corporate pe oricate proiecte simultan;
- Definirea si consolidarea in sistem a bugetelor pe fiecare proiect, sumarizat si consolidat la nivelul intregii companii;
- Incadrarea in termenele asumate de indeplinire a investitiilor si respectarea bugetelor;
- Descrierea exacta a succesiunilor si identificarea evenimentelor cheie;
- Control riguros in fazele de executie;
- Analiza rezultatelor si fundamentarea deciziilor prin scenarii de tip "What-if"(Ce se intampla daca?)



9.1.4.2. Parteneriate de tip IPP

In cursul anului 2011 a fost demarata procedura de constituire a unor societati comerciale de tip IPP, in conformitate cu prevederile Ordinului MECMA nr.2906/2010, cu implicarea unor investitori autohtoni sau straini. Astfel au fost definite la nivelul Hidroelectrica 9 astfel de companii de tip IPP, avand in componenta microhidrocentrale existente si proiecte de amenajare a unor sectoare de rau.

Nr. Crt.	Nume IPP	Pi (MW)	E (GWh/an)
1	IPP 1 - HIDRO SCHITU GOLESTI	5,02	23,46
2	IPP 2 - HIDRO TIMIS	16,46	72,38
3	IPP 3 - HIDRO BUZAU	14,72	67,55

4	IPP 4 - HIDRO BARSA	14,50	55,00
5	IPP 5 - HIDRO CRIS	21,70	99,64
6	IPP 6 - HIDRO UPPER MURES	24,07	115,18
7	IPP 7 - HIDRO ARIES	7,77	38,91
8	IPP 8 - HIDRO DOWNSTREAM BUZAU	84,38	349,70
9	IPP 9 - HIDRO STREI	25,34	94,38
	TOTAL	213,96	916,2

9.2. ACTIVITATEA DE RETEHOLOGIZARE

Portile de Fier I

In cadrul contractului "Reparatie capitala cu modernizare in vederea cresterii gradului de siguranta si a capacitatii la cele 6 agregate ale CHE Portile de Fier I", derulat in perioada 1997 - 2007, s-au retehnologizat cele sase hidroagregate echipate cu turbine Kaplan verticale, cu diametrul rotorului de 9,5 m si puterea nominala de 175 MW, precum si instalatiile anexe ale centralei.

Ultimul grup, HA 1, a fost pus in functiune in data de 25.03.2007, iar contractul este inca in derulare pentru efectuarea unor lucrari in vederea indeplinirii de catre Contractant a tuturor garantiilor asumate.

Prin lucrarile de retehnologizare au fost realizate urmatoarele obiective:

- Cresterea puterii unitare a grupurilor de la 175 MW la 194,4 MW, respectiv un spor de putere instalata de 6 x 19,4 MW pe centrala;
- Cresterea randamentului mediu ponderat cu 1,22%;
- Cresterea capacitatii de turbinare cu 690 m³/s pe centrala, respectiv un spor de banda de reglaj secundar de 237 MW/h pe centrala.

Finantarea s-a facut din surse proprii si credite bancare care sunt in curs de rambursare.

Portile de Fier II

In cadrul acestui contract este prevazuta retehnologizarea celor 10 hidroagregate bulb (8 in CHE Portile de Fier II si 2 in CHE Gogosu) precum si a instalatiilor auxiliare ale centralelor.

Cele mai importante cresteri de parametri tehnici obtinute in urma retehnologizarii sunt:

Parametrul	Inainte de retehnologizare	Dupa retehnologizare
Putere instalata in cele 10 hidroagregate	270 MW	314,4 MW
Putere instalata unitara	27 MW	31,4 MW
Energia de proiect	1.307 GWh/an	1.441 GWh/an
Debitul instalat pe grup	425 m ³ /s	475 m ³ /s
Cresterea de randament a turbinei		+2,2%

Pana la 31.12.2011 au fost finalizate lucrarile de retehnologizare la 6 grupuri cu marirea puterii instalate pe centrala cu 6 x 4,4MW = 26,4 MW si au inceput lucrarile de retehnologizare la al 7-lea grup.

Nr. crt.	HA nr.	Data retragerii din exploatare	Data receptiei punerii in functiune	Data receptiei finale
1	HA4	22.03.2004	22.12.2005	14.03.2008
2	HA3	16.01.2006	14.01.2007	26.02.2009
3	HA5	15.01.2007	26.01.2008	03.02.2010
4	HA7	14.02.2008	06.03.2009	24.03.2011
5	HA8	10.03.2009	19.05.2010	05.2012
6	HA2	19.04.2010	27.05.2011	05.2013

Conform graficului de executie a lucrarilor de retehnologizare, finalizarea contractului urmeaza a se realiza in anul 2015. Finantarea se face din surse proprii.

OLT Inferior : CHE Ipotesti; CHE Draganesti; CHE Rusanesti; CHE Frunzaru; CHE Izbiceni.

Contractul de Retehnologizare a celor **5 hidrocentrale**, cu un total de **20 de hidroagregate** bulb reversibile (turbina-pompa) de pe sectorul Olt Inferior (CHE Ipotesti, CHE Draganesti, CHE Frunzaru, CHE Rusanesti si CHE Izbiceni) a fost semnat in anul 2004, lucrarile de retehnologizare incepand efectiv in anul 2006 si urmand a fi finalizate in anul 2013.

Prin retehnologizarea celor 20 de hidroagregate impartite cate patru pe fiecare din cele cinci centrale: CHE Ipotesti, CHE Draganesti, CHE Frunzaru, CHE Rusanesti si CHE Izbiceni se urmareste disponibilizarea intregii puteri instalate de 284 MW, realizarea regimului de pompa, cresterea randamentului cu 2% si pregatirea echipamentelor pentru un nou ciclu de viata. Puterea instalata in regim de pompa este de 210 MW. Hidroagregatele retehnologizate pot functiona in regim de pompaj, contribuind la aplatizarea curbei de sarcina a SEN.

Situatia derularii contractului este urmatoarea:

- Au fost finalizate lucrarile si au fost redatate in exploatare 15 hidroagregate retehnologizate pana la sfarsitul anului 2011;
- Au fost retrase din exploatare pentru retehnologizare ultimele 2 hidroagregate (HA3 la 07.09.2011 si HA4 la 07.11.2011) din CHE Rusanesti si hidroagregatele HA2 (la 14.02.2011) si HA3 (la 05.12.2011) din CHE Izbiceni, urmand ca lucrarile sa fie finalizate in decursul anului 2012;
- Ultimul hidroagregat de pe sectorul Olt Inferior, HA4 CHE Izbiceni, va fi predat pentru retehnologizare la inceputul anului 2012, urmand ca lucrarile sa fie finalizate la inceputul anului 2013.

Centrala	Grup nr.	Data retragerii din exploatare	Data receptiei punerii in functiune
IPOSTESTI	HA1	23.10.2006	10.09.2008
	HA2	23.04.2008	19.11.2008
	HA3	24.11.2008	06.11.2009
	HA4	13.10.2008	08.09.2009
DRAGANESTI	HA1	24.08.2007	11.12.2008
	HA2	09.03.2007	19.09.2008
	HA3	20.10.2008	14.10.2009
	HA4	02.12.2008	16.12.2009
FRUNZARU	HA3	13.01.2008	27.04.2009
	HA4	28.02.2008	19.06.2009
	HA1	20.09.2010	04.08.2011
	HA2	09.08.2010	04.10.2011
RUSANESTI	HA1	27.09.2010	30.08.2011
	HA2	23.11.2010	25.10.2011
	HA3	07.09.2011	14.08.2012
	HA4	07.11.2011	09.10.2012
IZBICENI	HA1	03.01.2011	30.11.2011
	HA2	14.02.2011	26.01.2012
	HA3	05.12.2011	27.11.2012

Finantarea se face din surse proprii si credite bancare.

CHE Lotru Ciunget

In anul 2007 au fost demarate lucrarile de retehnologizare asupra obiectivului hidroenergetic CHE Lotru - Ciunget, acestea fiind finalizate in anul 2011.

Nr. Crt.	HA nr.	Data retragerii din exploatare	Data receptiei punerii in functiune
1	2	13.03.2009	19.02.2010
2	1	30.10.2009	26.08.2010
3	3	11.03.2010	04.02.2011

In cadrul acestui contract a fost prevazuta retehnologizarea celor 3 hidroagregate Pelton de 170 MW fiecare, a instalatiilor auxiliare si a camerei de comanda supraterana a centralei (dispecerul centralei).

În prezent, hidroagregatele și instalațiile auxiliare rețehnologizate se află în perioada de garanție. Principalii parametri tehnici sunt:

Parametrul	Înainte de rețehnologizare	După rețehnologizare
Putere instalată pe CHE	510 MW (3x170MW)	510 MW (3x170MW)
Energia de proiect	890 GWh/an	900 GWh/an
Debitul instalat pe centrală	80 m ³ /s	80 m ³ /s
Cresterea de randament a turbinei		+1%

Finanțarea s-a făcut prin Banca Mondială.

Ecluza Portile de Fier I

Necesitatea reabilitării Ecluzei Române a rezultat, în principal, din următoarele considerente:

- starea tehnică a instalațiilor, pusă în evidență în special la constatările făcute la ultima imobilizare în reparație capitală în perioada 1999 - 2000, a arătat că este necesară reabilitarea tuturor echipamentelor și instalațiilor ecluzei;
- necesitatea recondiționării unor părți din construcție afectate în timp de nave sau de fenomene meteo (linie de dirijare port amonte - mal, hidroizolații etc.).

Contractul de reabilitare a Ecluzei Române, semnat în 06.06.2006 cu firma Romenergo SA București, a prevăzut ca lucrările să se execute în 3 etape de oprire a navigației, lucrările fiind grupate și ele corespunzător, pe 3 "Obiecte".

Perioadele de oprire a navigației au fost convenite cu partenerul român pentru a se putea asigura navigația pe Dunăre prin ecluză de pe malul sârbesc, în aceste perioade.

În prima etapă (04.06.2007 - 15.09.2008) a fost oprită navigația prin ecluză română și s-au executat lucrările aferente "Obiectului 1".

A doua oprire a fost în perioada 01.05.2009 - 01.05.2010 și au fost executate lucrările aferente "Obiectului 2".

În data de 01.06.2011, Ecluză Română a fost retrasă din exploatare în vederea executării lucrărilor de rețehnologizare aferente "Obiectului 3". Lucrările necesare reluării navigației vor fi recepționate în anul 2012, urmând ca finalizarea contractului să se realizeze în anul 2013.

Menționăm că lucrarea se execută exclusiv din resurse proprii, deși prin HG nr.956/2004 de aprobare era prevăzută finanțarea de la Bugetul de stat cu cca. 25 mil. Euro.

Rețehnologizare CHE Remeti

Încă de la punerea în funcțiune a CHE Remeti, s-a constatat că ambele hidroagregate de la CHE Remeti au atins parametri proiectați $P=50\text{MW}$, $U_n=10,5\text{kV}$, $\cos \varphi=0,9$, în condițiile în care temperatura înfășurărilor statorice a depășit cu mult temperatura maximă admisă de 120°C , ajungând la cca 150°C .

În aceste condiții, de-a lungul anilor, în vederea atingerii parametrilor proiectați, s-au cautat soluții pentru eliminarea deficiențelor și, cu ocazia reviziilor și lucrărilor de mentenanță, s-a intervenit asupra sistemului de răcire al generatoarelor în vederea îmbunătățirii acestuia.

Rezultatele intervențiilor nu au fost pe măsura așteptărilor, aportul de putere care s-a obținut a fost nesemnificativ. În acest sens, încărcarea cu putere activă a grupurilor de la CHE Remeti este limitată la:

$P=40\text{MW}$ pentru HA1 și $P=42\text{MW}$ pentru HA2 și în aceste condiții cele două grupuri de la CHE Remeti funcționează la randamente scăzute cu pierderi importante de energie hidrolică, implicit pierderi economice.

În anul 2011 a fost finalizată Documentația de Achiziție și a fost semnat contractul cu Hidroserv Cluj pentru reabilitare prin reparație capitală cu modernizări la HA 1 CHE Remeti, inclusiv a panourilor de comandă, protecții, măsura și automatizare aferente, urmând ca până la sfârșitul anului 2012 să fie finalizate lucrările de rețehnologizare la acest grup.

Se preconizează continuarea lucrărilor de rețehnologizare la HA2 (inclusiv la instalațiile aferente ale acestuia) și la instalațiile generale centrală și baraj Dragan.

Lucrările de rețehnologizare urmăresc îmbunătățirea parametrilor proiectați, respectiv:

- creșterea puterii unitare a grupurilor de la 50 MW la 54,4 MW;
- asigurarea unei fiabilități și siguranțe crescute în exploatare;
- creșterea randamentului de funcționare al hidroagregatelor;
- creșterea producției medii anuale de energie a centralei de la 94 GWh/an la 101,6 GWh/an.

Finanțarea se face din surse proprii.

CHE Stejaru

Centrala hidroelectrică Stejaru, prima centrală de mare putere realizată în România, este echipată cu șase grupuri Francis verticale (4 x 27,5 MW + 2 x 50 MW) puse în funcțiune între anii 1960 - 1962.

Toate echipamentele au durată de viață expirată, prezentând un grad avansat de uzură fizică și morală iar centrala a fost intens exploatată, grupurile înregistrând între 135.000 - 210.000 ore de funcționare.

În 2011 a fost semnat cu Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare, contractul de împrumut pentru Retehnologizarea CHE Stejaru, contract care presupune, pe lângă contractarea lucrărilor de re tehnologizare și contractarea de servicii de consultanță și asistență tehnică.

În luna septembrie 2011 a fost publicat anunțul de invitație la licitație pentru atribuirea contractului de re tehnologizare. Procesul de licitație urmărește regulile și politicile BERD, fiind un proces organizat în două etape, fără precalificare.

Termenul limită de predare a ofertelor tehnice aferente etapei 1 a fost stabilit pentru 31.01.2012, iar atribuirea contractului de re tehnologizare este preconizată pentru august - septembrie 2012.

Principalele lucrări de re tehnologizare ce urmează a fi efectuate în perioada derulării contractului (2012 - 2019) constau în:

- Înlocuirea echipamentului electromecanic pentru cele 6 hidroagregate (turbina, generatoare și sisteme auxiliare);
- Reabilitarea echipamentelor hidromecanice și conductelor forțate;
- Modernizarea echipamentului electric, aparaturii de măsură și sistemelor de control;
- Retehnologizarea stațiilor de 110/220 kV.

Finanțarea se face prin Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare.

Retehnologizare CHE Slatina

La sfârșitul anului 2011 a fost avizată favorabil de către Consiliul Tehnico - Economic al Hidroelectrica, Documentația de Atribuire pentru executia lucrărilor de Retehnologizare pentru CHE Slatina.

Se preconizează că până la jumătatea anului 2012 se va demara procedura de achiziție a lucrărilor de re tehnologizare. Promovarea acestei investiții este justificată de expertizele efectuate asupra stării construcției și a echipamentelor ce deservește centrala hidroelectrică.

Prin soluția optimă adoptată, aceea de a echipa centrala cu grupuri noi de tip bulb clasic modernizate și cu un transformator nou de evacuare a puterii, se urmărește:

- Creșterea randamentului hidroagregatelor;
- Îmbunătățirea parametrilor de funcționare actuali;
- Asigurarea condițiilor tehnice necesare monitorizării și exploatarei la distanță;
- Realizarea în condiții de calitate și siguranță a serviciilor de sistem solicitate de DEN;
- Reducerea consumului propriu tehnologic al centralei;
- Creșterea fiabilității și disponibilității echipamentelor și instalațiilor centralei.

Finanțarea se va face din surse proprii.

10. ACTIVITATEA DE ACHIZITII

Activitatea de achiziții s-a concretizat atât în atribuirea contractelor aferente programului de investiții cât și în achizițiile realizate pentru buna desfășurare a activității de producție și mentenanță.

Activitatea s-a realizat în conformitate cu legislația în vigoare în domeniul Achizițiilor publice, cu celelalte reglementări legale și cu respectarea principiilor care stau la baza atribuirii contractului de achiziție publică.

La realizarea achizițiilor s-au avut în vedere Bugetul de venituri și cheltuieli al SC Hidroelectrica SA pentru anul 2011 atât pentru sucursale cât și pentru sediul central, Programul anual al achizițiilor publice aprobat, Programul de investiții pentru anul 2011, Programul de mentenanță pentru anul 2011 și reanalizarea periodică a oportunității achizițiilor în funcție de situația tehnico - economică existentă pe parcursul anului 2011 (Anexa).

Structura achizițiilor publice atribuite în anul 2011

- lei -

	INVESTITII	PRODUCTIE	TOTAL
Produse	46.079.095	17.311.147	63.390.242
Servicii	24.927.345	55.995.783	80.923.128
Lucrari	45.566.886	2.079.424	47.646.310
TOTAL	116.573.326	75.386.354	191.959.680

	Valoarea Contractelor		Procedura folosita										Achizitiile Directa, contracte exceptate de la aplicarea OUG nr.34	
			Licitatie deschisa sau restrinsa (LD/LR)		Cerere de oferta (CO)		Negociere fara publicare prealabila anunt de participare (NFPPAP)		Negociere cu publicare prealabila anunt de participare (NCPPAP)					
			Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)		
	(1+3+5+7+9)	(2+4+6+8+10)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
SEDIU	67	32.310.147	27	25.529.304	3	497.220	9	5.104.005	0	0	28	1.179.618		
SH BISTRITA	359	67.086.167	38	36.658.871	8	254.894	25	27.009.901	0	0	291	8.756.662		
SH BUZAU	840	7.302.500	13	4.310.270	0	0	14	1.120.390	0	0	817	3.865.980		
SH CARANSEBES	33	5.475.000	12	536.000	0	0	17	4.853.000	0	0	5	146.000		
SH CLUJ	242	2.971.196	62	2.619.992	0	3	3	229.000	0	0	177	122.201		
SH CURTEA DE ARGES	335	4.433.869	14	1.341.140	15	217.072	19	936.496	0	0	290	2.398.410		
SH HATEG	228	3.938.619	4	674.382	4	222.325	9	1.177.000	0	0	213	1.964.412		
SH PORTILE DE FIER	273	9.449.301	4	391.850	8	965.250	22	5.920.520	0	0	242	2.548.976		
SH RAMNICU VALCEA	378	32.805.216	4	13.299.040	5	235.450	23	17.283.940	0	0	347	2.228.126		
SH SEBES	222	1.582.633	0	0	3	177.015	6	384.000	0	0	216	2.771.121		
SH SIBIU	83	5.668.892	2	1.569.553	8	1.353.835	1	539.721	0	0	72	2.205.783		
SH SLATINA	238	2.860.892	9	795.320	0	0	7	840.000	0	0	224	2.244.132		
SH TARGU JIU	78	2.281.010	20	793.692	2	151.093	8	844.895	0	0	51	666.330		
SH ORADEA	125	1.926.011	8	469.496	0	0	8	445.695	0	0	110	1.110.300		
TOTAL	3.527	191.959.680	217	88.988.909	56	4.074.157	171	66.688.563	0	0	3.083	32.208.051		

11. ACTIVITATEA PRIVIND OBTINEREA TITLURILOR DE PROPRIETATE ASUPRA TERENURILOR

Principalele directii de activitate ale acestui domeniu sunt:

- Activitatea de obtinere a terenurilor necesare dezvoltarii, modernizarii si functionarii obiectivelor hidroenergetice precum si a lucrarilor de cadastru funciar (identificari, cumparari, intabulari si inchirieri de terenuri de la terti);
- Asigurarea datelor pentru promovarea proiectelor de acte normative referitoare la obtinerea terenurilor pentru investitii, in conformitate cu prevederile legale;
- Culegerea si gestionarea informatiilor, sub aspect tehnic si juridic cu privire la situatia terenurilor apartinand SC Hidroelectrica SA si a sucursalelor sale;
- Obtinerea Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate in administrarea SC Hidroelectrica SA, precum si pentru MHC - urile preluate prin HG nr.554/2002 si HG nr.1016/2002. In anul 2011, prin activitatea desfasurata, s-au obtinut 32 de Certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor.

Principalele obiective sunt:

a) elaborarea, coordonarea si verificarea urmatoarelor tipuri de documentatii :

- documentatia de identificare a terenurilor necesare obiectivelor de investitii;
- documentatiile cadastrale conform Normelor ANCPI in vigoare, in vederea promovarii Hotararilor de Guvern, privind aprobarea amplasamentelor si declansarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privata cuprinse in coridorul de expropriere al obiectivelor de investitii de utilitate publica, in baza Legii nr.255/2010 si a Normelor de aplicare aprobate prin HGR nr.53/01.02.2011, cu modificarile si completarile ulterioare.

In cursul anului 2011 imediat dupa aparitia Normelor de aplicare a Legii nr.255/2010, s-a procedat la intocmirea documentatiei cadastrale cuprinzand culoarul de expropriere, pentru obiectivul de investitii de utilitate publica **Amenajarea hidroenergetica Rastolita**, care a fost receptionata si avizata de OCPI Mures. Documentatia cadastrala impreuna cu Lista cuprinzand imobilele proprietate privata supuse exproprierei si sumele individuale estimate de catre evaluator autorizat, aferente despagubirilor pentru imobilele proprietate privata situate in coridorul de expropriere, vor sta la baza promovarii HG privind aprobarea amplasamentului si declansarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privata cuprinse in coridorul de expropriere al lucrarii de utilitate publica **Amenajarea hidroenergetica Rastolita**.

Totodata, s-a procedat la intocmirea documentatiilor cadastrale pentru a fi receptionate si avizate de Oficiile de Cadastru si Publicitatea Imobiliara culoarele de expropriere, in vederea promovarii HG pentru aprobarea declansarii procedurilor de expropriere prevazute de Legea nr.255/2010 si a Normelor de aplicare, la urmatoarele obiective de investitii:

- AH a raului Siret pe sector Cosmesti – Movileni;
- AH Runcu - Firiza;
- AH a raului Olt pe sectorul Izbiceni - Dunare CHE SLAZ;
- documentatii pentru ocuparea definitiva a terenurilor agricole si silvice;
- documentatii pentru ocuparea temporara a terenurilor (inchirieri);
- documentatii pentru scoaterea terenurilor din circuitul agricol si silvic, in conditiile legislatiei in vigoare (Legea nr.18/1991 a fondului funciar, republicata, Legea nr.26/1996 - Codul Silvic etc).

b) dobandirea certificatului de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor in baza HGR nr.834/1991 si a Criteriilor nr.2665/1C/311/1992;

c) inscrierea in cartea funciara a actelor si faptelor juridice privind terenurile si constructiile pentru obiective de investitii, conform Legii nr.7/1996 a cadastrului si publicitatii imobiliare, republicata si Ordinul ANCPI nr.634/2006, modificat si completat;

d) participarea la analize si verificari in teren a documentatiilor topo - cadastrale pe baza carora se obtin Certificatele de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor;

e) verificarea documentatiilor primite de la sucursalele de hidrocentrale (partea topografica si cadastrala);

f) inventarierea incheierilor de carte funciara si a Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate, obtinute de la Ministerul de resort pentru Hidroelectrica SA.

Situatia Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor si a incheierilor de intabulare obtinute in perioada 2001 ÷ 2011							
Nr.crt	Sucursala	Nr. Total Certificate emise in perioada		Nr. incheieri deintabulare pentru Certificate		Suprafata (ha)	
		2001 - 2011	din care in anul 2011	2001 - 2011	din care in anul 2011	2001 - 2011	din care in anul 2011
1	Bistrita	39	2	24	-	839,23	0,26
2	Buzau	43	-	42	-	315,02	-
3	Caransebes	21	-	6	-	52,24	-
4	Cluj	48	-	36	-	86,45	-
5	Curtea de Arges	105	-	70	-	346,97	-
6	Hateg	37	-	20	-	68,17	-

7	Oradea	42	7	30	-	254,79	1,80
8	Portile de Fier	23	-	12	-	19,95	-
9	Ramnicu Valcea	98	20	71	6	44,87	3,13
10	Sibiu	36	3	24	-	26,65	2,53
11	Sebes	33	-	32	-	24,30	-
12	Slatina	23	-	19	-	114,40	-
13	Targu Jiu	41	-	30	-	180,76	-
	TOTAL	589	32	416	6	2373,82	7,72

In perspectiva anului 2012, se are in vedere aprobarea de catre MECMA a obtinerii titlurilor de proprietate asupra bunurilor din domeniul public al statului, concesionate de SC Hidroelectrica SA precum si aprobarea fondurilor necesare acestei activitati. Dupa obtinerea aprobarii de la MECMA, se va proceda la intocmirea documentatiilor cadastrale pentru fiecare imobil (baraj, dig, lac de acumulare, ecluza, etc.), conform Regulamentului ANCPi in vigoare si inventarierea ACTELOR JURIDICE in baza carora au fost obtinute terenurile (Decrete de expropriere, Ordine de transmitere, Decizii ale Consiliilor Judetene, HG-uri, Contractul de concesiune, etc).

12. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE

Activitatea de exploatare a societatii s-a desfasurat in baza prevederilor HGR nr.627/2000, a licentelor ANRE nr.932/2010 pentru furnizare de energie electrica, nr.332/2001 pentru productie de energie electrica, nr.333/2001 pentru asigurarea serviciilor de sistem tehnologice, a legii energiei nr.13/2007, a ordinelor si deciziilor ANRE si a Bugetului de venituri si Cheltuieli aprobat prin HG nr.401/2011.

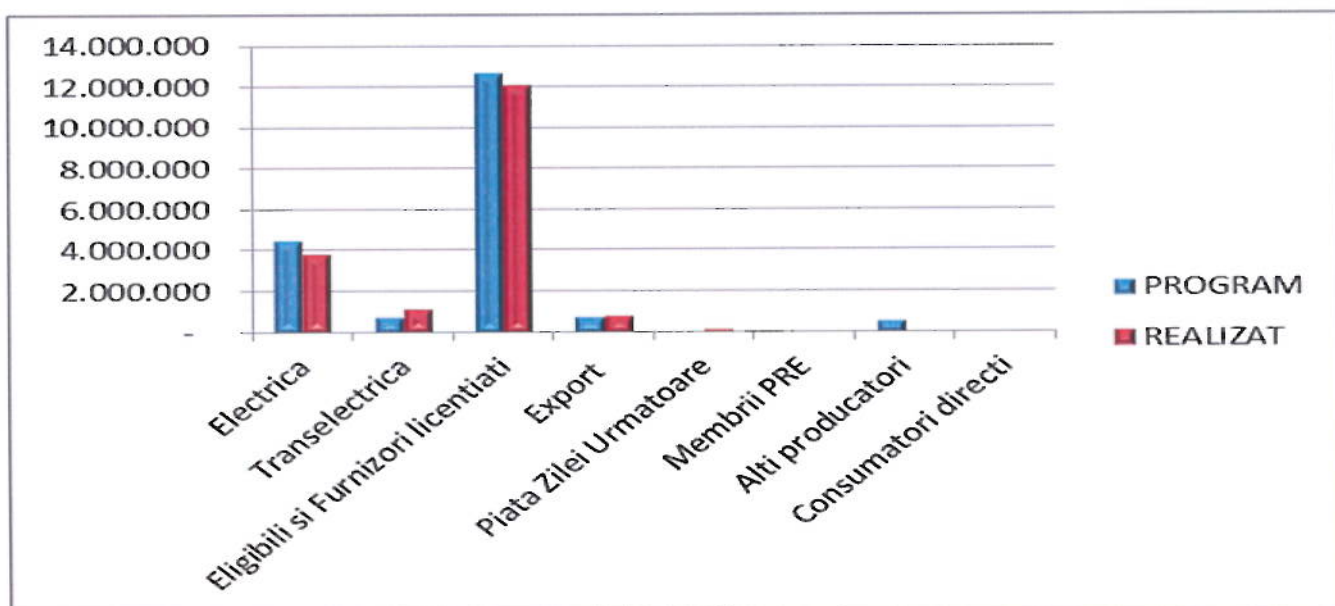
Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare au fost realizate astfel:

INDICATORI	U.M.	PROGRAM	REALIZAT	DIFERENTA
	0	1	2	3 (2-1)
1. Total energie electrica livrata (A+B+C) din care :	MWh lei	19.333.000 2.501.750.000	18.269.579 2.540.264.281	-1.063.421 38.514.281
A. Energie electrica livrata pe Piata Reglementata din care:	MWh lei	4.500.000 385.500.000	3.868.726 334.050.831	-631.274 -51.449.169
Furnizare pentru consumatori captivi si Operatori de distributie (Electrica)	MWh lei	4.500.000 385.500.000	3.868.726 334.050.831	-631.274 -51.449.169
B. Energie electrica livrata pe Piata Concurentiala din care:	MWh lei	13.435.000 1.746.550.000	12.891.972 1.711.713.812	-543.028 -34.836.188
Eligibili si Furnizori licentati	MWh lei	12.685.000 1.624.983.000	12.075.293 1.580.845.306	-609.707 -44.137.694
Export	MWh lei	750.000 121.567.000	816.679 130.868.506	66.679 9.301.506
C. Energie electrica livrata pe alte piete din care:	MWh lei	1.398.000 369.700.000	1.508.881 494.499.638	110.881 124.799.638
Alti producatori	MWh lei	598.000 89.700.000	39.068 5.361.420	-558.932 -84.338.580
Piata Zilei Urmatoare	MWh lei		161.721 33.510.613	161.721 33.510.613
Transelectrica (Piata de echilibrare)	MWh lei	800.000 280.000.000	1.141.145 375.460.712	341.145 95.460.712
Membrii PRE	MWh		144.511	144.511
	lei		70.999.968	70.999.968
Consumatori directi	MWh		22.436	22.436
	lei		9.166.925	9.166.925
2. Servicii de sistem, transport, administrarea pietii	lei	405.000.000	450.226.551	45.226.551
din care :				

Livrat la Transelectrica SA reglaj secundar frecventa/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive si reglarea tensiunii)	lei	355.000.000	286.834.213	-68.165.787
Servicii de sistem, transport si adm. piata pe piata concurentiala	lei		133.957.238	133.957.238
Transport refacturat pt. energia el. vanduta pe piata reglementata	lei	50.000.000	29.435.100	-20.564.900
3. Certificate verzi	lei		8.687.827	8.687.827
4. Unitati de reducere a emisiilor	lei		11.062.633	11.062.633
5. Servicii apa industriala	lei		1.062.468	1.062.468
6. Alte servicii	lei		12.807.920	12.807.920
7. Alte venituri din exploatare		60.000.000	22.937.737	-37.062.263
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE (1+2+3+4+5+6+7)	lei	2.966.750.000	3.047.049.417	80.299.417

Cantitativ, situatia livrarilor de energie se prezinta astfel:



Structura cantitatilor si veniturilor din energie electrica livrata este urmatoarea:

A) PIATA REGLEMENTATA

CLIENTUL	CHE (putere instalata > 10 MW)		REFACTURAT TRANSPORT
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	VALOARE (lei)
ENEL DISTRB.MUNTENIA	34.482	2.945.240	292.134
MUNTENIA N. FURIZARE	285.621	20.642.821	2.404.655
MUNTENIA N. DISTRIB	75.023	6.090.147	636.988
E.ON MOLDOVA DISTRIBUTIE	119.125	8.417.799	1.011.844
TRANSILV. N FURIZARE	162.419	12.008.967	1.366.833
TRANSILV. N DISTRIB	34.258	2.887.341	290.026
TRANSILV. S. FURIZARE	55.925	4.639.648	471.322
TRANSILV. S. DISTRIB	28.729	2.390.853	243.451
ENEL DISTRIB BANAT	80.462	6.197.266	684.080
CEZ DISTRIBUTIE	159.997	11.898.572	1.354.550
CEZ VANZARE	408.275	29.860.337	3.450.937
ENEL ENERGIE	570.118	41.922.937	4.812.917

ENEL DISTRIB DOBROGEA	20.659	1.666.130	175.457
E.ON ENERGIE ROMANIA	867.611	63.437.260	7.333.710
ENEL ENERGIE MUNTENIA	266.832	20.216.338	2.249.127
ELECTRICA FURNIZARE	314.579	23.572.317	2.657.069
TOTAL	3.484.115	258.793.973	29.435.100

CLIENTUL	CHE (putere instalata < 10 MW)					
	PPN (productie prioritara necontrolabila)		PPC (productie prioritara controlabila)		Certificate verzi (PPN + PPC)	
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)
MUNTENIA N. FURNIZARE	10.528	2.089.233	38.108	7.479.490	2.132	281.360
TRANSILV. N. FURNIZARE	47.764	9.669.854	8.383	1.645.150	2.364	312.100
TRANSILV. S. FURNIZARE	14.216	2.796.078	18.784	3.686.622	346	45.624
CEZ VANZARE	25.476	5.237.310	18.462	3.623.193	1.410	186.055
ENEL ENERGIE	12.037	2.363.824	48.365	9.492.056	4.336	572.302
E.ON ENERGIE ROMANIA	18.426	3.627.618	40.945	8.035.571	-	-
ELECTRICA FURNIZARE	31.267	6.238.733	37.808	7.418.589	3.454	456.095
TOTAL	159.714	32.022.650	210.855	41.380.671	14.042	1.853.536

B) PIATA CONCURENTIALA

CONSUMATORI ELIGIBILI SI FURNIZORI INDEPENDENTI

Structura cantitatilor si veniturilor din energie electrica livrata la consumatori eligibili si furnizori independenti ai acestora este urmatoarea:

CLIENTUL	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	TG (lei)	TL (lei)
ALRO	2.494.572	322.474.743	21.083.736	
LUXTEN	260.429	36.749.921	2.199.488	
ELSID TITU	172.587	17.776.442	1.489.509	1.870.801
ENERGY HOLDING	2.155.802	280.254.262	18.208.043	
EUROPEC	320.876	45.305.166	2.710.038	
ELECTROMAGNETICA	891.105	124.957.529	7.526.976	
ELECTROCARBON	156.412	16.110.487	1.344.873	1.136.168
ARCELOR MITTAL Galati	1.424.126	185.466.868	12.032.090	
ALPIQ RomIndustries (fost Buzmann Industries)	999.988	129.998.480	8.449.621	
EFT ROMANIA	1.043.408	136.686.454	8.800.830	
ELECTRICA	398.300	51.779.000	3.355.941	
ALPIQ RomEnergie (fost EHOL Distribution)	1.571.913	204.348.748	13.279.270	
CNH Petrosani	141.869	22.725.205	1.428.392	1.771.821
CLMB - Patinoar Brasov	1.240	173.584	13.863	18.032
Societatea Nationala a Sarii	20.561	2.887.064	211.091	251.270
OMV Petrom (energie probe)	22.105	3.151.353	189.940	
TOTAL	12.075.293	1.580.845.306	102.323.701	5.048.092

EXPORT

Structura cantitatilor si veniturilor din energie electrica livrata la export in anul 2011 este urmatoarea:

CLIENTUL	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)
ATEL	155.616	25.344.254
EFT	661.063	105.524.252
TOTAL	816.679	130.868.506

C) ENERGIE ELECTRICA LIVRATA PE ALTE PIETE

ALTI PRODUCATORI

Structura cantitatilor si veniturilor din energie electrica livrata la alti producatori este urmatoarea :
CONTRACTE BILATERALE, de intrajutorare intre producatori.

CLIENTUL	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	TG (lei)
CET BRASOV	13.574	2.039.690	114.330
NUCLEARELECTRICA	25.494	2.987.387	220.013
TOTAL	39.068	5.027.077	334.343

PIATA ZILEI URMATOARE (PZU) - In anul 2011, Hidroelectrica SA a vandut pe Piata Zilei Urmatoare o cantitate de 161.721 MWh, in valoare de 33.510.613 lei. Tranzactiile pe PZU s-au facut pe platforma gestionata de catre CN.Transelectrica - OPCOM SA, avand contraparte pe OPCOM SA. OPCOM SA actioneaza atat in calitate de cumparator cat si de vanzator pentru toate tranzactiile pe Piata Zilei Urmatoare.

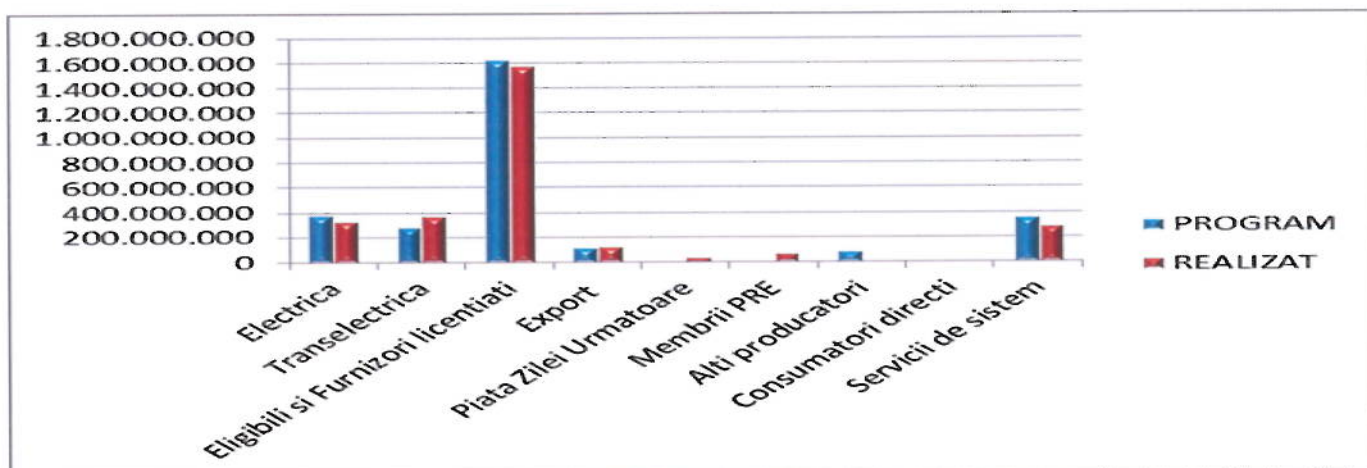
PIATA DE ECHILIBRARE - In anul 2011, Hidroelectrica SA in calitate de Parte Responsabila cu Echilibrarea, a avut un numar de 22 de membrii, din care 7 mici producatori (4 mici producatori calificati cu productie prioritara necontrolabila - Romelectro, Romenergohidro, ANAR si SGAS, respectiv 3 mici producatori calificati cu productie prioritara controlabila - ECOGEN, General Energetic, UPB).

In anul 2011, Hidroelectrica SA a facturat pe Piata de echilibrare (Transelectrica) o cantitate de 1.141.145 MWh in valoare de 375.460.712 lei

ALTE SERVICII PRESTATE CLIENTILOR

CLIENTUL	REZERVA DE PUTERE (lei)	SERVICII DE SISTEM (lei)	SERVICIUL ADMINISTRARE PIATA (lei)	SERVICII DE DISTRIBUTIE (lei)
ALRO	224.957			
ELSID TITU	262.800	2.098.082	47.282	
ENERGY HOLDING	1.653.079			
ELECTROCARBON	219.000	1.784.585	41.874	
EHOL DISTRIBUTION	1.250.979			
CNH Petrosani		2.232.060	50.384	13.930.414
CLMB – Patinoar Brasov		21.819	488	134.008
Societatea Nationala a Sarii		327.581	7.438	2.298.617
Total servicii Piata Concurentiala	3.610.815	6.464.127	147.466	16.363.039
TRANSELECTRICA		286.834.213		

Valoric, situatia livrarilor de energie si a serviciilor de sistem se prezinta astfel:



In anul 2011, pretul mediu de livrare al energiei electrice a fost de 139,1 lei/MWh, din care pe piata reglementata de 86,3 lei/MWh, respectiv pe piata concurentiala (inclusiv exportul si piata de echilibrare) de 153,2 lei/MWh.

Mentionam ca toate preturile de pe piata concurentiala sunt peste costul mediu anual de productie si cel de livrare.

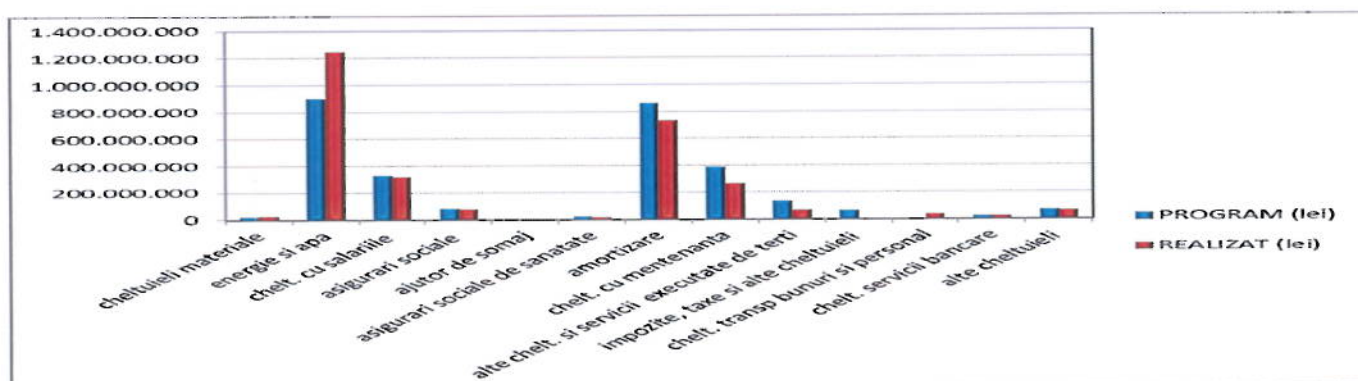
Pretul mediu anual de livrare al energiei electrice pe piata reglementata a fost de 86,3 lei/MWh, situandu-se sub costul mediu anual de productie.

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile de exploatare operationale au fost mai mici decat veniturile din exploatare cu suma de 161.159.169 lei, generand profitul societatii.

Structura acestora este urmatoarea:

(lei)					
INDICATORI	REALIZAT 2010	PROGRAM 2011	REALIZAT 2011	DIFERENTA 2011-2010	DIFERENTA fata de program 2011
0	1	2	3	4 (3-1)	5 (3-2)
Cheltuieli cu materiale	28.360.408	22.306.000	24.562.705	(3.797.703)	2.256.705
Cheltuieli cu energie si apa, din care:	851.098.996	895.282.000	1.250.364.347	399.265.352	355.082.348
apa bruta uzinata	125.314.459	250.000.000	303.036.185	177.721.727	53.036.185
energie achizitionata	499.947.332	464.000.000	770.840.185	270.892.853	306.840.185
servicii aferente livrarii de energie el.	225.837.205	181.282.000	176.487.977	(49.349.228)	(4.794.022)
Cheltuieli cu salariile	318.514.319	329.950.000	316.948.058	(1.566.261)	(13.001.942)
Cheltuieli cu asigurari sociale	76.631.761	80.825.729	77.059.158	427.397	(3.766.571)
Cheltuieli ajutor de somaj	2.412.491	4.507.604	2.403.927	(8.564)	(2.103.677)
Cheltuieli asigurari sociale de sanatate	17.937.768	21.667.817	17.862.245	(75.523)	(3.805.572)
Cheltuieli cu amortizarea	874.218.171	860.000.000	733.575.227	(140.642.944)	(126.424.773)
Cheltuieli cu mentenanta	349.339.063	387.000.000	270.529.763	(78.809.300)	(116.470.237)
Alte chelt. si servicii executate de terti	69.942.951	130.282.000	66.650.056	(3.292.895)	(63.631.944)
Impozite, taxe si alte cheltuieli	5.547.136	25.121.000	7.897.285	2.350.148	(17.223.715)
Chelt. transp bunuri si personal	30.932.904	35.000.000	33.308.372	2.375.468	(1.691.628)
Chelt. servicii bancare	10.160.846	20.000.000	19.041.978	8.881.132	(958.022)
Alte cheltuieli	149.187.085	69.807.850	65.687.127	(83.499.958)	(4.120.723)
Total	2.784.283.899	2.881.750.000	2.885.890.248	101.606.349	4.140.248



- Cheltuielile privind energia achizitionata in valoare de 770.840.185 lei s-a realizat prin contracte bilaterale, de pe piata zilei urmatoare si de echilibrare, conform regulilor pietii de energie. Aceste cheltuieli au fost prevazute in bugetul de venituri si cheltuieli, in vederea atenuarii riscului hidrologic.

Energie achizitionata

DENUMIRE FURNIZOR	Contracte Bilaterale		Piata de Echilibrare		TG
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	VALOARE (lei)
Termoelectrica	616.696	144.524.714			4.526.551
Societatea Nationala Nuclearelectrica SA	738.393	107.066.985			
Electrocentrale Deva	146.451	34.269.534			1.074.950
Complex Energetic Turceni	560.350	116.195.100			5.187.161
Electrocentrale Paroseni	32.256	7.580.160			236.759
Complex Energetic Craiova	551.340	121.294.800			5.634.695
SNLO	264.920	47.103.262			
OMV Petrom	261.868	17.566.996			1.835.695
Membrii PRE			4.326	563.841	
Transelectrica			863.149	145.068.512	
OPCOM	70.880	11.110.470			
TOTAL	3.243.154	606.712.021	867.475	145.632.353	18.495.811

- In cursul anului 2011 s-a mentinut cuantumul contributiilor specifice de gospodarire a resurselor de apa, asa cum a fost acesta modificat incepand cu 10 decembrie 2010 conform HG nr.1202/02.12.2010 cand cuantumul contributiei a crescut de 4,23 ori de la 0,26 lei/1000 mc conform HG nr.238/aprilie 2010 la 1,1 lei /1000 mc conform HG nr.1202/02.12.2010. Analiza efectului majorarii in cazul producerii energiei electrice in hidrocentrale, scoate in evidenta urmatoarele aspecte:
- in costul MWh produs ponderea costului apei brute creste de la aproximativ 5 lei/MWh la circa 21 lei/MWh;
 - la nivelul costului specific pe MWh produs cresterea, datorita ponderii apei brute uzinate este de cca.17%.
- Cheltuiala cu amortizarea a scazut datorita faptului ca societatea conform HG nr.2139/2004 (art.5) si cu politica contabila adoptata prin manualul de politici contabile, a ajustat amortizarea activelor care nu au functionat datorita instituirii clauzei de forta majora incepand cu data de 30 septembrie 2011, cauza fiind seceta severa cu care societatea s-a confruntat inca din luna aprilie 2011. Recuperarea acesteia se va face prin recalcularea cotei de amortizare in perioadele urmatoare fara a modifica durata de viata.
- Incepand cu data de 30.09.2011 datorita instalarii secetei prelungite care a condus la diminuarea productiei de energie cu cca.50% pe trimestrul IV al anului, s-a trecut la activarea clauzei de forta majora in toate contractele de vanzare - cumparare.
- Pentru incheierea exercitiului financiar al anului 2011 in conditii de profitabilitate au fost luate o serie de masuri tehnico - economice de reducere a cheltuielilor la strictul necesar, fara a afecta functionarea activitatii de productie a societatii in regim de siguranta in vederea incadrarii in veniturile realizate, masuri prezentate si in Consiliul de Administratie al societatii.

- In anul 2011, costul mediu anual de productie al energiei electrice a fost de 108,74 lei/MWh, iar costul mediu anual de livrare care cuprinde si achizitia de energie electrica a fost de 129,74 lei/MWh.

13. ACTIVITATEA FINANCIARA

Activitatea financiara inregistreaza o pierdere neta de **121.549.226 lei** astfel:

	2010	2011	(lei) ± Diferente
Cheltuieli cu dobanzile aferente creditelor contractate	85.420.482	102.926.484	17.506.002
Alte cheltuieli financiare (diferente nefavorabile de curs valutar)	151.645.939	156.568.004	4.922.065
Total cheltuieli financiare	237.066.421	259.494.488	22.428.067
Total venituri financiare	124.531.358	137.945.263	13.413.905
Rezultatul financiar (pierdere)	(112.535.063)	(121.549.225)	(9.014.162)

Cheltuielile financiare ale societatii in anul 2011, au inregistrat o crestere fata de anul 2010, fiind influentate in continuare nefavorabil de deprecierea monedei nationale in raport cu monedele in care compania are angajate credite si reflectata prin cursul de schimb prin care au fost reevaluate datoriile in valuta in anul 2011.

In vederea diminuarii riscului valutar societatea isi propune o politica financiara care sa coreleze mai bine raportul de incasari si plati in valuta prin folosirea instrumentelor bancare specifice (hedging).

Cheltuielile privind dobanzile reprezinta dobanzile datorate si/sau platite atat pentru imprumuturile pe termen scurt cat si pentru imprumuturile pe termen mediu si lung care nu sunt capitalizate (tratament contabil adoptat de societate in Manualul de politici si proceduri contabile).

In anul 2011, societatea nu a depasit gradul de indatorare (<3), astfel ca in conformitate cu art.23 din Codul Fiscal actualizat si-a putut deduce integral cheltuielile cu diferentele de curs si dobanzile aferente imprumuturilor.

14. ACTIVITATEA PATRIMONIALA

Activitatea patrimoniala reflecta interdependenta dintre rezultatele economice si cele financiare, fiind reprezentata atat de activele totale cat si de datoriile totale ale societatii.

Elemente de bilant

Pentru perioada 2010 - 2011, elementele bilantiere se prezinta astfel:

Denumire indicator	31.12.2010	31.12.2011	(lei) % 2011/2010
Imobilizari necorporale	1.694.302	5.958.115	351,66
Imobilizari corporale	19.600.149.789	20.272.677.782	103,43
Imobilizari financiare	65.350.657	60.444.956	92,49
Active imobilizate - Total	19.667.194.748	20.339.080.853	103,42
Stocuri	79.468.118	104.831.148	131,92
Creante	297.117.456	418.078.203	140,71
Investitii financiare pe termen scurt	-	11.795.247	-
Casa si conturi la banci	99.891.960	77.151.977	77,24
Active circulante - Total	476.477.534	611.856.575	128,41
Cheltuieli avans	790.917	11.385.684	1.439,55
Datorii ce trebuie platite intr-o perioada de un an	1.728.953.811	2.639.156.284	152,64
Active circulante respectiv datorii curente nete	(1.251.718.332)	(2.015.937.787)	161,05
Total active minus datorii curente	18.415.476.416	18.323.143.066	99,50
Datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an	1.280.019.426	1.507.594.882	117,78
Provizioane	101.973.829	84.718.971	83,08
Venituri in avans	211.155.248	201.847.627	95,59
Capital si rezerve			
Capital subscris si nevarsat	31.004.422	24.983.220	80,58
Capital subscris si varsat	4.440.967.650	4.449.514.450	100,19
Rezerve din reevaluare	11.175.780.197	10.976.882.712	98,22
Rezerve	870.128.312	1.038.744.669	119,38
Rezultatul reportat	(41.791.118)	(5.124.460)	12,26
Rezultatul exercitiului financiar	292.368.000	6.444.266	2,20
Repartizarea profitului	(19.458.290)	(1.647.885)	8,47
Capitaluri proprii	16.748.999.173	16.489.796.972	98,45
Patrimoniul public	73.361.712	39.208.376	53,45
Total capitaluri	16.822.360.885	16.529.005.348	98,26

Imobilizarile corporale - au inregistrat in 2011 o crestere fata de anul precedent, determinata in principal de urmatoarele puneri in functiune:

- AHE Bistra Poiana Marului, Ruieni, Poiana Rusca. Captare si CHEMA Raul Alb - 2 hidroagregate tip Francis orizontal;
- Consolidare si amenajare zona aval baraj Curtea de Arges, deteriorata in urma inundatiilor din august 2005. Reabilitare baza sportiva afectata in urma inundatiilor;
- Marirea gradului de siguranta in exploatare la acumularea Frunzaru la acumularea Galbeni;
- Realizarea etansarii si consolidarii digului mal drept pe zona km 0 - km 3. Lucrari de interventie la acumularea Galbeni;
- CHE Bacau - Modernizarea pereului si a hidroizolatiilor la canalul de aductiune si camera de incarcare;
- Modernizare instalatii servicii generale si servicii proprii (HA 2) CHE Zavideni, automatizare si monitorizare;
- Modernizare hidrogenerator nr.2 CHE Zavideni si CHE Ionesti;
- Modernizare instalatii servicii generale si servicii proprii (HA 2) CHE Ionesti, automatizare si monitorizare;
- Modernizare hidroagregat nr.1 CHE Vaduri;
- Punerea in functiune a 5 grupuri pe Olt Inferior care se adauga la cele 10 finalizate in 2010, astfel incat 15 grupuri din 20 propuse spre retehnologizare sunt functionale la sfarsitul anului 2011;
- Punerea in functiune la SH Caransebes a MHC Raul Alb (2x0,4 MW in 24.06.2011 cu o energie de proiect $E_p = 1,5$ GWh/an);
- Repunerea in functiune la SH Portile de Fier a HA 2 din CHE Portile de Fier II dupa retehnologizare (in 26.05 la noua putere de 31,4 MW, vechea putere a fost de 27 MW).

Creantele - au inregistrat o crestere fata de 31.12.2010, determinata de recuperarea TVA – ului si de clientii din sectorul energetic.

Datoriile pe termen scurt - datoriile pe termen scurt au crescut la 31.12.2011 fata de 31.12.2010 fiind determinate de:

- angajarea unor noi credite pe termen scurt;
- majorarea plafonului la creditele existente;
- repartizarea dividendelor actionarilor.

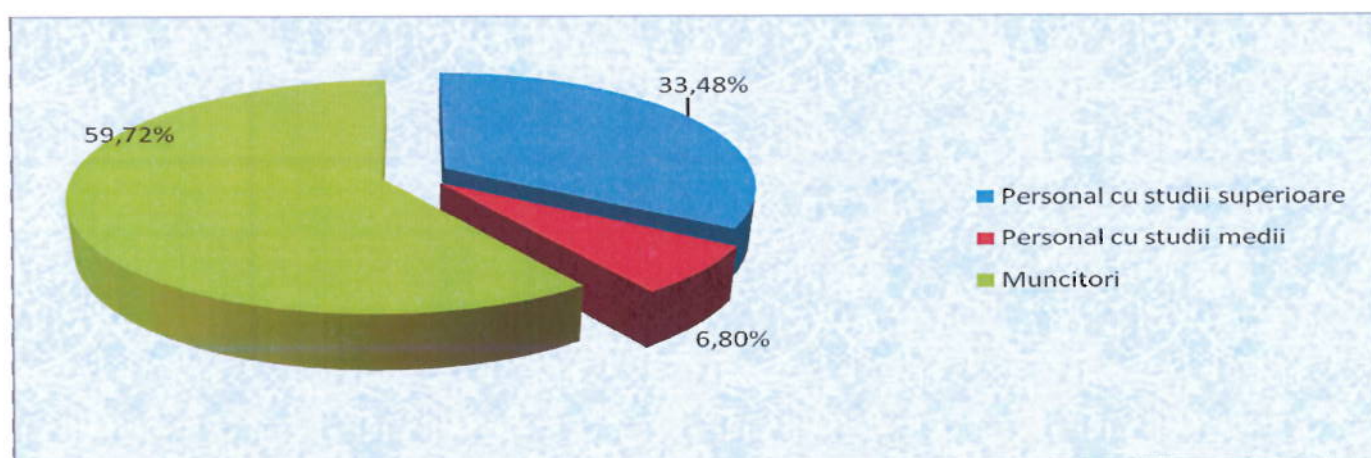
Datoriile pe termen lung - inregistreaza o crestere in 2011 fata de anul 2010, datorita contractarii unor credite pentru investitii prevazute in BVC.

Capital social subscris varsat - inregistreaza o majorare la data de 31.12.2011 fata de 31.12.2010 cu valoarea de 8.546.800 lei, reprezentand majorare capital social cu certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor.

15. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE SI COMUNICARE

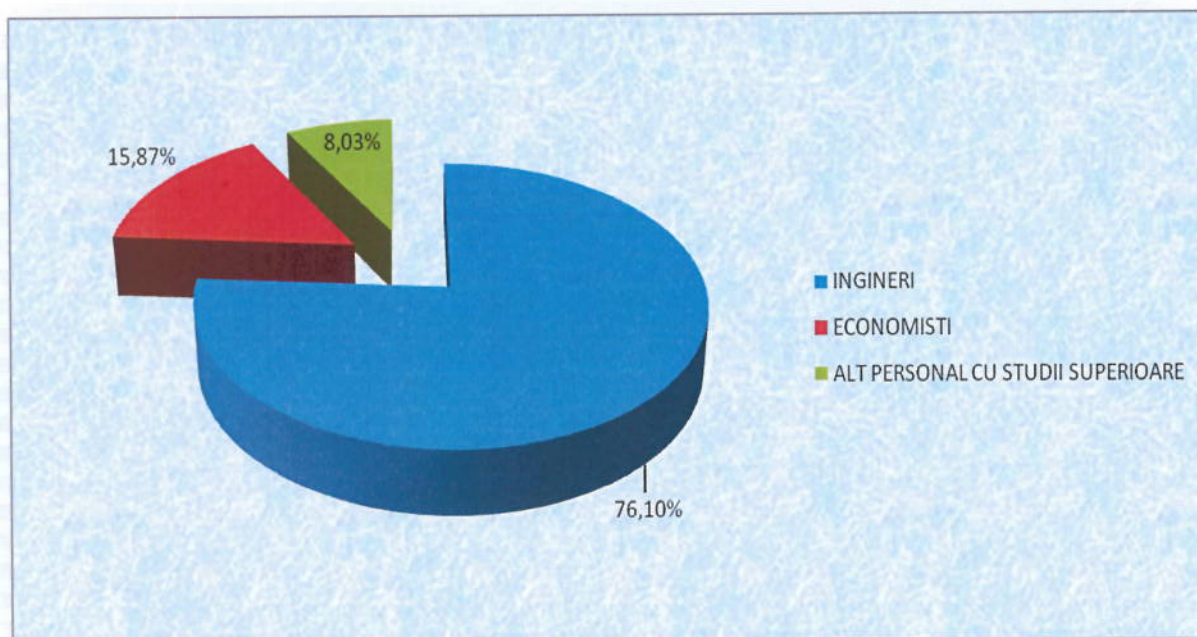
In anul 2011 activitatea de resurse umane s-a concentrat pe cresterea calitatii procesului de formare profesionala, a nivelului de performanta al managerilor societatii, pe crearea de parteneriate cu institutii de invatamant destinate cresterii calitatii formarii profesionale.

Structura personalului SC Hidroelectrica SA in anul 2011 in functie de pregatirea profesionala cuprinde 33,48% personal cu pregatire superioara, 6,80% personal cu pregatire medie si 59,72% personal muncitor, conform graficului nr.1:



Grafic nr.1

Din totalul personalului societatii cu studii superioare, 76,10% sunt ingineri, 15,87% economisti si 8,03% alt personal cu studii superioare, conform graficului nr.2:



Grafic nr.2

Prezentam principalele realizari in domeniul resurselor umane in anul 2011:

1. Preocupare constanta pentru cresterea calitatii procesului de formare si perfectionare profesionala

In anul 2011 s-au desfasurat programe de formarea si perfectionare a angajatilor de calitate, avandu-se in vedere domenii de instruire care au contribuit la dezvoltarea acestora in functie de strategia societatii: cursuri de limba engleza tehnica, cursuri de formare auditori in domeniul calitatii, protectiei mediului si securitatii ocupationale, cursuri de imbunatatirea proceselor in organizatie sau de imbunatatire a performantelor manageriale. In anul 2011 au participat la diferite forme de instruire sustinute de formatori autorizati 1.005 de angajati, costurile ridicandu-se la 1.214.939 lei.

Pe baza unei proceduri proprii de instruire interna intreg personalul se perfectioneaza in domeniile impuse de legislatia in domeniu sau in domeniul profesional.

2. Cresterea nivelului de performanta al managerilor - esentiala pentru o firma care tinteste extinderea implicarii la nivel regional si european

Incepand cu anul 2010 Hidroelectrica si Gallup Romania au derulat un proiect pentru **imbunatatirea performantelor managerilor societatii**. Proiectul, fara precedent in Hidroelectrica, s-a adresat unui grup tinta de 100 de manageri si potentiali manageri. Gallup a introdus in Hidroelectrica filosofia talentelor, a folosirii angajatilor in domeniile unde ei **nativ sunt talentati**.

Folosind instrumente proprietate Gallup, a fost evaluat **potentialul de management al fiecarui angajat din grupul tinta**. De asemenea, in functie de nevoile de training determinate, cei 100 de manageri si potentiali manageri au participat la sesiuni de training sustinute de cea mai buna firma de formare de pe piata din Romania in ultimii doi ani consecutiv: firma **Ascendis**.

Contractul cu firma Gallup a continuat si in primul trimestru al anului 2011 cand acelasi grup a fost evaluat din punct de vedere al clientilor interni ai companiei. A fost evaluat de asemenea si **potentialul de leadership al managerilor de top**.

Gallup a dezvoltat pentru Hidroelectrica instrumente de evaluare manageriala care au devenit proprietatea societatii, evaluarea fiind efectuata in continuare de catre formatorii interni, instruiti de Gallup. Astfel proiectul a devenit sustenabil si este implementat cu forte proprii in continuare in Hidroelectrica.

3. Orientarea spre eficientizarea si reducerea costurilor → implementarea in organizatie a filosofiei imbunatatirii continue – KAIZEN, in cadrul proiectului POSDRU/77/3.2/A/61491, finantat din fonduri europene.

In august 2010 a inceput implementarea primului proiect finantat din fonduri structurale in Hidroelectrica. Proiectul este derulat cu firma **Kaizen Institute - IKAR Management Consult, filiala a Kaizen Global**. **Contractul finantat din POSDRU se deruleaza pana in aprilie 2012 si va contribui la formarea a 17% din angajatii societatii. Bugetul proiectului este de**

1.465.000 lei din care: contributie financiara nerambursabila 865.000 lei (59,05%) si contributie Hidroelectrica 600.000 lei (49,95%).

Proiectul de formare si perfectionare a personalului societatii derulat de Hidroelectrica si-a atins obiectivele stabilite si a ajuns in etapa finala, de diseminare externa a rezultatelor obtinute.

Obiectivul principal al proiectului finantat din fonduri europene a fost crearea unui nucleu de specialisti si manageri in imbunatatire procese, certificati CNFPA, care sa continue, pana in anul 2014, instruirea angajatilor Hidroelectrica.

Rezultatele principale ale proiectului, pe parcursul anului 2011, au fost:

- sensibilizarea a 120 de salariati cu privire la principiile imbunatatirii continue a proceselor (**decembrie 2010 - ianuarie 2011**);
- formarea a 45 de specialisti imbunatatire procese, certificati de Consiliul National de Formare Profesionala a Adultilor (**februarie - iunie 2011**);
- formarea a 15 manageri imbunatatire procese, certificati de Consiliul National de Formare Profesionala a Adultilor (**septembrie - noiembrie 2011**);
- elaborarea strategiei si a procedurilor de lucru pentru implementarea filosofiei imbunatatirii continue a proceselor in Hidroelectrica (**decembrie 2011**).

4. Burse private

Unul dintre obiectivele strategice pe termen lung ale Hidroelectrica este asigurarea necesarului de personal pentru urmatoorii ani, atat ca numar, cat si pe categorii si calificari.

Formarea unui specialist in domeniul hidroenergetic presupune o perioada indelungata de pregatire si formare profesionala. De aceea, Hidroelectrica a ales sa acorde burse private celor mai buni studenti ai facultatilor de profil electric si hidroenergetic, inca din anul 2003.

In anul universitar 2010 - 2011 au fost acordate 22 burse private de studiu iar in anul universitar 2011 - 2012 sunt acordate 13 burse private de studiu. Bursa lunara este de 600 lei (mai putin perioada vacantei de vara). Aceasta este o investitie in oameni, chiar inainte ca acestia sa devina angajati ai societatii.

5. Comunicare

Procesul de rebranding al Hidroelectrica a fost incheiat in anul 2011, proces reflectat prin insusirea regulilor si adaptarea tuturor materialelor de comunicare din Executiv si sucursale conform cu Manualul de Identitate al Hidroelectrica.

Activitatea de comunicare in 2011 a Hidroelectrica s-a manifestat prin organizarea de evenimente in sucursale, participari la conferinte, seminarii din domeniul energetic. Trebuie mentionat in acest context Trofeul Energeticianului, evenimentul anual al Hidroelectrica, in cadrul caruia concureaza si sunt premiati cei mai buni specialisti pe meserii. A XV-a editie s-a desfasurat in iulie 2011 la Sucursala Sibiu.

Echipa de Comunicare si Relatii Publice a Hidroelectrica a contribuit in mod constant la imbunatatirea comunicarii interne si externe a societatii si isi propune sa faca acest lucru si in continuare.

16. ACTIVITATEA PRIVIND CALITATEA MEDIULUI, SECURITATEA SI SANATATEA IN MUNCA

In anul 2011 a avut loc al doilea audit de supraveghere, dupa recertificarea Sistemului de Management Integrat din anul 2009. Auditul s-a desfasurat in luna iunie si a cuprins 2 sucursale (Oradea si Buzau) si Executivul Societatii.

Auditul de supraveghere urmareste implementarea si mentinerea Sistemului de Management Integrat, atat la nivelul sucursale, cat si la nivelul Executivului.

In anul 2011, Raportul de audit al SRAC, a cuprins 8 recomandari de imbunatatire, valabile atat la nivel de Executiv, cat si al sucursalelor auditate, cu referire la cele trei standarde care stau la baza sistemului respectiv, SR EN ISO 9001:2008; SR EN ISO 14001:2005 si SR OHSAS 18001:2008.

Auditul de supraveghere din anul 2011 a fost ultimul audit inaintea noii recertificari care v-a urma in anul 2012.

La sfarsitul anului 2011 toate obiectivele hidroenergetice sunt conforme cu cerintele de autorizare potrivit legislatiei nationale in domeniu; astfel, din totalul de 231 de obiective hidroenergetice care necesita autorizare, 218 obiective detin autorizatii de mediu valabile, cu termene cuprinse intre anii 2012 - 2021, iar 13 obiective se afla in procedura de reautorizare, potrivit prevederilor legale.

Principalele actiuni, pe linie de protectie a mediului, intreprinse in anul 2011 au fost :

- SH Bistrita, SH Buzau, SH Oradea au efectuat lucrari corective privind indepartarea efectelor inundatiilor;
- SH Bistrita, SH Buzau, SH Caransebes, SH Curtea de Arges, SH Hateg, SH Sibiu, SH Slatina si SH Targu Jiu au realizat numeroase lucrari preventive de protectie impotriva inundatiilor;
- Lucrari de ameliorarea peisajului s-au realizat in SH Caransebes, SH Oradea, SH Sibiu si SH Targu Jiu;
- SH Caransebes a efectuat lucrari de redare in circuitul natural a terenurilor ocupate temporar de lucrarile de constructii hidrotehnice;
- S-au realizat lucrari de igienizarea luciului apei in SH Bistrita, SH Caransebes, SH Cluj, SH Hateg, SH Sebes si SH Targu Jiu;
- Lucrari de protectie a terenurilor impotriva eroziunii s-au desfasurat in SH Buzau, SH Caransebes, SH Hateg, SH Sibiu si SH Slatina;

- **Masuri de control si analize de laborator au efectuat SH Hateg, SH Portile de Fier, SH Ramnicu Valcea, SH Sebes si SH Slatina.**

Costul lucrarilor realizate pentru protectia mediului in anul 2011 a totalizat **54.445.075,87 lei** (circa 12,8 milioane EURO). Mentionam ca valoarea lucrarilor dedicate integral protectiei mediului este de **5,89 mil. lei**, diferenta fiind cuprinsa in lucrari de mentenanta si investitii care au caracter de protectia mediului.

In cadrul SC Hidroelectrica SA sunt organizate si functioneaza, potrivit cerintelor legale in vigoare, servicii de prevenire si protectie in munca atat la nivelul executivului societatii, cat si la nivelul sucursalelor. Compartimentele de prevenire si protectie in munca organizate in cadrul societatii sunt deservite de lucratori ce detin competentele impuse de prevederile Legii nr.319/2006 a securitatii si sanatatii in munca si ale Normelor Metodologice de aplicare a acestei Legi.

In vederea asigurarii informarii, participarii si consultarii salariatilor la elaborarea si aplicarea deciziilor pe linie de securitate si sanatare in munca, atat la nivelul societatii cat si la nivelul fiecarei sucursale din cadrul SC Hidroelectrica SA, este organizat si functioneaza Comitetul de Securitate si Sanatare in Munca, potrivit cerintelor legale.

Prin realizarea masurilor prevazute in planul de prevenire si protectie, aprobat la nivelul Hidroelectrica pentru anul 2011, s-a avut in vedere respectarea prevederilor legale privind asigurarea securitatii si sanatatii in munca, neexistand in perioada anului 2011 situatii de pericol iminent al sigurantei lucratorilor in legatura cu activitatii desfasurate de acestia la locul de munca.

Valoarea planificata a Planului de prevenire protectie pentru anul 2011 a fost de 12.666.841 lei. La nivelul SC Hidroelectrica SA, **programul de masuri pe linie de securitate si sanatare in munca pe anul 2011 a fost realizat in procent valoric de 59,3% si fizic in procent de 71,6%.**

Din analiza efectuata in Comitetul de securitate si sanatare in munca la nivel Hidroelectrica (02.03.2012) s-a constatat ca o parte dintre masurile prevazute au fost realizate cu forte proprii, pentru unele masuri a fost asigurat necesarul din stocurile existente iar pentru altele sunt contracte in derulare, urmand a se finaliza in cursul primului trim. al anului 2012 (ex: achizitia de echipamente individuale de protectie a demarat in aug 2011, iar achizitia propriu - zisa se desfasoara in 2012)

17. ACTIVITATEA DE COOPERARE SI RELATII INTERNATIONALE

Hidroelectrica are ca principal obiectiv dezvoltarea unui sistem energetic durabil, iar cooperarea internationala activa si sustinuta, alaturi de atragerea de fonduri nerambursabile reprezinta principalele modalitati prin care se urmareste atingerea acestui deziderat.

In anul 2011, activitatea de cooperare si-a concentrat atentia asupra urmatoarelor activitati:

- promovarea afacerilor cu parteneri straini;
- consolidarea relatiilor de cooperare in curs;
- identificarea si derularea proiectelor de colaborare cu organizatii si institutii financiare internationale in vederea obtinerii de asistenta si finantare internationala;
- promovarea cooperarilor economice bilaterale;
- asigurarea unei cooperari durabile la nivel interguvernamental;
- absorbtia fondurilor structurale si de coeziune;
- demararea procesului de reorientare strategica a organizatiei;
- intensificarea relatiilor cu organisme internationale de profil;
- diseminarea celor mai bune practici in domeniul hidroenergetic.

18. ACTIVITATEA DE CONTROL INTERN

Activitatea de control s-a desfasurat in conformitate cu Ordinul nr.439/11.03.2010, Regulamentul de Organizare si Functionare al SC Hidroelectrica SA si Procedura operationala specifica.

Potrivit acestei proceduri, activitatile de control sunt:

- a) Activitati de control planificate in baza programului anual de control, aprobat de Directorul General;
- b) Activitati de control la nivelul sucursalelor si filialelor SC Hidroelectrica SA care se efectueaza in baza deciziei Directorului General, sau dupa caz a hotararii Consiliului de Administratie pentru:

- Controale dispuse in urma unor sesizari, petitii, reclamatii primite pentru solutionare de la Directorul General;
- Controale imediate, dispuse de catre Directorul General.

Activitatea de control se desfasoara in regim de asigurarea calitatii. In acest sens a fost intocmita procedura operationala **„CONTROLUL SI VERIFICAREA ACTIVITATILOR DIN CADRUL SC HIDROELECTRICA SA”, P0-HE-DCI-01.**

Pentru domeniile de activitati controlate, in scopul desfasurarii unui control uniform in toate sucursalele si filialele SC Hidroelectrica SA in anul 2011 au fost elaborate tematici de control.

In acest sens au fost elaborate urmatoarele tematici aprobate de conducerea unitatii:

- Tematica de analiza si control a activitatilor si instalatiilor apartinand sucursalelor de centrale hidroelectrice;
- Tematica de control privind activitatea de mentenanta;
- Tematica de control privind activitatea de resurse umane;
- Tematica pentru controlul activitatii de investitii;
- Tematica privind principalele obiective ale controlului financiar de gestiune si principalele reglementari legislative;
- Tematica de control privind contractarea achizitionarii materiilor prime, materialelor si pieselor de schimb, stocurilor existente, incadrarea in normele de consum;
- Controlul in domeniul securitatii si sanatatii in munca.

Activitatea de control a fost extinsa si asupra altor domenii in functie de necesitatile aparute cu ocazia controlului.

In fiecare Sucursala de Hidrocentrale exista un compartiment intitulat "Control Financiar de Gestiune" (CFG), unde lucreaza unul sau mai multi salariatii (revizori contabili).

Cu ocazia controalelor a fost verificat modul in care este organizata respectiva structura (CFG) si modul in care salariatii (revizorii contabili din Sucursalele de Hidrocentrale si Filialele Hidroserv) isi exercita atributiile de serviciu.

Verificarile sunt executate pe baza programului de control intocmit in fiecare sucursala, program care include verificarea de: casierii, depozite, magazine, si intr-o mai mica masura modul de atribuire a contractelor de achizitie publica, etc.

Pe durata desfasurarii tuturor activitatilor de control au fost purtate discutii cu salariatii entitatilor controlate, privind desfasurarea activitatilor, motivatiile actiunilor intreprinse si a deciziilor luate pentru rezolvarea problemelor tehnice si organizatorice.

Pentru a consulta legile, hotararile de guvern si celelalte acte normative se foloseste programul „ Legis”.

In perioada 01.01.2011 - 31.12.2011, s-au executat urmatoarele controale:

1. Controale planificate

- 1.1. Controlul efectuat la SH Portile de Fier in perioada de 10.01 - 28.01.2011.
- 1.2. Controlul efectuat la SH Oradea in perioada de 14.02 - 4.03.2011.
- 1.3. Controlul efectuat la SH Curtea de Arges in perioada de 02.05 - 20.05.2011.
- 1.4. Controlul efectuat la SH Hateg in perioada de 25.07 - 12.08.2011.
- 1.5. Controlul efectuat la SH Sibiu in perioada 05.09 - 23.09.2011.
- 1.6. Controlul efectuat la SC Hidroserv SA, Portile de Fier in perioada 10.10 - 28.10.2011.
- 1.7. Controlul efectuat la SC Hidroserv SA Curtea de Arges in perioada 14.11 - 01.12.2011.

2. Controale efectuate la dispozitia Directorului General al SC Hidroelectrica SA

- 2.1. Controlul efectuat la SH Buzau in perioada de 14.03 - 01.04.2011.
- 2.2. Controlul efectuat la Executivul SC Hidroelectrica SC din Bucuresti in perioada de 25.05 - 01.06.2011.
- 2.3. Controlul efectuat la SH Slatina si SC Hidroserv Slatina SA in perioada de 06.06 - 24.06.2011.
- 2.4. Controlul efectuat la SH Piatra Neamt in perioadele 06.06 - 17.06.2011 si 25.07 - 27.07.2011.

Analizand activitatea de control pe anul 2011 a Directiei Control Intern, putem concludiza ca aceasta s-a desfasurat in bune conditii cuprinzand in totalitate tematicile de control si prin aceasta activitate au fost atinse obiectivele propuse.

Activitatea de control desfasurata in aceasta perioada a fost intensa, cu ajutorul careia s-au putut depista un numar important de neconformitati, iar prin punerea in aplicare a masurilor adoptate s-a contribuit la imbunatatirea si perfectionarea activitatii din sucursalele SC Hidroelectrica SA.

19. ACTIVITATE DE AUDIT INTERN

Activitatea de audit public intern in anul 2011 s-a realizat in baza Programului de Audit Public Intern, aprobat de Directorul General al SC Hidroelectrica SA, conform reglementarilor legale in vigoare.

In cadrul Programului au fost realizate toate cele 8 misiuni de audit intern, respectiv:

- a) 4 misiuni cu tema: "Managementul financiar", desfasurate la SH Slatina, SH Bistrita, SH Cluj si SH Oradea;
 - b) 3 misiuni cu tema: "Circulatia documentelor in cadrul compartimentelor economice", desfasurate la SH Buzau, SH Hateg si SH Sebes;
 - c) 1 misiune de consiliere cu tema: "Implementarea sistemului de control intern/managerial" desfasurata la SH Curtea de Arges.
- a) In cadrul misiunilor de audit intern privind Managementul financiar au fost urmarite urmatoarele obiective:
- Organizarea activitatii financiare;
 - Coordonarea activitatii financiare;
 - Obligatiile financiare ale sucursalei;
 - Managementul trezoreriei;
 - Controlul activitatii financiare;
 - Arhivarea documentelor.

Echipa de auditori interni a apreciat ca fiind functionale cele mai multe dintre obiectivele auditate in unele sucursale controlul activitatii financiare a fost apreciat cu calificativul „de imbunatatit”, iar in doua sucursale a fost apreciat drept „critic”, faptul ca nu au organizat un spatiu corespunzator pentru arhivarea documentelor financiar - contabile.

b) In cadrul misiunilor de audit intern referitoare la Circulatia documentelor in cadrul compartimentelor economice, obiectivele urmarite au fost:

- Organizarea activitatii financiar - contabile;
- Circuitul documentelor tipizate;
- Continutul si circuitul documentelor netipizate;
- Circuitul documentelor externe sucursale;
- Controlul activitatii financiar - contabile;
- Arhivarea documentelor.

Majoritatea obiectivelor auditate au fost apreciate ca fiind functionale.

In unele sucursale controlul activitatii financiare a fost apreciat cu calificativul „de imbunatatit”, in acest sens facandu-se recomandari privind instruirea de catre formatori autorizati a salariatilor imputerniciti sa acorde viza de control financiar preventiv propriu si identificarea si evaluarea riscurilor in domeniul economic si intocmirea Registrului riscurilor.

c) In cadrul misiunii de consiliere a fost analizata si consiliata sucursala pe urmatoarele obiective:

- Organizarea activitatii privind implementarea sistemului de control intern/managerial;
- Stadiul implementarii Programului de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial;
- Stadiul implementarii standardelor de control intern/managerial;
- Gestionarea riscurilor in cadrul entitatii;
- Intocmirea informarilor si raportărilor cu privire la implementarea sistemului de control intern/managerial;
- Eficienta rezultata din implementarea sistemului de control intern/managerial.

In urma analizei obiectivelor mentionate, in activitatea de audit intern au fost organizate seminarii referitoare la cerintele generale privind implementarea celor 25 de standarde de control intern/managerial, precum si studii concrete de caz, referitoare la Standardul 07 - Obiective si Standardul 11 - Managementul riscurilor.

Concluzionand, activitatea de audit public intern desfasurata in anul 2011, a cuprins intrega problematica din program, intr-un ritm intens, facandu-se recomandările necesare pentru problemele identificate, ce au dus si vor duce in continuare la imbunatatirea activitatii din SC Hidroelectrica SA.

20. MANAGEMENTUL RISCURILOR

Schimbarile legislative si de reglementare au determinat societatea sa abordeze problema gestionarii riscurilor intr-o maniera proactiva, care continua sa fie dezvoltata.

In conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr.946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern cuprinzand standarde de management/control intern la entitatile publice si pentru dezvoltarea sistemului de control managerial, completat si actualizat, atat in cadrul sucursalelor cat si in executiv Hidroelectrica s-au emis decizii de numire a comisiilor in vederea monitorizarii, coordonarii si indrumarii metodologice a procesului de implementare a standardelor de management/control intern.

Atat sucursalele cat si executiv Hidroelectrica au elaborat programe de masuri pentru dezvoltarea sistemului de control intern/managerial.

In data de 17.02.2011 Ministerul Finantelor Publice a emis Ordinul nr.1649 pentru modificarea si completarea Ordinului Ministerului Finantelor Publice nr.946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern, cuprinzand standardele de management/control intern la entitatile publice si pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial.

Ca urmare a acestui Ordin s-au efectuat raportari de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial si situatia sintetica a autoevaluării.

Au fost identificate riscurile strategice de importanta majora si maniera de gestionare si atenuare a acestora, care urmeaza:

Risc legislativ - modificarea legislatiei - existenta Hidroelectrica SA ca entitate operationala separata este stabilita de prevederile legislative actuale. Modificarea strategiei guvernamentale, si consecutiv a legislatiei, ar putea avea un impact radical asupra obiectivelor operationale si structurii conducerii companiei.

Hidroelectrica poate face prea putin pentru atenuarea sau reducerea acestui risc. Managementul acestui risc presupune continuarea legaturilor stranse intre conducerea operationala, Consiliul de Administratie si actionarii decisivi.

În anul 2011, Hotărârea nr.1024 din 12 octombrie privind unele măsuri de reorganizare a producătorilor de energie electrică de sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, prin înființarea Societății Comerciale Complexul Energetic Oltenia - SA abrogă Hotărârea nr.56/2010 de înființare a Companiei Naționale Electra - SA și Compania Națională Hidroenergetică - SA.

Risc hidrologic

Situația hidrologică - Nivelul producției este limitat atât de capacitatea instalată cât și de situația hidrologică predominantă. Vremea uscată afectează capacitatea de a produce și de a îndeplini obligațiile contractuale, în timp ce vremea umedă oferă ocazia pentru a încerca o creștere maximă a veniturilor, din producția suplimentară. Dacă Hidroelectrică nu poate schimba situația hidrologică ea poate atenua riscurile prin:

- monitorizarea condițiilor și a tendințelor acestora, pentru a obține cele mai bune date, care vor fi utilizate în previziuni și estimări;
- o abordare prudentă a obligațiilor contractuale;
- monitorizarea pietelor pentru venituri maxime din vânzările din afara contractelor, în cazul unui surplus;
- luarea în considerare a strategiilor de diversificare, prin sursele de producție alternative, inclusiv sursele neconvenționale.

Instrumente financiare și managementul riscului

Risc aferent mediului economic

Procesul de ajustare a valorilor în funcție de risc care a avut loc pe piețele financiare internaționale în ultimii ani a afectat performanța acestora, inclusiv piața financiară - bancară din România, conducând la o incertitudine în creștere cu privire la evoluția economică în viitor.

Partenerii comerciali ai Societății, pot fi afectați de situații de criză de lichiditate care le-ar putea afecta capacitatea de a-și onora datoriile curente. Deteriorarea condițiilor de operare a creditorilor ar putea afecta și gestionarea previziunilor de flux de numerar și analiza de depreciere a activelor financiare și nefinanciare. În măsura în care informațiile sunt disponibile, conducerea a reflectat estimări revizuite ale fluxurilor viitoare de numerar în politica sa de depreciere.

Identificarea și evaluarea investițiilor influențate de o piață de creditare mai puțin lichidă, analiza respectării contractelor de creditare și a altor obligații contractuale ridică la randul lor alte provocări.

Conducerea Societății nu poate estima evenimentele care ar putea avea un efect asupra sectorului bancar din România și ulterior ce efect ar putea avea asupra înclinației agenților economici spre consum.

Risc de preț

Deși conform HG nr.638/20.06.2007 începând cu 1 iulie 2007, piața de energie electrică ar fi trebuit să se deschidă integral pentru toți consumatorii, practic însă acest lucru nu a avut loc. În acest context Societatea trebuie să își asigure clauze asiguratorii de creștere a tarifelor de livrare a energiei electrice pentru contractele încheiate anterior pe piața concurențială și să gestioneze raportul cost de producție - tarif de livrare a energiei și obținerea unui profit.

În prezent prețul energiei electrice livrate pe piața reglementată către cele 5 filiale de furnizare și distribuție a energiei electrice și a serviciilor prestate de Societate nu se bazează pe raportul cerere/oferta, ci este revizuit periodic de ANRE.

Riscul ratei dobânzii

Fluxurile de numerar operaționale ale Societății sunt afectate de variațiile ratei dobânzilor, în principal datorită împrumuturilor în valută contractate cu bănci finanțatoare externe.

Schimbările care pot interveni în cursurile de schimb și în nivelul ratelor și dobânzilor, în sensul creșterii acestora, pot afecta Societatea.

Riscul de numerar determinat de rata dobânzii este riscul ca dobânda și, prin urmare cheltuielile cu aceasta, să fluctueze în timp. Societatea are împrumuturi pe termen lung semnificative, cu rate de dobânda variabilă, care pot expune Societatea atât la riscul de preț, cât și la cel de numerar.

La data prezentelor situații financiare, Societatea nu a intrat în tranzacții cu instrumente derivate pe piața financiară financiară și nici nu a achiziționat instrumente financiare de acoperire a unor asemenea riscuri.

Riscuri în domeniul resurselor umane

Asigurarea necesarului de personal corespunzător, atât din punct de vedere numeric, cât și pe categorii de personal și din punct de vedere al calificărilor constituie o preocupare continuă a conducerii societății. Acest obiectiv este influențat de unele dificultăți în atragerea de personal de exploatare calificat și de scăderea aptitudinilor fizice și psihice în rândul personalului operativ.

În scopul atenuării efectelor acestui risc, societatea a optat pentru colaborarea cu sistemul educațional, cu oferirea de burse celor mai buni studenți, pentru a încuraja intrarea în Hidroelectrică a unui număr corespunzător de absolvenți.

În ceea ce privește riscurile legate de instruirea personalului acestea sunt datorate unor dificultăți în asigurarea unei instruirii externe de calitate, numărul de furnizori de instruire fiind limitat precum și unor tendințe de formalizare a instruirii.

Riscul valutar

Moneda utilizata pe piata interna este leul romanesc, iar pentru imprumuturile externe costurile de finantare sunt exprimate in diferite monede externe. Ca urmare, imprumuturile in valuta sunt ulterior exprimate in lei. Diferentele rezultate sunt incluse in contul de profit si pierdere si nu afecteaza fluxul de numerar pana in momentul lichidarii datoriei.

La data prezentelor situatii financiare Societatea nu a intrat in tranzactii si nu a achizitionat instrumente financiare de acoperire a riscului valutar.

Riscuri legislative

Controalele fiscale sunt frecvente in Romania, constand in verificari amanuntite ale registrelor contabile ale contribuabililor. Astfel de controale au loc uneori dupa luni sau chiar ani de zile de la stabilirea obligatiilor de plata. Regimul penalitatilor are caracter pozitiv. In consecinta, in functie de rezultatele acestor controale, societatile pot datora impozite si amenzi aditionale. In plus, legislatia fiscala este supusa unor modificari frecvente, iar autoritatile manifesta de multe ori inconsecventa in interpretarea legislatiei. Cu toate acestea, administratorii Societatii sunt de parere ca au fost constituite rezerve adecvate pentru toate obligatiile fiscale semnificative.

Valoarea reala a instrumentelor financiare

Instrumentele financiare detinute pana la maturitate sunt incluse in bilant la cost de achizitie sau rascumparare, dupa caz. Valoarea reala este valoarea la care instrumentul financiar se poate schimba in tranzactiile obisnuite, altele decat cele determinate de lichidare sau vanzare silita. Valorile reale se obtin din preturile de piata cotate sau modele de fluxuri de numerar, dupa caz.

La 31 decembrie 2011 numerarul si alte disponibilitati, creantele si datoriile comerciale si cele pe termen scurt se apropie de valoarea lor reala datorita maturitatii scurte a acestora.

21. LITIGII

- Litigii generate de activarea de catre Hidroelectrica SA a clauzei de forta majora in toate contractele de vanzare-cumparare energie electrica active, atat pe piata reglementata cat si pe piata concurentiala.
- Litigiu rezultat ca urmare a emiterii de catre Biroul de Conducere al Camerei de Comert si Industrie a Romaniei a Rezolutiei nr.5/2011 prin care s-a retras Avizul de existenta a clauzei de forta majora nr.1240/2011, in urma constatarii nulitatii absolute a acestui act.
- Hidroelectrica SA a formulat in conformitate cu prevederile legale aplicabile in materie, plangere prealabila catre Camera de Comert si Industria Romaniei si totodata a solicitat Curtii de Apel Bucuresti, suspendarea Rezolutiei nr.5/2011 pana la solutionarea in fond a litigiului.
 - la termenul din 08.12.2012, Curtea de Apel Bucuresti a admis solicitarea Hidroelectrica SA si a dispus suspendarea rezolutiei nr.5/2011, solutie mentinuta in recurs si de Inalta Curte de Casatie si Justitie (ICCJ).
- Urmarea raspunsului transmis de Camera de Comert si Industria Romaniei la plangerea prealabila, Hidroelectrica SA a formulat la Curtea de Apel Bucuresti actiunea pentru anularea Rezolutiei nr.5/2011, litigiu aflat in derulare.
- Energy Holding SRL a formulat impotriva Hidroelectrica SA o cerere prin care solicita obligarea societatii la plata a unor despagubiri reprezentand diferenta dintre pretul la care Hidroelectrica SA livra energie electrica si pretul cu care Energy Holding SRL a achizitionat energie electrica nelivrata de Hidroelectrica SA, pe durata activarii clauzei de forta majora (octombrie 2011- aprilie 2012). Litigiul este in derulare pe rol la Tribunalul Bucuresti.
- Litigii generate de neajungerea la un acord intre ELSID SA, ELECTROCARBON SA si Hidroelectrica SA cu prilejul renegocierii anuale a pretului energiei electrice pentru anul 2010.

Urmare acestei situatii, Hidroelectrica SA a notificat ELSID SA si ELECTROCARBON SA despre rezilierea unilaterala a contractelor de vanzare - cumparare de energie electrica incheiate cu acestea, cu un preaviz de 30 zile, in conformitate cu prevederile contractuale in vigoare.

Prin Ordonante Presedintiale emise de Tribunalul Dambovitza si Tribunalul Olt, Hidroelectrica SA a fost obligata sa continue livrarea energiei electrice pana la pronuntarea unei Hotarari pe fond / respectiv a unei Hotarari pe fond irevocabile.

In acelasi timp, atat ELSID SA, cat si ELECTROCARBON SA au formulat actiuni la instanta de judecata pentru anularea celor doua declaratii de reziliere. In prima instanta, atat Tribunalul Dambovitza cat si Tribunalul Olt au admis actiunile celor doua societati.

Urmare exercitarii caii de atac a Apelului, litigiile au cunoscut urmatoarea desfasurare:
- Curtea de Apel Craiova a admis apelul Hidroelectrica SA si, pe cale de consecinta, a schimbat hotararea pronuntata de Tribunalul Olt, in sensul respingerii actiunii ELECTROCARBON SA;
- Curtea de Apel Ploiesti a respins apelul Hidroelectrica SA;
- ELECTROCARBON SA, a formulat recurs impotriva hotararii de Apel Craiova. Hidroelectrica a formulat recurs impotriva hotararii pronuntate de catre Curtea de Apel Ploiesti. Ambele cauze sunt inregistrate pe rolul ICCJ.

- Litigii comerciale generate de lipsa de lichiditati pentru plata la termenele scadente a facturilor emise de catre furnizori (priveste atat debite, cat si penalizari de intarziere si/sau dobanzi).
- Litigii generate de exproprierea pentru cauza de utilitate publica, in vederea realizarii obiectivului de investitii "Amenajarea hidroenergetica a raului Strei pe sectorul Subcetate-Simeria" in care proprietarii/mostenitorii terenurilor afectate de investitie, solicita despagubiri pentru terenuri dar si lipsa de folosinta (folosul de tras).
- Litigii generate de solutionarea notificarilor primite de societate pe legea nr.10/2001.
- Litigii de munca care au ca obiect :
 - actualizarea cu indicele de inflatie + dobanda legala a unor drepturi banesti aferente perioadei 2006-2007, achitate de societate in perioada 2008-2009;
 - emitere adeverinte pentru desfasurare activitate in grupa de munca I sau II.
- Litigii generate de reglementari ANRE – respectiv:
 - Decizia prin care s-a aprobat cantitatea de energie electrica livrata de Hidroelectrica SA pe piata reglementata in anul 2012, fara precizarea pretului;
 - Decizii referitoare la cantitatile de energie electrica pentru perioada octombrie -noiembrie - decembrie 2011, dupa activarea cluzei de forta majora;
 - Actiune pentru recuperarea diferentei dintre pretul recunoscut de ANRE pentru energia electrica livrata pe piata reglementata si pretul real de productie al Hidroelectrica SA pentru anul 2011;
 - Contestatie impotriva procesului verbal de contraventie emis de ANRE pentru nerespectarea de catre Hidroelectrica SA a unor obligatii de raportare catre ANRE - admisa in recurs.
- Litigiu generat de aprobarea de catre Guvernul Romaniei a HG nr.1202/2010 prin care s-a majorat substantial, de 4.23 ori, tariful pentru apa bruta uzinata – actiune respinsa. Impotriva hotararii Curtii de Apel Bucuresti s-a format Recurs.

22. RATING

In data de 02.04.2012, Moody's a scazut calificativul de la Ba1 stabil in anul 2010 la Ba1 negativ pentru anul 2011.

Evolutia ratingului este urmatoarea:

	Moody	Standard & Poor :	Observatii
2004	Ba3 stabil	BB - stabil	In cursul anului 2004 Hidroelectrica a obtinut ratingul de societate de la cele doua companii de rating.
2005	Ba1 stabil	BB - stabil	In ianuarie 2005 rating-ul companiei a fost actualizat.
2006	Ba1 stabil	BB pozitiv	In 2006 rating-ul companiei s-a mentinut.
2007	Ba1 stabil	BB pozitiv	Dupa vizita la Bucuresti si analiza activitatii anului 2006, agentia de evaluare financiara Standard and Poor's a decis cresterea ratingului pentru activitatea de creditare pe termen lung, crescand pe scara ierarhica de la BB - la BB cu orientare pozitiva.
2008	Ba1 stabil	BB stabil BB trend negativ	3 aprilie 2008 (noiembrie 2008)
2009	Ba1 stabil		24 februarie 2009
2010	Ba1 stabil		28 Martie 2011
2011	Ba1 negativ		2 aprilie 2012

Alterarea perspectivei de rating in comparatie cu anul precedent, 2011 survine pe fondul majorarii costurilor operationale (apa) si seceta actuala care a condus la rezultate financiare diminuate.

23. EVENIMENTE ULTERIOARE

- Compania, in urma HG nr.38/2012, privind aprobarea strategiei de privatizare a SC Hidroelectrica SA, a initiat demersurile pentru listarea unui pachet de actiuni nou emise, in valoare de 10% din capitalul social existent al firmei, pe Bursa de Valori Bucuresti. Sub indrumarea unor reprezentanti de specialitate din cadrul Ministerului Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri si OPSP, compania a ales, in urma unei proceduri de selectie publica, consoriul de intermediari financiari care va asigura suport pe parcursul intregii proceduri de pregatire a listarii actiunilor la bursa. Ulterior semnarii Scrisorii de Angajament cu consoriul castigator format din: BRD Societe Generale, Citigroup Global Markets Limited si Intercapital, vor debuta procesele de due diligence financiar si due diligence juridic, ce au ca scop colectarea de informatii veridice si comprehensive despre companie in vederea intocmirii Prospectului Emisiunii si oferirea potentialilor investitori a unui profil de companie detaliat. Data estimata pentru listarea actiunilor SC Hidroelectrica SA pe BVB este octombrie 2012.
- Comisia Europeana, urmare plangerii/sesizarii formulate inclusive de Fondul Proprietatea SA a comunicat Guvernului Romaniei, precum si altor autoritati publice inceperea formala a investigatiilor in legatura cu anumite contracte de vanzare-cumparare incheiate intre Hidroelectrica SA si 4 producatori industriali (ArcelorMittal, Alro Slatina, Elsid SA si Electrocarbon SA), 8 furnizori de energie electrica (Alpiq Romindustries, Alpiq Romenergie, Energy Holding SRL, Electrica SA, Electromagnetica SA, EFT, Euro - PEC SA, Luxten), precum si 2 producatori termo (Electrocentrale Deva si Termoelectrica SA).
- Deciziile de incepere formala a investigatiilor au fost inregistrate in Registrul de Ajutor de stat tinut de DG Competition sub nr. SA 33451, SA 33475, SA 33581, SA 33623, SA 33624, in data de 25.04.2012.
- Comisia a emis la acest moment doar opinii preliminare, masurile legate de ajutorul de stat, urmand a fi dispuse prin Deciziile finale (pozitive, daca se confirma ajutorul de stat, negative daca nu se confirma sau conditionate).
- Comisia doreste sa stabileasca daca Hidroelectrica a subventionat in mod indirect clientii vanzand acestora energie electrica la pretul sub nivelul pietei sau a cumparat energie electrica de la acestia la pret peste nivelul pietei.

Consiliul de Administratie considera ca datorita rezultatelor inregistrate pana in prezent, societatea isi consolideaza pozitia de lider al pietei de energie si apreciaza soliditatea deciziilor luate, viziunea anticipativa a managementului, valoarea orientarii strategice care consta in:

- cresterea eficientei energetice si economice in producerea de energie electrica;
- valorificarea potentialului hidroenergetic neamenajat si atragerea capitalului privat in proiectele de dezvoltare si re tehnologizare;
- diversificarea si valorificarea serviciilor de sistem asigurate;
- cresterea gradului de utilizare a potentialului hidroenergetic al tarii prin realizarea de noi capacitati de productie, de la 49% in 2005 la 62% la nivelul anului 2025;
- aducerea capacitatilor de productie in operare la nivelul performantelor internationale, cresterea sigurantei in functionare;
- integrarea in sistemul european privind activitatile specifice, cu respectarea cerintelor de protectia mediului;
- marirea sigurantei in exploatare a constructiilor hidrotehnice;
- optimizarea functionarii instalatiilor energetice din patrimoniul Companiei;
- justificarea si etapizarea lucrarilor de reparatii, modernizare si re tehnologizare din cadrul amenajarilor hidroenergetice;
- analiza eficientei noilor lucrari de investitii pe baza indicatorilor tehnico – economice specifici;
- implementarea managementului privat.

**PRESEDINTE
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
REMUS VULPESCU**

**DIRECTOR GENERAL
DRAGOS ZACHIA - ZLATEA**