

**POZIȚIA PĂRȚILOR NOTIFICATOARE CE VOR FORMA HIDROENERGETICA SA
("HIDROENERGETICA") FAȚĂ DE ÎNGRIJORĂRILE EXPRIMATE DE CONSILIUL
CONCURENȚEI ÎN CADRUL PROCEDURII DE ANALIZĂ A CONCENTRĂRII
ECONOMICE**

Analizând poziția pe piață a părților implicate precum și strategia de urmat în cadrul entității rezultante, în măsura în care este previzibilă la acest moment, crearea Hidroenergetica nu va produce schimbări semnificative pe piața energiei în discuție. Totuși, în vederea eliminării posibilelor îngrijorări de natură concurențială, vă prezentăm de asemenea angajamentele pe care părțile le propun în conformitate cu Instrucțiunile Consiliului Concurenței privind măsurile corective acceptabile în cazul autorizării condiționate a unor concentrări economice.

I. EFECTELE OPERAȚIUNII DE CONCENTRARE ECONOMICĂ

Prin acest document avem în vedere prezentarea efectelor potențiale ale operațiunii de concentrare economică, respectiv a modului în care tranzacția preconizată modifică structura piețelor relevante afectate de concentrare. Pornind de la faptul că principalele aspecte sesizate de Consiliul Concurenței vizează **piata relevantă a producției și vânzării angro de energie electrică, precum și piața în aval a furnizării de energie**, pentru claritate, facem mențiunea că, potrivit Hotărârii Guvernului nr. 56/2010 privind stabilirea unor măsuri pentru reorganizarea producătorilor de energie electrică și termică de sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, prin înființarea Companiei Naționale Electra - S.A. și Companiei Naționale Hidroenergetica-S.A., astfel cum aceasta a fost modificată prin Hotărârea de Guvern nr. 357/2010, entitatea rezultantă, Hidroenergetica, va grupa următoarele entități active pe aceste piețe:

- (i) pe de o parte, capacități de producție din cadrul Hidroelectrică SA („**Hidroelectrică**”), care în prezent acoperă [...] % din capacitatea de producție a Hidroelectrică¹ și
- (ii) pe de altă parte, entități din cadrul Termoelectrică SA², respectiv filiala Electrocentrale Deva-S.A. („**Deva**”), Societatea Comercială Electrocentrale București - S.A. („**Elcen București**”), Sucursala Electrocentrale Paroșeni („**Paroșeni**”), denumite în continuare “**Entitățile Termo**”.

A. Existența constrângerilor de natură concurențială, determinate de structura pieței, care să contracareze sau să limiteze puterea de piață a Hidroenergetica

După cum vom arăta mai jos, operațiunea de concentrare economică notificată nu determină eliminarea constrângerilor de natură concurențială asupra părților implicate, ci entitatea rezultantă, Hidroenergetica, va fi supusă presiunilor concurențiale din partea competiției existente în piață

¹ Sucursalele Râmnicu Vâlcea, S.H. Sibiu și S.H. Târgu Jiu vor fi transferate către Electra SA.

² În prezentul material, referirile la Termoelectrică vor avea în vedere numai filialele Deva și ELCEN București și sucursala Paroșeni.

precum și a concurenței potențiale care și-a făcut anunțată prezenta certă pe piață, într-un orizont de timp apropiat.

Menționăm că prin gruparea Hidroelectrică și a Entităților Termo, concurența pe piața producției de energie nu se va modifica substanțial, având în vedere următoarele:

- (i) **Părțile la concentrarea economică notificată nu sunt concurenți apropiați**, astfel încât, post concentrare, nu sunt eliminate principalele constrângeri de ordin concurențial asupra acestora. Având în vedere diferențele considerabile de costuri ale tipurilor de energie, deși produsul este omogen din perspectiva caracteristicilor, Hidroelectrică și Entitățile Termo **nu sunt concurenți apropiați în ordinea de merit de producție/ furnizare a energiei electrice**. Evoluția cererii și ofertei pe piață demonstrează că, dacă Hidroelectrică și-ar fi majorat substanțial prețul pe segmentul concurențial al pieței, societatea ar fi înregistrat pierderi în vânzări în favoarea următorului competitor în „ordinea de merit”, respectiv Nuclearelectrica SA („Nuclearelectrica”), sau a complexurilor energetice Turceni, Rovinari și Craiova, iar nu în favoarea Entităților Termo, orientate în mod tradițional către segmentul reglementat și având costuri substanțial mai ridicate. Astfel, efectele operațiunii de concentrare pot fi estimate ca reduse prin faptul că rivalitatea dintre părțile grupate în cadrul Hidroenergetica nu a reprezentat o sursă importantă de concurență pe piață anterior concentrării.
- (ii) Prin divizarea sucursalelor de la Vâlcea, Sibiu și Târgu Jiu și transferul acestora către Electra, Hidroelectrică pierde [...] % din capacitățile de producție, fiind astfel balansată puterea de piață dobândită prin concentrarea cu cele trei Entități Termo. **Cel puțin pe segmentul concurențial al pieței**, având în vedere datele de piață disponibile în prezent, **se așteaptă o scădere a cotei de piață Hidroenergetica**. În tabelul de mai jos sunt prezentate date privind segmentarea producției entităților Hidroenergetica între piața reglementată și cea concurențială.

Producția părților implicate	Segmentul reglementat	Segmentul concurențial
Hidroelectrică	[...]	[...]
Total producție <i>ante concentrare</i>	[...]	[...]
Hidroelectrică (după divizare)	[...]	[...]
Paroșeni	[...]	[...]
Electrocentrale București	[...]	[...]
Electrocentrale Deva	[...]	[...]
Total producție <i>post concentrare</i>	[...]	[...]

În contextul actual al pieței concurențiale, efectele operațiunii de concentrare economice sunt reduse, în special cu privire la stimulentele companiei rezultante de a majora semnificativ prețurile la energie. Încă anterior concentrării notificate, prin contracte de furnizare semnate în 2008, respectiv 2009, Hidroelectrică achiziționează producția termocentralelor Deva și Paroșeni (desigur, cu excepția cantităților angajate de aceste entități pe segmentul reglementat).

Aceste contracte au fost determinate de necesitatea Hidroelectrică de acoperire a cantităților angajate față de clienții săi în perioadele în care aportul hidrologic nu permite producerea cantității contractate. Costul energiei astfel procurate de la Deva și Paroșeni este deja integrat în prețul oferit de Hidroelectrică, ce reprezintă un mix al surselor hidroenergetice cu energia termo produsă în cogenerare. Acest element confirmă faptul că nu vor exista modificări semnificative asupra prețului de piață Hidroenergetică, ulterior operațiunii de concentrare. În fapt, singurul cost ce urmează a fi integrat este cel generat de Elcen București, entitate care în prezent livrează exclusiv pe segmentul reglementat. Chiar și în condițiile în care piața se va deschide astfel încât această entitate termo să poată livra pe piața concurențială, producția sa va fi inclusă în oferta Hidroenergetică doar în măsura în care costurile vor fi acceptate de piață.

În cadrul viitoarei companii, programarea și ofertarea producției se va face respectând următoarele principii:

- programarea producției prioritare (cogenerare, sursa hidrologică, etc.) și
- programarea conform ordinea de merit dată de costurile de producție,

în funcție de obligațiile contractuale și evoluția pieței.

În acest sens, vor fi definite centre de cost specifice fiecărei capacități de producție care va intra în structura Hidroenergetică.

- (iii) În structura pieței *post concentrare*, entitățile care vor forma Electra au potențialul de a exercita asupra Hidroenergetică o presiune concurențială suficientă, pentru a limita motivația Hidroenergetică de a majora prețurile. Întrucât grupează surse de energie de rang 1, 2 și 3 în ordinea de merit a producției/ furnizării de energie, Electra va constitui o contrângere concurențială serioasă asupra comportamentului de piață al Hidroenergetică.
- (iv) Pe termen scurt, în estimarea părților, **segmentul reglementat al pieței va păstra o pondere semnificativă în totalul cererii, fiind redus în mod gradual în următorii ani** (în prezent, consumul reglementat reprezintă între 50% și 60% din totalul consumului intern, potrivit Rapoartelor lunare publicate de ANRE). În aceste condiții, comportamentul pe piață al părților implicate post concentrare va fi în mod efectiv monitorizat și controlat de către ANRE în ceea ce privește o parte substanțială din producția lor (100% din producția Elcen București, respectiv 70% din producția Deva, 30% din producția Hidroelectrică), existând posibilitatea „disciplinării” politicii tarifare și a sporirii eficienței costurilor. Deși atât producătorii cât și furnizorii de energie electrică sunt interesați de o cât mai rapidă deschidere a pieței, ceea ce ar determina o concurență sporită la toate nivelurile lanțului producție – distribuție, evoluția pieței din perspectiva gradului de trecere obligatorie a consumatorilor non-casnici către segmentul eligibil precum și procentul de participare a producătorilor la coșul reglementat depinde în totalitate de politica de reglementare a ANRE.

Pe termen scurt și mediu, se estimează că modul de participare la piața reglementată se va realiza conform procedurii ANRE în vigoare la această dată, stabilirea cantităților și prețurilor respectând principiul acoperirii costurilor justificate ale producătorilor. Diminuarea treptată a ponderii pieței reglementate, urmează a fi clarificată de ANRE în contextul negocierilor cu Comisia Europeană pe acest subiect.

Intrările probabile, pe piața producției de energie a unor importanți jucători privați, preconizate în timp util, sunt de natură să constrângă comportamentul Hidroenergetica pe piață și să schimbe structura pieței într-un orizont de timp rezonabil, contrabalansând puterea de piață dobândită prin operațiunea de concentrare economică. După cum vom arăta la punctul B de mai jos mai jos, concurenții care și-au anunțat intențiile ferme de intrare pe piață, angajând investiții importante în acest sens, reprezintă o constrângere concurențială suficientă asupra părților la concentrare, având în vedere forța financiară a grupurilor ce susțin aceste investiții și cotele de piață estimate de aceștia. Reiterăm în acest context simularea structurii pieței într-un termen de 2 – 3 ani de la data operațiunii de concentrare economică, conform celor mai bune estimări ale părților, confirmate recent de principalii concurenții care au derulat investiții în vederea intrării pe piață.

- (v) Pe termen mediu (1 – 3 ani), se poate estima că importurile vor exercita o presiune concurențială importantă asupra producătorilor interni de energie, inclusiv asupra Hidroenergetica. Din datele actuale privind capacitatea de tranzit a liniilor de interconectare cu sistemele energertice ale piețelor învecinate, comparate cu valorile licitate (din tabelul de mai jos) mult mai mici, rezultă o capacitate suficientă pentru concurenții regionali de a pătrunde în mod stabil pe teritoriul României pentru a acoperi cererea consumatorilor locali.

IMPORT	Capacitate anuala	Capacitate suplimentara MW (licitații lunare)											
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Granita	2009												
BG	50	0	50	50	50	100	50	50	50	50	50	50	25
HU	75	25	100	175	175	225	225	50	75	100	100	125	254
SR	50	0	50	50	25	25	25	25	0	50	50	50	50
UA	50	0	50	0	0	150	100	50	50	50	100	100	150

IMPORT	Capacitate anuala	Capacitate suplimentara MW (licitații lunare)				
		ian	feb	martie	apr	mai
Granita	2010					
BG	50	25	50	50	110	0
HU	150	350	450	100	150	250
SR	50	75	100	100	50	75
UA	50	150	150	100	0	100

Sursa: www.opec.com

În plus, din datele cuprinse în rapoartele lunare ale ANRE, rezultă tendința clară de creștere a importurilor, în cazul variațiilor semnificative de preț pe piața internă (în special OPCOM). De menționat că în special furnizorii/ traderii care aparțin unor grupuri internaționale prezente pe piețele de energie din alte state au capacitatea și resursele de a se adapta rapid la fluctuațiile de preț de pe piața internă, acoperind, prin importuri, cererea internă.

Pe termen mediu și lung, părțile estimează ca gradul de interconectare al piețelor de energie să crească, rețeaua de transport trans-frontalier fiind extinsă, iar producătorii din piețele vecine devin astfel o constrângere concurențială constantă asupra părților implicate în concentrare.

(vi) [...]

(vii) Nu în ultimul rând, menționăm constrângerea exercitată de cererea din piață. Exemple relativ recente (cantitățile plasate fără succes pe OPCOM de către Rovinari sau Turceni) au demonstrat, că peste un anumit nivel de preț, consumatorii nu sunt dispuși să cumpere, contraargument al susținerii că pe piața energiei electrice cererea ar fi inflexibilă la preț. Având în vedere reacțiile cumpărătorilor dovedite recent, se poate estima că și ulterior operațiunii de concentrare economică, consumatorii și/sau furnizorii vor exercita o presiune semnificativă asupra prețului.

Având în vedere argumentele sintetizate mai sus, considerăm că operațiunea de concentrare economică finalizată prin înființarea Hidroenergetica nu este de natură să înlăture contrângerile concurențiale asupra părților implicate, din perspectiva evoluției preconizată a pieței într-un orizont de timp rezonabil, a intrărilor iminente de noi producători privați pe piață și a extinderii capacităților de interconectare la piețele regionale vecine.

B. Intrarea pe piață a unor noi concurenți având în vedere capacitățile de producție a Hidroenergetica raportat la totalul consumului și costurile de operare previzionate

Iminența intrării pe piață a operatorilor privați de energie utilizând diverse resurse (energia eoliană, gaz, energia nucleară) este de natură să constrângă comportamentul concurența existentă în piață în urma concentrării.

Conform semnalelor date de operatorii privați în piață, intrarea pe piață va fi suficient de profitabilă, deci **probabilă, în timp util (1 - 3 ani) și suficient de amplă** acoperind cote importante din totalul consumului, pentru a combate eventualele efecte de concentrare ale operațiunii notificate, având în vedere următoarele aspecte particulare:

(i) Competitori importați cu acces facil la resurse au anunțat intrări în forță pe piață, în condițiile unei creșteri estimate a consumului și a închiderii capacităților existente care nu mai corespund normelor de mediu. Astfel, Petrom a confirmat recent finalizarea centralei de la Brazi, până în 2012, având o capacitate instalată de 860 MW și asigurând circa 8% din consumul național. Compania a alocat pentru 2010 un sfert din bugetul de investiții, respectiv 1,72 mld. lei pentru segmentul de gaze și energie electrică, investițiile pe acest segment fiind pentru prima dată mai mari decât cele alocate pentru rafinare și marketing, pentru care investițiile planificate sunt de 1,21 mld. lei (surse Petrom, citate de Ziarul Financiar, ediția din 19.04.2010).

Evoluția preconizată a pieței trebuie luată în considerare când se evaluează dacă intrarea pe piață este profitabilă sau nu. Intrarea pe o piață despre care se estimează că va înregistra o creștere viitoare substanțială este mai probabil să fie profitabilă decât intrarea pe o piață matură sau care se așteaptă să intre în declin. Potrivit surselor Petrom, amortizarea unei investiții în energie depinde de mai mulți factori, printre care cei mai importanți sunt prețul și cererea din piață. În 2009, atât prețul energiei, cât și cererea au scăzut pe fondul efectelor crizei economice asupra industriei. Estimările competitorilor privați cu privire la evoluția cererii și a consumului în perioada imediat următoare sunt optimiste. Potrivit conducerii unui concurent imediat pe piața energiei, "*Economia Romaniei își va reveni și va depăși economiile din Vest în următorii ani (ca ritm de creștere - n. red.). Poate nu chiar anul acesta, dar aceasta este tendința. Credem ca cererea de energie va crește cu un ritm susținut de circa 2-3% pe an. În*

plus, o serie de capacități foarte vechi vor trebui să se închidă din cauza normelor de mediu. Noi avem acum două proiecte, unul pe gaze și unul eolian, unul convențional de înaltă eficiență și unul regenerabil. Justificarea economică este astfel foarte puternică". (Ziarul Financiar, ediția din 19.04.2010)

- (ii) Evoluția pieței este, în mod ireversibil, către surse alternative de energie. Considerând faptul că energia eoliană este o sursă neexploatăată pe piața românească precum și stimulentele ce vor fi acordate operatorilor care investesc în acest domeniu, (prin certificate verzi, care vor constitui surse importante de venit pentru producătorii de energie verde), intrarea pe această piață este facilitată în contextul actual al pieței. În tabelul de mai jos sunt prezentate proiectele de energie eoliană anunțate în piață, unele dintre ele fiind într-un stadiu avansat al realizării investițiilor.

Compania	Capacitate MW	Zona amplasare
Renovatio Power (EDP Renovaveis)	33 MW	Sarichioi (Dobrogea)
Eviva Nalbant (Martifer)	33,6 MW	Babadag (Dobrogea)
Eviva Nalbant (Martifer)	8,4 MW	Babadag (Dobrogea)
Ovidiu Development (CEZ)	192,5 MW	Cogealac (Dobrogea)
Ovidiu Development (CEZ)	242,5 MW	Cogealac (Dobrogea)
ECO Power Wind	10 MW	Mireasa (Dobrogea)
Monsson Alma	5 MW	Gălbiori (Dobrogea)
Romconstruct Top	25 MW	Siliștea (Dobrogea)
WIND Stars	5 MW	Siliștea (Dobrogea)
Tomis Team (CEZ)	262,5 MW	Fântănele Vest (Dobrogea)
M. W. Team Invest (CEZ)	75 MW	Fântănele Est (Dobrogea)
Holrom Renewable Energy	5MW	Baia (Dobrogea)
LC Busin.ess	9 MW	Oravița (Caras - Severin)
Chimconsult	3 MW	Topolog (Dobrogea)
Petrom *	54MW	Dobrogea
Iberdrola*	1.600 MW	Dobrogea

Notă: un reactor nuclear de la Cernavodă are 700 MW și acoperă 10% din consumul României.

* Petrom și Iberdrola nu au încă autorizări de la ANRE, dar au anunțat demararea unor investiții ferme în proiecte eoliene.

SURSA: ANRE

- (iii) [...]
- (iv) Intrarea este cu atât mai probabilă cu cât, datorită gradului de uzură, a stadiului tehnic depășit precum și a standardelor de mediu pe care capacitățile de producție trebuie să le îndeplinească, unitățile de producție utilizate de Deva, Paroșeni și București necesită investiții serioase în modernizarea acestora, de natură să contracareze, în favoarea noilor intrați pe piață, avantajul prezenței deja pe piață.

În tabelul de mai jos, sunt prezentate estimările părților cu privire la evoluția, pe termen scurt și mediu a capacităților de producție utilizate, având în vedere închiderile de capacitate și modernizările necesare pentru a funcționa eficient în conformitate cu standardele de mediu. Așa cum am menționat și anterior, indiferent de capacitățile funcționale ale Hidroenergetica, acestea vor intra în producție în ordinea de merit a costurilor, din perspectiva prețului dictat de piața concurențială.

Unitate	Capacitate actuală	Capacitate estimată post concentrare
Hidroelectrică*	[...]	[...]
Paroșeni	[...]	[...]
Elcen Deva	[...]	[...]
Elcen București	[...]	[...]

*inclusiv statii de pompare

- (v) De menționat că, deși în cadrul Hidroenergetica vor fi păstrate contractele pe termen lung încheiate anterior operațiunii de concentrare economică cu anumiți consumatori și furnizori, acestea reprezintă angajament de tip cadru, clienții neavând obligații de achiziție exclusivă sau volume minime impuse de achiziții. Ca regulă generală, prețurile contractelor Hidroelectrică sunt negociate anual.

Contractele existente vor fi derulate în continuare, pe toată durata de valabilitate.

În funcție de necesarul de finanțare și de oportunitățile pieței se va decide valorificarea energiei disponibilizate parțial prin contracte pe termen scurt – un an – pe PCCB și parțial prin contracte pe termen mediu – contracte bilaterale negociate. În măsura în care PCCB va fi adaptat cerințelor pieței și va permite și intrarea în contracte pe termen mediu, ponderea acestei componente va crește în mod cert.

- (vi) Mai mult, intrarea pe piață nu depinde de acordarea, de către participanții existenți, a accesului la resurse sau alte facilități esențiale, astfel încât părțile implicate nu au posibilitatea efectivă de a bloca intrarea sau expansiunea concurenților pe piață.

În aceste condiții, estimăm că intrarea pe piață este suficient de rapidă și durabilă pentru a descuraja sau a combate exercițiul puterii de piață de către entitățile rezultate în urma operațiunii de concentrare economică³.

C. Eventuala translată a poziției dominante de pe piața producerii și furnizării angro într-o poziție privilegiată pe piața de retail

În primul rând, nu considerăm că Hidroenergetica va dobândi o poziție dominantă pe piața relevantă. Pe baza cotei de piață a noii companii precum și a concurenților, a lipsei barierelor la intrare pe această piață și a constrângerilor de piață cu care se va confrunta compania, conform celor prezentate mai sus, lipsesc elementele esențiale pentru determinarea unei poziții dominante.

Piața de retail nu va fi afectată de concentrare economică, pe această piață continuând să activeze în condiții concurențiale, furnizorii/ traderii care în prezent au contractate pe termen lung cantități de energie de la Hidroelectrică.

³ Perioada oportună depinde de caracteristicile și de dinamica pieței, precum și de capacitățile specifice ale potențialilor nou-veniți. A se vedea Decizia 2002/174/CE a Comisiei în Cauza COMP/M.1693 – Alcoa/Reynolds, L 58, 28.2.2002, punctele 31-32, 38.

Părțile implicate în concentrare au o prezență redusă pe piața de retail, în relația directă cu consumatorii eligibili. Hidroelectrică are un portofoliu redus la acei clienți eligibili mari consumatori industriali, cu un consum liniar pe 24 h, al căror profil de consum justifică economic o relație contractuală directă. Această strategie de piață va fi păstrată în cadrul Hidroenergetica, în portofoliu careia vor continua să existe un număr redus de consumatori industriali (mari consumatori), restul energiei fiind tranzacționată în relația cu furnizorii, în baza contractelor bilaterale încheiate pe termen lung sau pe OPCOM.

Ca o garanție suplimentară în acest sens, părțile implicate au propus angajamentele de la punctul II de mai jos.

D. Posibilitatea manifestării unui comportament coordonat în vederea creșterii prețurilor între Hidroenergetica și Electra, având în vedere simetria costurilor operationale și lipsa constrângerilor de a-și eficientiza activitatea

Riscul coordonării între cele două companii rezultate în urma restructurării sectorului energetic este diminuat în contextul evoluției așteptate a concurenței pe această piață. Încercările de coordonare pot fi contracarate de reacțiile rapide ale terților, concurenți existenți și viitori care nu participă la coordonare precum și de către clienți, de natură să pericliteze rezultatele preconizate ale coordonării. Un exemplu elocvent este dat de reacția consumatorilor la încercarea producătorilor termo de a menține prețuri ridicate pe PCCB, care s-au îndreptat către PZU unde, datorită caracterului de oportunitate al pieței nu au putut fi menținute aceleași prețuri ridicate.

- (i) Astfel, în condițiile câștigării, de către noii intrați pe piață a unei părți importante de clientelă (de exemplu, Petrom 8% din total consum pe piața românească), posibilitatea de coordonare este redusă datorită presiunii concurențiale exercitate de acești concurenți de talie medie, însă cu o putere financiară semnificativă având în vedere grupurile internaționale care le susțin activitatea. Consolidarea jucătorilor independenți este de natură să împiedice sau să întrerupă coordonarea prin neaplicarea, de exemplu a majorării prețurilor practice de cele două companii. Creșterea semnificativă preconizată a noilor intrați pe piață sau intrarea frecventă a unor noi întreprinderi vor constitui factori de instabilitate pentru cele două companii, de natură să facă coordonarea mai puțin probabilă.
- (ii) Puterea de cumpărare compensatorie a marilor consumatori de energie precum și a actorilor importanți de pe piața furnizării este de natură să contracareze creșterea puterii de piață generată de concentrare precum și stabilitatea coordonării. Acest tip de putere de cumpărare compensatorie este mai des întâlnit la clienții mari și complecși (ex. consumatori eligibili mari, furnizori aparținând unor grupuri internaționale cu o forță financiară semnificativă) decât la întreprinderile mici. În vederea sporirii capacității de reacție a concurenților precum și a cumpărătorilor (furnizori sau consumatori), părțile implicate propun ca angajament, potrivit secțiunii II, licitarea, pe platforma OPCOM, pe termen lung, a unei părți din producția Hidroenergetica.
- (iii) În fapt, structura pieței nu se modifică radical având în vedere că și anterior Hidroelectrică și Nuclearelectrică erau principalii jucători pe segmentul concurențial al pieței, fiind primii clasificați în ordinea de merit a producerii/ furnizării de energie. În plus, nu există indicii de

coordonare a comportamentului concurențial între Hidroelectrică și Nucleară sau celelalte părți implicate anterior operațiunii de concentrare;

- (iv) Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri („MEC”) va păstra, prin reguli de guvernare corporativă, o separație clară între organele de conducere ale Hidroenergetica și Electra, astfel încât să fie eliminate posibilele schimburi de informații sensibile între părți.
- (v) În plus, în vederea eliminării riscurilor de coordonare datorită accesului la informațiile cheie cu privire la planurile de afaceri, părțile propun, ca angajament, renunțarea la participațiile încrucișate pe care cele două companii, Hidroenergetica și Electra le vor deține ca rezultat al restructurării.

E. Lipsa unei lichidități suficiente în piață care să distorsioneze formarea unui preț real la energie și să rezulte în transmiterea unor semnale incorecte pentru actorii din piață

Angajamentele propuse de părți potrivit secțiunii II de mai jos sunt de natură să elimine această îngrijorare. În funcție de evoluția reglementării din perspectiva gradului de trecere obligatorie a consumatorilor non-casnici către segmentul eligibil, precum și de procentul de participare a producătorilor la coșul reglementat depinde și gradul de lichiditate a pieței. Hidroenergetica va spori treptat participarea pe OPCOM concomitent cu deschiderea pieței de către ANRE.

Comparativ cu lichiditatea altor burse de energie din Europa, un procent de lichiditate de 10% ar face ca România să dețină una dintre cele mai lichide și active piețe de energie.

Lichiditatea pe piețe spot de energie din Europa (2008)

Europa de vest

Italia	68.51
Finlanda	50.17
Germania (EEX)	26.73
Olanda	20.86
Franta	10.43
Marea Britanie	3.24

Regiunea Europei Centrale și de Est

Lituania	15.78
Romania	9.43
Polonia	1.38
Cehia	1.89

Sursa: Raport al Comisiei Europene asupra progresului privind crearea unei piețe interne de gaz și electricitate

F. Ofertarea energiei de catre Hidroenergetica în mod discriminatoriu și netransparent, profitând de lipsa alternativelor pentru beneficiari

Strategia de preț a Hidroenergetica va ține cont, pe baze nediscriminatorii, de profilul cumpărătorului (cerere, consum, bonitate etc). Transparența prețurilor, în contextul participării crescute pe OPCOM, va face ca eventuale practici de discriminare să fie ușor detectabile și sesizate ulterior concentrării, de către cumpărătorii potențial afectați.

7. Eficiențe/beneficii rezultate din concentrarea economică

Operațiunea de concentrare va determina eficiențe sporite la nivelul Hidroenergetica, prin reducerea costurilor operaționale, închiderea capacităților neperformante și utilizarea capacităților cu costuri operaționale mai mici. În plus, părțile vor avea potențialul de a atrage finanțare pentru înlocuirea și modernizarea capacităților existente.

Includerea în același PRE (parte responsabilă cu echilibrarea) a unor capacități de producție având caracteristici tehnice diferite și bazate pe combustibili diferiți, proiectate să funcționeze cu randamente maxime în zone specifice ale curbei de sarcină, va crește eficiența programării și funcționării, cu efecte directe asupra costurilor de producție precum și a costurilor de echilibrare pe care le suportă în acest moment, în mare măsură, numai furnizorii. Se estimează că ponderea pieței de echilibrare se va diminua de la 8-10%, cât este în prezent, la 3-5%.

Pentru consumatori, concentrarea va aduce beneficii din perspectiva prețului. În situația actuală, în care pe plan mondial, chiar în condiții de reducere a consumului, se preconizează creșterea prețului la energie electrică, constituirea Hidroenergetica va conduce la temperarea acestei creșteri pe termen mediu.

În același context, identificăm beneficii și pentru sistemul național de energie (SEN) prin:

- creșterea continuității și siguranței în alimentarea cu energie electrică;
- creșterea eficienței în zona de producție;
- reducerea ponderii pieței de echilibrare;
- o mai bună utilizare a resurselor primare în situații de risc tehnologic sau al resurselor (risc hidrologic).

II. ANGAJAMENTE PROPUSE DE PĂRȚI

Pentru a răspunde preocupărilor de natură concurențială exprimate de Consiliul Concurenței, părțile implicate propun în conformitate cu Instrucțiunile Consiliului Concurenței privind măsurile corective acceptabile în cazul autorizării condiționate a unor concentrări economice, următoarele remedii care au ca obiect limitarea riscurilor sesizate de autoritate prin adresa nr. DIE/969/06.04.2010, reducerea puterii de piață a părților la concentrarea economică și stabilirea condițiilor unei concurențe efective.

A. Licitarea, începând cu 01.01.2011, pe o perioadă de 5 ani, a 5% din producția totală Hidroenergetica pe platforma OPCOM – PCCB

Licitarea în mod transparent și pe termen lung a unei cantități importante din producția Hidroenergetica pe platforma OPCOM - PCCB va crea un cadru propice manifestării constrângerilor de natură concurențială asupra părților implicate în operațiunea de concentrare. Prin extinderea

tranzacționării pe platforma OPCOM se consolidează premisele unei concurențe efective pe piață pe termen lung, având în vedere următoarele aspecte:

- Sporirea lichidității pe platforma de tranzacționare OPCOM, va crea premisele formării unui preț real la energie și transmiterii unor semnale corecte pentru actorii din piață.
- Riscul coordonării între cele două companii rezultate în urma restructurării sectorului energetic este diminuat în contextul concurenței sporite pe platforma OPCOM prin angajamentele luate de părți și intrările iminente a altor concurenți.
- Transparența prețurilor, în contextul participării crescute pe OPCOM, va face ca eventuale practici de discriminare să fie ușor detectabile și sesizate ulterior concentrării de către cumpărătorii afectați.
- Durata angajamentului de 5 ani este de natură de a asigura o modificare semnificativă a structurii pieței.

Angajamentul va fi implementat de către părți într-un termen scurt de la realizarea operațiunii de concentrare economică, respectiv de la data de 01.01.2011, îndeplinind astfel cerințele de fezabilitate prevăzute de art. 10 din Instrucțiunile Consiliului Concurenței privind măsurile corective acceptabile în cazul autorizării condiționate a unor concentrări economice. Datorită transparenței tranzacțiilor pe platforma OPCOM, angajamentul părților va putea fi facil și eficace monitorizat de către terții interesați precum și de către autoritatea de concurență. Pentru asigurarea unei transparențe totale, părțile vor transmite Consiliului Concurenței raportări anuale cu privire la producția de energie realizată în perioadele anterioare.

B. Renunțarea la participațiile deținute de Hidroenergetica în Electra

În contextul procesului de reorganizare reglementat de HG nr. 56/2010, cu modificările și completările aprobate prin HG nr. 357/2010, Hidroenergetica va deține o participație minoritară în Electra ca urmare a fuziunii filialei sale, S.C. Hidroserv Rm. Vâlcea S.A.

În vederea eliminării riscurilor de coordonare pe piață, părțile propun, ca angajament, renunțarea Hidroenergetica la participația sa în Electra, într-un interval de 6-9 luni de la data emiterii de către Consiliul Concurenței a deciziei de autorizare a concentrării economice.